

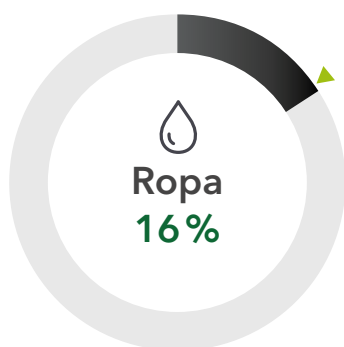
# Report

- ZÁSADNÍ PROJEKTY LETOŠNÍHO ROKU A HODNOCENÍ LOŇSKÝCH VÝSLEDKŮ
- VELKÉ ÚSPĚCHY MND NA UKRAJINĚ
- BENTEC 450 NA PLÁNOVANÉ GENERÁLCE
- CO OBNÁŠÍ REKULTIVACE STARÝCH VRTŮ?
- KŘÍŽOVKA SE SOUTĚŽÍ O PROPAGAČNÍ PŘEDMĚTY MND A KKCG

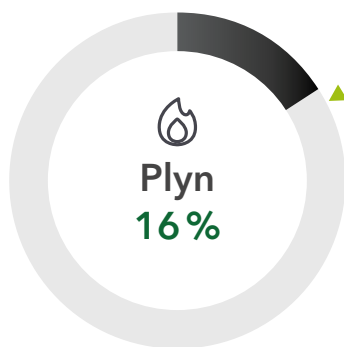
# Kolik jsme vytěžili



## Česká republika



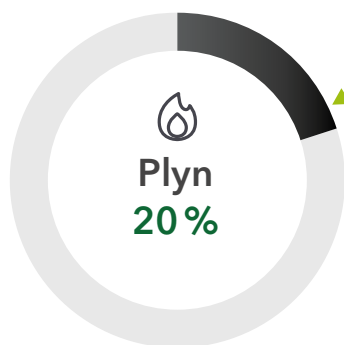
|                           |                       |
|---------------------------|-----------------------|
| ● roční plán              | 70 908 m <sup>3</sup> |
| ▶ plán k 1. 3. 2025       | 10 897 m <sup>3</sup> |
| ● skutečnost k 1. 3. 2025 | 11 035 m <sup>3</sup> |



|                           |                           |
|---------------------------|---------------------------|
| ● roční plán              | 67 341 300 m <sup>3</sup> |
| ▶ plán k 1. 3. 2025       | 10 616 800 m <sup>3</sup> |
| ● skutečnost k 1. 3. 2025 | 10 590 400 m <sup>3</sup> |



## Ukrajina



|                           |                            |
|---------------------------|----------------------------|
| ● roční plán              | 130 813 000 m <sup>3</sup> |
| ▶ plán k 1. 3. 2025       | 22 494 000 m <sup>3</sup>  |
| ● skutečnost k 1. 3. 2025 | 26 154 000 m <sup>3</sup>  |

# Vážené čtenářky, vážení čtenáři,



v prvním MND Reportu letošního roku najdete stručné a jasné shrnutí toho, jak se dařilo našim jednotlivým divizím v roce 2024. Díky vám všem, že jste se přičinili o to, že je to vesměs pozitivní čtení. Také se „v kostce“ dozvíte, jaké jsou cíle napříč skupinou pro rok 2025, a tedy co vás čeká v tomto kalendářním roce. Nebudu na tomto místě zabíhat do podrobností, ty totiž najdete přímo na následujících stránkách časopisu. Časopisu, který se stal platformou, jež významně napomáhá výměně informací v rámci celé MND Group. V letošním roce společně s redakční radou plánujeme dále vylepšovat jeho obsah i formu na základě zpětné vazby od vás čtenářů i od odborné veřejnosti (například od porot soutěží: Zlatý středník, Lemur 2025).

Ale podívejme se dál do obsahu tohoto vydání MND Reportu. V posledním roce jsme se začali zaměřovat na konkrétní témata a je velmi symbolické, že rok 2025 startujeme rozsáhlým materiálem, který mapuje naši více než desetiletou činnost na Ukrajině. Hlavním důvodem je to, že v loňském roce jsme i přes nesmírně obtížné podmínky pro podnikání v zemi, kde již třetím rokem panuje válečný stav, dosáhli výjimečných výsledků. Tím myslím především významné zvýšení těžby plynu, strategicky zásadní objevy nových ložisek a jejich rychlé uvádění do provozu, stejně tak jako spuštění větrné elektrárny Oriv a další počiny. To všechno se podařilo díky skvělé spolupráci týmů složených z kolegů z Hodonína a ze Lvova pod vedením Lukáše Svozila a samozřejmě Jany Hamršmíkové. Vytrvalost a vysoká odbornost spolu s pověstným podnikatelským štěstím vede k rozmachu našich aktivit na Ukrajině. Pohled, který vám nabízíme ale zahrnuje i popis toho, jak náročný je život našich kolegů ve válkou zmítané zemi.

Samozřejmě, že nezapomínáme ani na nejaktuálnější informace z dalších částí skupiny MND. Dozvíte se o aktivitě DOPIS – novém kompetenčním modelu MND Energie, stejně tak jako o nové zakázce Drillingu na tři hluboké geotermální vrty na východě Slovenska v Košicích.

Vážené kolegyně a vážení kolegové, přeji vám hodně energie! Věřím, že vás nabije právě na začátku jara. Ať vám přinese hodně sil a optimismu jak v osobním, tak pracovním životě.

**Jiří Ječmen**  
výkonný ředitel

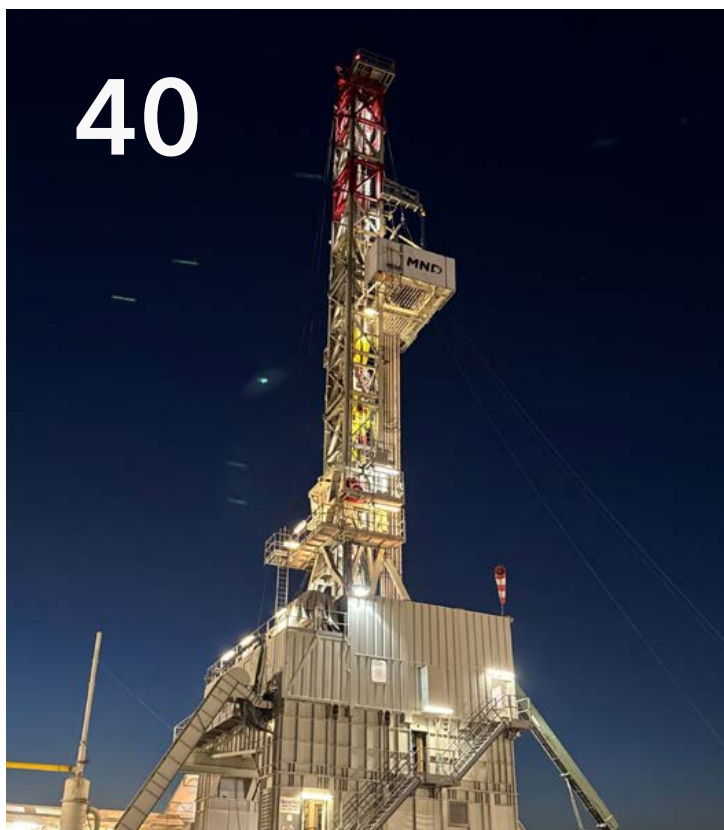
06



14



40



47





# Obsah

- 06** Hodnocení roku 2024 a vize na rok letošní
- 14** Rozhovor s šéfem MND Ukraine Lukášem Svozilem
- 18** Zkušenosti Pavla Kratochvíla z 3D seismického měření na Ukrajině
- 22** Reportáž z rozvoje licence Tynivská
- 28** Rozhovor s ukrajinským geologem Volodou Radelytskyim
- 30** Archa I – Pracoviště se už v Kyjevě chystá na misi
- 32** Představení týmu MND Ukraine
- 34** Život na Ukrajině za války – zkušenost kolegů ze Lvova
- 38** Kam vyrazí osádky Drillingu v roce 2025?
- 40** Bentec 450 na plánované generálce
- 42** Druhý pokus vrtu Dambořice 9
- 44** V MND nabízíme jistou cenu až do června 2027
- 45** DOPIS do MND
- 47** Nové ceny výkupu solární elektřiny
- 49** Dopady uzavření tranzitu plynu přes Ukrajinu na trh a zásobníky
- 52** Co obnáší rekultivace starých vrtů?
- 54** Vyhodnocení čtenářského dotazníku
- 55** Křížovka se soutěží o propagační předměty MND a KKCG

49



# Hodnocení roku 2024 a vize na rok letošní

ROK 2024 BYL PRO SKUPINU MND VELMI POZITIVNÍ, A TO NAPŘÍČ JEJÍMI KLÍČOVÝMI OBLASTMI - OD PRŮZKUMU A TĚŽBY, PŘES VRTÁNÍ, SKLADOVÁNÍ ENERGIÍ AŽ PO DODÁVÁNÍ ENERGIÍ KONCOVÝM ZÁKAZNÍKŮM. SVĚTOVÝ ENERGETICKÝ TRH JE NADÁLE VELMI VOLATILNÍ A ŠPATNĚ PREDIKOVATELNÝ, NICMÉNĚ I V TÉTO NEJISTÉ DOBĚ SE PODAŘILO DIVIZI TRADING DOSÁHNOUT POZITIVNÍHO VÝSLEDKU.



**Divize Energy** dosáhla významných milníků, včetně objevu nového ložiska plynu na Ukrajině, dokončení větrné elektrárny Oriv či rozšíření aktivit v oblasti bateriových úložišť. Do roku 2025 vstupuje s ambiciózními plány v oblasti obnovitelných zdrojů, průzkumného vrtání a technologických inovací. Více popíše Jana Hamršmířová na straně 8.

**Drilling** v roce 2024 navázal na rostoucí poptávku po vrtných službách a rozšířil svou kapacitu díky desítkám nových kolegů, kteří tvoří osádky v zahraničí. Významný bude letošní projekt využití geotermální energie v Košické kotlině, který přispěje k transformaci energetiky na Slovensku. Detaily představuje René Kachyňa na straně 9.

**MND Energie** rozšířila zákaznické portfolio o 14 tisíc odborných míst a soustředila se na digitalizaci i individuální přístup k zákazníkům. Rok 2025 bude ve znamení dalšího růstu, efektivnější segmentace zákazníků a rozvoje produktové nabídky, jak předeseílá šéf Retailu Milan Duba.

**Energy Storage** těžilo z příznivých tržních podmínek a optimálně využilo kapacity svých podzemních zásobníků. Letos se zaměří na obchodní stabilitu, investice a adaptaci na novou evropskou legislativu, zdůrazňuje ve svém příspěvku Karel Luner.

**Divize Trading** čelila výzvám volatilního trhu, přesto dokázala dosáhnout pozitivního výsledku. V roce 2025 plánuje rozšířit obchodní aktivity na nové trhy, využít algoritmické obchodování a zavést nové modely v oblasti ropných produktů, elektřiny a emisních povolenek. Martin Pich tak věří v pozitivní rok.



# Divize Energy

## Jak hodnotíte loňský rok? Naplnil Vaše očekávání?

Loňský rok hodnotím velmi pozitivně. Podařilo se nám splnit firemní cíl na 100 procent a dosáhnout významných milníků především na Ukrajině, jako je nález nového významného plynového ložiska Tynivská a dokončení větrné elektrárny Oriv.

V České republice se podařilo dokončit fotovoltaickou elektrárnu Mušov I, což přispělo k celkovému aktuálnímu instalovanému výkonu OZE ve výši 10,8 MWp. Také jsme dokončili instalaci Gas2power Borkovany, a tím zahájili své aktivity v oblasti SVR (služby výkonové rovnováhy).

Za významný považuji také vstup do společnosti NanoAdvanced.

V projektu BESS (Battery Energy Storage Systém – bateriové úložiště) jsme dosáhli plánovaného postupu v přípravě realizace na lokalitě Břeclav. V roce 2024 jsme zaznamenali přírůstek 2P zásob ve výši 491 MCMOE (million standard cubic meters of oil equivalent), což je dvojnásobek původního plánu na rok 2024. Celkově jsme tedy svá očekávání naplnili.

## Co čeká vaši divizi v tomto roce?

V tomto roce nás čeká několik významných výzev a příležitostí. Budeme pokračovat v intenzivním pracovním programu na Ukrajině, především rozvojem ložiska Tynivská a průzkumem na nové licenci Pívdno-Girská. Věřím, že se pustíme do průzkumného vrtání v Poltavské oblasti na licenci Žukyvská.

Nejzásadnějším projektem v oblasti nových technologií bude projekt BESS, kde v letošním roce plánujeme dokončení stavby BESS Břeclav a uvedení do provozu BESS Mušov I a BESS Orlová I. Velmi zajímavý bude vývoj v projektu NANO Advanced, kde bychom se měli v letošním roce posunout do další fáze. Budeme se dále zabývat vyhledáváním nových podnikatelských příležitostí v oblasti průzkumu a těžby uhlovodíků v regionech mimo ČR.

Mezi hlavní rizika v roce 2025 patří geopolitická nestabilita a potenciální ekonomické turbulence, které by mohly ovlivnit naše aktivity, především na Ukrajině. Věřím však, že to bude zajímavý rok v pozitivním slova smyslu,

JANA HAMRŠMÍDOVÁ



# MND Drilling Group

## Jaký byl pro Drilling rok 2024?

Rok 2024 byl pro společnost MND Drilling & Services úspěšný. Podařilo se nám navázat na zvýšenou poptávku po službách vrtného kontraktora, která se projevila už v roce 2023. Jakmile bylo zřejmé, že tento pozitivní trend bude pokračovat i v roce 2024, učinili jsme dvě zásadní strategická rozhodnutí, která zároveň představovala určité riziko. Prvním z rozhodnutí bylo zhodnocení odolnosti naší techniky, na jehož základě jsme odložili některé generální opravy vrtných souprav a zařízení až do roku 2025. Tento krok nám umožnil získat dodatečnou kapacitu. Druhým klíčovým rozhodnutím bylo využití příležitosti k nábory pracovníků z Rumunska a Maďarska, kteří původně pracovali pro konkurenční společnost na zakázkách v Izraeli. Zhoršená bezpečnostní situace na Blízkém východě však způsobila jejich setrvání v Evropě, což nám umožnilo sestavit šestou vrtnou osádku. Evropský trh práce stále nenabízí dostatek odborných, a především zkušených pracovníků v našem oboru, tudíž se jednalo o jedinečnou příležitost získat přibližně 30 specialistů s mezinárodní praxí. Jejich vysoká odborná úroveň se potvrdila, a proto v roce 2025 nadále působí v MND Drilling & Services na dlouhodobém projektu v Maďarsku.

Dva výše uvedené kroky nám umožnily uzavřít smlouvy na dodatečné projekty a zároveň ve finančním vyjádření dosáhnout hlavního cíle společnosti – ukazatele EBITDA na úrovni 136 % oproti finančnímu plánu. Je tedy zřejmé, že rok 2024 výrazně předčil naše očekávání. Významnou výzvu představovaly vrtné kampaně s MD 150 v Chorvatsku, s Bentecem 250 ve Francii, s Bentecem 350 na domácích projektech v Borkovanech a Krumvíři a s Bentecem 450 v Maďarsku. Po dokončení dvou hlubokých vrtů pro MND s Bentecem 350 byla tato souprava přesunuta na mimořádně náročný vrt pro společnost Vermillion v Německu. Jelikož realizace tohoto vrtu vyžadovala zásadní technickou modifikaci soupravy, byla souprava převezena do výrobního závodu v Bad Bentheimu, kde byly veškeré požadované úpravy provedeny. Pro představu, zákazník uhradil 80 procent souvisejících nákladů, což představovalo přibližně 14 milionů korun. Výsledkem této úpravy bylo mimo jiné i zvýšení nosnosti na háku z 350 tun

RENÉ KACHYŇA



na 418 tun. Společně s vrtnou soupravou Bentec 450 tak nyní disponujeme dvěma těžkými soupravami, které jsou vysoce žádané v geotermálním průmyslu.

### Co čeká Vaši divizi v tomto roce?

V letošním roce plánujeme další rozvoj společnosti MND Germany, které se mimochodem v roce 2024 rovněž velmi dařilo. Důkazem toho je dosažení vytíženosti naší německé osádky na úrovni 99,5 procent za celý rok 2024. Kapacity jsme však využili do takové míry na úkor čerpání dovolených a za cenu výrazného objemu přesčasů, což jistě není dlouhodobě udržitelné. Přesto tato skutečnost jasně ilustruje vysokou poptávku po našich službách nejen v Německu, ale i v širším evropském regionu. V roce 2024 jsme získali významný projekt na likvidaci dvanácti sond na bývalém podzemním zásobníku v Berlíně. Zajímavostí této zakázky je, že ji realizujeme s nově sestavenou osádkou složenou z německých pracovníků, kteří pracují se soupravou MD 80. Projekt stále probíhá a vzbuzuje značný zájem potenciálních zákazníků, kteří plánují ekologickou likvidaci svých vytěžených sond v Evropě. Díky úspěšné realizaci projektu v Berlíně a efektivnímu využití soupravy MD 80 se nám podařilo získat další několikaletou zakázku na likvidaci desítek sond v Německu pro zákazníka Neptun Energy. Tímto krokem naplňujeme svůj dlouhodobý strategický cíl – vstup na německý trh v oblasti likvidace starých ekologických zátěží.

### Který projekt bude nejzásadnější?

Dosud jsme hovořili o úspěšném roce, který byl podpořen vysokou poptávkou v oblasti ropného a plynárenského průmyslu. Naší dlouhodobou strategií je však rozvíjet aktivity i v geotermálním sektoru. Pro rok 2025 jsme v rámci veřejné soutěže získali projekt s názvem „Využití geotermální energie v Košické kotlině“. Ten je zaměřen na využití geotermální energie pro vytápění domácností v Košicích a jejich přilehlém okolí. Pro jeho realizaci je nutné vyvrtat tři nové hluboké vrty: GTD-4, GTD-5 a GTD-6, přičemž dva budou vtlačné a jeden těžební. Je důležité zmínit, že v této lokalitě již existují tři dříve odvrtné vrty, které potvrdily požadované průtokové parametry i teplotu, avšak projekt nebyl nikdy dokončen. Teprve nyní získal oficiální podporu slovenské vlády, která jej označila za projekt ve veřejném zájmu. Projekt rovněž obdržel finanční podporu ve výši 56,2 milionu eur z Fondu pro spravedlivou transformaci, který je součástí evropských fondů v rámci programu Slovensko. Pro MND Drilling & Services se tak zcela jistě stává tento projekt zásadním pro rok 2025 s dokončením v polovině roku 2026.



# MND Energie

## Jak hodnotíte rok 2024?

Rok 2024 nám opět ukázal, jak dynamické a neustále se vyvíjející je prostředí trhu dodavatelů energií. Čelili jsme několika významným výzvám, mimořádně teplé počasí mělo dopad na spotřebu našich zákazníků, což negativně ovlivnilo naše marže. Komoditní trhy byly extrémně volatilní a konkurence na trhu dále zesílila, především kvůli agresivní cenové politice velkých dodavatelů. Přesto jsme se s těmito podmínkami úspěšně vypořádali a díky nasazení našich kolegů jsme implementovali řadu změn, které nás posunuly kupředu. Mezi zavedené změny patřilo například vylepšení predikce spotřeby, které nám umožnilo lépe řídit nákupní strategii a nabídnout zákazníkům výhodnější ceny. Zahájili jsme také první projekty využívající umělou inteligenci, která zrychluje zpracování zákaznických požadavků a zpřesňuje analýzu dat. Významným krokem bylo také interní převzetí služeb call centra a back office, což vedlo k vyšší efektivitě, zlepšení zákaznické spokojenosti i pozitivnímu dopadu na prodejní výsledky. Naše nabídka se rovněž rozšířila, představili jsme nové funkce solárního účtu, které zákazníkům umožňují sdílet finanční prostředky za vykoupenou elektřinu. Dále jsme implementovali nový HR systém, který výrazně zjednodušuje a zefektivňuje interní procesy.

Výsledky mluví samy za sebe – své portfolio jsme rozšířili o více než 14 tisíc odběrných míst, čímž jsme se zařadili mezi nejrychleji rostoucí dodavatele energií na trhu. Zároveň jsme dosáhli zisku na úrovni EBITDA přes 200 milionů korun, což je skvělý výsledek.

## Co čeká Retail letos?

V roce 2025 se zaměříme na tři klíčové oblasti – pokračování profitabilního růstu, další zvyšování efektivity a digitalizaci našich procesů a rozvoj firemní kultury s důrazem na spolupráci a inovace.

Za hlavní rizika považujeme rostoucí konkurenci, přetrvávající volatilitu na komoditních trzích a stále přísnější regulaci. Konkurenční boj zůstává mimořádně ostrý, což dokládá i aktuální situace na trhu, kde dominantní hráči, jako ČEZ nebo PPAS, pokračují v uplatňování agresivní cenové politiky. Tento tlak na marže vyžaduje, abychom neustále optimalizovali naše procesy a hledali nové cesty k udržení konkurenceschopnosti. Rovněž nesmíme zapomenout, že se blíží podzimní volby do Poslanecké sněmovny, které pravděpodobně povedou k legislativním změnám s přímým dopadem na energetiku.

## Který projekt bude nejzásadnější?

S kolegy jsme připravili ambiciózní projektovou roadmapu, která přinese nové přístupy a inovace. Plánujeme rozšířit svou produktovou nabídku tak, aby lépe odpovídala individuálním potřebám a preferencím našich zákazníků. Současně vyvíjíme nová řešení, která jim umožní efektivněji optimalizovat náklady spojené s provozem jejich fotovoltaických elektráren.

Kromě toho budeme nadále pracovat na zvyšování efektivit našich procesů. Plánujeme detailnější segmentaci zákazníků, která nám umožní lépe cílit nabídky a zlepšit řízení vztahů se zákazníky. Dalším klíčovým krokem bude implementace nového webu, který nejen zlepší uživatelskou zkušenost, ale také umožní efektivnější řízení marketingových kampaní a prodejních strategií. Věřím, že díky nastavené strategii a plánovaným změnám se nám v roce 2025 podaří opět posunout dál.

MILAN DUBA



# Energy Storage

## Jak hodnotíte rok 2024?

Rok 2024 bude určitě patřit mezi nejúspěšnější roky v historii našeho businessu. Podařilo se bezesbýtku naplnit poměrně ambiciózní finanční plány společnosti MND Energy Storage (provozující PZP Uhřice), společnosti MND Gas Storage (zajišťující provoz PZP Dambořice) i společnosti MND Energy Storage Germany (provozující PZP Stockstadt a PZP Hähnlein v německém Hessensku). Myslím, že mohu říci, že všechny tři storage společnosti optimálně využily velmi příznivé situace na trhu s plynem a vytěžily potenciál svých provozů PZP k maximalizaci výnosů. Velmi dobře se také podařilo realizovat všechny investiční projekty, které měly storage společnosti naplánovány, všechny projekty byly realizovány včas a v souladu s rozpočty – tady patří velká pochvala všem našim projektovým manažerům, kteří měli investice na starost.

V neposlední řadě je třeba také zmínit, že skupina MND převzala kontrolu nad společnostmi MND Gas Storage a mimo jiné si tak otevřela cestu k zajímavým synergiím mezi PZP Uhřice a PZP Dambořice.

Myslím, že výsledky roku 2024 naplnily zcela naše očekávání, a to přes to, že v závěru roku se situace na trhu začala významně měnit. Storage společnosti jsou typem společnosti, kterou lze označit jako „klasického poskytovatele služeb“, jejich hlavní úkolem je být bezvadně připravený na poskytování služby zákazníkům, kteří chtějí uskladňovat významné množství plynu a vytvářet si přidanou hodnotu oproti konkurenci na trhu. V principu ale úspěšnost toho kterého kalendářního roku je výrazně závislá na vývoji trhu s plynem. Toto není žádná novinka, náš business takto funguje od doby platnosti prvního a druhého energetického balíčku EU, tedy zhruba od roku 2011.

## Co čeká Energy Storage v roce 2025?

Výzvy na rok 2025 vidím, obdobně jako v loňském roce, ve třech rovinách. První představuje zajištění obchodních příjmů zejména pro společnosti MND Gas Storage a MND Energy Storage Germany. Druhou rovinou je zajištění realizace všech naplánovaných investic v souladu s harmonogramy a rozpočty. Třetí rovina se pak týká zajištění aplikace nové legislativy EU, která platí, ať se nám to líbí nebo ne, a v případě

neplnění hrozí nemalými sankcemi. Zde mám na mysli zejména zavedení kybernetické bezpečnosti (kde velmi dobře spolupracujeme s ICT oddělením MND, a. s.) a dále zavedení pravidel pro monitoring a eliminaci úniků metanu (Projekt LDAR). Velkým rizikem, které může mít přímý dopad na výsledné hospodaření všech storage společností v roce 2025, je vývoj na trhu s plynem.

KAREL LUNER



# Trading

## Jak hodnotíte loňský rok? Naplnil vaše očekávání?

Rok 2024 byl pro naše aktivity náročný. Náš business je postaven na propočtech bilancí, trendů, využíváme matematické přístupy k řešení problémů, a tedy jsme svázáni s fundamentálními faktory, které trhy ovlivňují. Hledáme oblasti a momenty, v nichž trh něco nesprávně naceňuje. Pokud se do tvorby ceny promítají ve větší míře náhodné faktory, jako např. náhlé změny pravidel, události typu tzv. černých labutí, tedy událostí, které mohou nastat s velmi malou mírou pravděpodobnosti, ale mají zásadní vliv na cenotvorbu nebo vnímání rizika trhu, potom se nám pracuje hůře. Rok 2024 byl právě takový. Měli jsme skvělý začátek. Vyšlo nám, že se podmínky na trhu v průběhu roku změní a optimalizace zásobníků nebude tak zisková. Zásobníky jsme proto prodali na sekundárním trhu za velmi dobrou cenu. Dařilo se i v dalších segmentech našeho portfolia. Potom ale přišel zlomový červen. Ukrajinská armáda vstoupila na území Ruska v oblasti, kde se nachází důležitý přepravní bod plynu z Ruska na Ukrajinu. Následné boje vyústily v bombardování tohoto uzlu u města Sudža. V tu chvíli jsme museli své pozice v portfoliu ihned zavřít, tzv. provést stop-loss a ochránit hodnotu portfolia před větší ztrátou. Nikdo nevěděl, zda a k jakému poškození potrubního systému došlo. Ceny samozřejmě reagovaly extrémně rychle. Tato událost nás překlátila do ztráty, kterou jsme doháněli celý zbytek roku. Nakonec se podařilo uhájit alespoň lehce kladný výsledek EBITDA ve výši 7,7 milionů korun. Shodně s plánem jsme v roce 2024 začali obchodovat s vybranými ropnými produkty na burze ICE. A sice s heating oil, gasoline, gasoil, naphta, marže rafinérií (tzv. crack) v lokacích Asie, Evropa, USA a Saudská Arábie (vše finančně). Připojili jsme také obchodování s elektřinou v Itálii, která nám slouží zejména jako možnost zajištění rizika pro trh Maďarska a Rakouska. Začali jsme optimalizovat MND fotovoltaiku, kde se našemu ALGO teamu podařilo zvýšit příjem z výroby o 90 procent. Dokončili jsme přípravu pro optimalizaci MND zdroje G2P v Borkovanech a společně s MND Energie jsme dokončili pilotní projekt na využití flexibility baterií a solárů domácností v jejich portfoliu. Velmi intenzivně se pracovalo na projektech výstavby bateriových uložení v Česku a Německu. V neposlední řadě bych rád zmínil finalizaci veledůležitého projektu výměny našeho páteřního software řešení, tzv. ETRM, ve kterém ukládáme, vyhodno-

MARTIN PICH



cujeme a reportujeme všechny své transakce a všechny ostatní činnosti spojené s obchodováním.

## Co čeká vaši divizi v tomto roce? Jaká spatřujete rizika v roce 2025? Který projekt bude nejzásadnější?

V roce 2025 cílíme na EBITDA na úrovni 178 milionů korun. Budeme dále pokračovat v nastolené strategii diverzifikace rizik v portfoliu, ať už formou otevírání nových trhů, produktů nebo využití nových nástrojů, které k obchodování používáme. Pozorujeme dobrý potenciál na trhu s ropnými produkty, v obchodování elektřiny v Maďarsku, Rakousku a obchodování marží výrobců elektřiny z plynu v Německu. Velká očekávání máme od našeho ALGO teamu, který bude spouštět nové modely pro obchodování dalších segmentů trhu s elektřinou ve Francii, v Německu a nově snad i v Nizozemí. Pozitivně vypadají také práce na modelech pro finanční obchodování neenergetických surovin. Uvažujeme např. o kakau či stříbře. Naproti tomu podmínky na trhu nejsou příznivé pro optimalizaci zásobníků s plynem. Proto vyjednáujeme nové typy flexibilních kontraktů na dovoz zkapalněného plynu s dodávkou v Německu, Nizozemí a ČR, které by nám mohly částečně zásobníky nahradit. Od zhruba poloviny roku plánujeme rozšířit své portfolio o obchodování s opcemi nad ropou, ropnými produkty, plynem a emisní povolenkou. Od května náš team posílí specialista právě na opce.

## Na Tynivské jsme úspěšní díky spolupráci Lvova a Hodonína



ÚSPĚŠNÝ ROZVOJ LICENCE TYNIVSKÁ,  
ROZŠÍŘENÍ GIRSKÉ, AKVIZICE PIVDENO  
GIRSKÉ A PLÁN NA PRVNÍ VRT NA ŽUKYVSKÉ.  
MND ZAŘADILY NA UKRAJINĚ VYŠŠÍ  
RYCHLOSTNÍ STUPEŇ. A MAJÍ NAKROČENO  
K DALŠÍM MILNÍKŮM. V LETOŠNÍM ROCE  
CHCE SPOLEČNOST V ZEMI DOSÁHNOUT  
PRODUKCE 200 MILIONŮ KUBÍKŮ PLYNU.  
LUKÁŠ SVOZIL MÁ UKRAJINSKÉ AKTIVITY  
MND NA STAROSTI, VELKOU ČÁST SVÉHO  
ČASU PROTO TRÁVÍ NA CESTÁCH.



DENNÍ TĚŽBA:

NA KONCI ROKU BUDE OKOLO

**700 tis. m<sup>3</sup> plynu**



TYNIVSKÁ:

OBJEM INVESTOVANÝCH PENĚZ

**20 mil. EUR**

**J**ak Lukáš zdůrazňuje, ukrajinský byznys vychází z MND. „Náš úspěch je postaven na dvou základních pilířích, které se vzájemně doplňují. První pilíř představuje silný tým ve Lvově. Druhý tvoří velká podpora z Hodonína,“ říká.

**Tynivská vypadá velmi slibně, slyšel jsem dokonce úvahy, že bychom na Ukrajině letos mohli dosáhnout mety milion kubíků denně. Teď máme 500 tisíc. Co je podle Tebe reálné?**

Ano, licence Tynivská je to nejlepší, co momentálně na Ukrajině máme. Do konce letošního roku budeme rádi, pokud se denní těžba bude pohybovat na úrovni 700 tisíc metrů krychlových plynu. Pokud vše půjde dobře, milion bychom mohli dosáhnout v případě pozitivního výsledku na licenci Žukyvská. Dnes je to o postupných krocích vedoucích k dokončení rozvoje ložiska Tynivská.

**Které kroky to jsou?**

V prvé řadě postavit nový expediční plynovod, jehož stavbu jsme zahájili v únoru tohoto roku. Délka tohoto plynovodu dosáhne 16 kilometrů. Dále na samotném ložisku Tynivské pak musíme odvrátat a připojit tři další vrty. V neposlední řadě je nutné připravit technologii tak, aby zvládala požadovaná těžební množství.

**Je na Tynivské nějaký vrt, který je svou povahou výjimečný?**

Tynivské vrty mají produkci více méně stejnou – okolo 80 tisíc kubíků A dá se tedy říci, že jsou všechny stejně dobré. To je určitě lepší, protože nemáme jeden vrt, na kterém by to stálo, ale je to rozložené a zatím všechny vypadají velmi příznivě.

**Kolik jsme do rozvoje Tynivské investovali?**

Objem investovaných peněz samozřejmě neustále sledujeme. Momentálně se blížíme k částce 20 milionů euro. V tom je zahrnuta veškerá infrastruktura, která tam je velmi složitá vzhledem k místním podmínkám – výstavba komunikací a ploch pro vrtání byla opravdu náročná, je to bažinaté území. Kamkoli se hrábne, hned tam narazíme na močál.

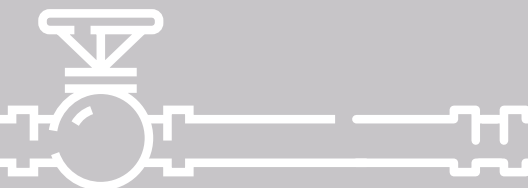
**Kdo přišel s myšlenkou koupit Tynivskou?**

Kolega Volodě Radelytský. Využil své velké znalosti geologie západní Ukrajiny. Když si spojil tyto informace s daty, které jsme měli na Gorské, předpokládal, že by

to mělo být analogické. Věřil té licenci a doporučil ji. My jsme se v roce 2021 účastnili aukce a za necelý milion dolarů ji získali. Poté došlo na měření 3D seismiky. Data přitom nevypadala příliš přesvědčivě, ale naštěstí s prvním vrtem se potvrdila přítomnost plynu hned v několika obzorech, a to s poměrně velkými zásobami. Po odvrtání několika vrtů geologové provedli testování a následně výpočet zásob pro jednotlivé obzory. Dostali jsme se k úplně jiným číslům, vyšším, než jaká jsme viděli na začátku. Velký dík za to patří všem, kteří se na projektu podíleli a podílí. A to jak ve Lvově, tak i v Hodoníně.

#### **Jak probíhá spolupráce Hodonína a Lvova?**

Myslím, že probíhá velmi dobře. Po jedenácti letech se všichni známe a víme, co se má dělat, jaké jsou možnosti a pravidla. Válka samozřejmě snížila osobní kontakt, to ale předtím i covid. Nejvíce využíváme podporu geologů a IT oddělení. Geologové spolupracují od začátku, vyměňují si zkušenosti a je to přínosné pro obě strany. Lvov má na své straně lokální znalosti, Hodonín zase umí pracovat s těmi nejmodernějšími softwary a technologiemi. Co se týče IT, od roku 2016 je IT podpora řízena z Hodonína.



LONI JSME BĚHEM TŘÍ MĚSÍCŮ POSTAVILI

## 9 km plynovodu

LETOS PLÁNUJEME POSTAVIT BĚHEM TŘÍ MĚSÍCŮ

## 16 km plynovodu

### **Společnými silami se provádělo i 3D seismické měření na nové licenci Žukyvska v Poltavské oblasti. Jak to tam nyní vypadá?**

V loňském roce jsme provedli na licenci Žukyvska 3D seismické měření. V letošním roce chceme odvrátit první vrt, který je plánovaný na konec roku. Poté, co jsme objevili Tynivskou, je to další projekt, který může posunout naše podnikání na Ukrajině. Vnímám to letos jednoznačně jako klíčovou věc. Pokud se potvrdí zásoby, které očekáváme, tak to bude velmi dobré.

### **Kolik se tam předpokládá?**

Předpokládané zásoby zemního plynu jsou z našeho pohledu opravdu velké. Řádově jde o nižší miliardy kubíků plynu. Ale v tento moment jsou to pouze předpokládané zásoby (prospective resources). Až budeme mít první vrt otestovaný a provedeny výpočty zásob, budeme vědět podstatně více. Tato data budeme mít k dispozici na konci tohoto roku. Jen pro představu, prospective resources na Tynivské byly mnohem menší...

### **MND v loňském roce získaly v aukci také licenci Pivdeno Girska. Chystá se něco dalšího?**

V současné době jednáme se společností Ukrnafta o vstupu do licence Pasychna. Licence se nachází v Ivano-Frankyvske oblasti přibližně 200 kilometrů od Lvova. Dále sledujeme licence ve Lvovské oblasti, které jsou nabízeny k prodeji či spolupráci.

### **Rozhovor jsme spolu do Reportu dělali poprvé před třemi lety, tedy nedlouho poté, kdy vypukla válka. Tehdy jsi zajišťoval lékaře pro naše ukrajinské kolegyně či jejich rodinné příslušníky, kteří se dočasně uchýlili k nám do Hodonína. Ubytování jim tenkrát poskytovali naši zaměstnanci v Hodoníně. Jak se od té doby proměnila tvoje práce? Vrátilo se to do režimu před válkou?**

V první řadě bych chtěl moc poděkovat všem za poskytnutou pomoc. Domnívám se, že postoj jak celých MND, tak i jednotlivých kolegů v České republice byl příkladný a naši kolegové ve Lvově si poskytnuté podpory v těžkých časech stále váží. Co se týče života na západní Ukrajině... Na první pohled Lvov dnes vypadá jako před válkou. Děti chodí do škol, lidé do práce, restaurace a obchody pracují. Počet výpadků elektrické energie je dnes naštěstí malý. Na druhou stranu po městě jezdí kolony sanitek, které rozvázejí poraněné vojáky do nemocnic. Hlavním a nej-

nebezpečnějším důkazem, že věci jsou jinak, jsou letectvé poplachy. Samotná práce je válkou výrazně ovlivněna. Snad ve všech oborech chybějí muži. Od svářečů po řidiče. V tomto prostředí představuje plánování prací velkou výzvu. Nicméně loni jsme dokázali postavit devět kilometrů plynovodu během tří měsíců. Letos plánujeme postavit během tří měsíců 16 kilometrů.

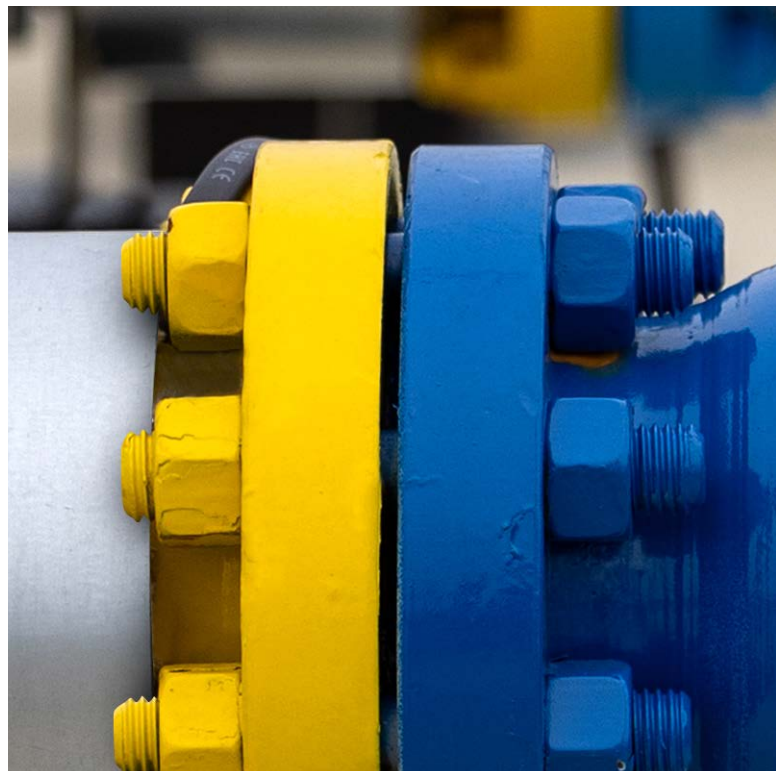
### **Jak se vám daří shánět nové kolegy?**

V porovnání se stavem před válkou jde o mnohem složitější a časově náročnější proces.

### **Jaká je mezi lidmi na Ukrajině nálada?**

V současné době vnímám očekávání změny v souvislosti s nástupem Trumpovy administrativy (rozhovor vedeme v první polovině února, od té doby se patrně stane hodně věcí – poznámka autora). Nemusí to být změna k lepšímu, ale spíš směrem k ukončení války. Většina lidí si přeje zastavení bojů. To, jestli to vydrží, či jestli to bude pro Ukrajinu výhodné nebo nevýhodné, je otázka druhá.

### **Rozhovor vedl Martin Beneš**



A person wearing a dark jacket and a hat stands in a shallow pond covered with a thick layer of green algae. The person is holding a long-handled light up towards the trees. The forest is dense with green foliage and trees, and sunlight filters through the leaves, creating dappled light on the water.

Poprvé jsem na seismickém  
záznamu viděl, jak vypadá  
přelet ruské rakety



Kupoval jsem  
jízdenku z Kyjova  
do Kyjeva

PAVEL KRATOCHVÍL SE V MINULÉM ROCE JAKO HODONÍNSKÝ GEOLOG ÚČASTNIL 3D SEISMICKÉHO MĚŘENÍ NA LICENCI ŽUKYVSKÁ V POLTAVSKÉ OBLASTI NA VÝCHODĚ UKRAJINY. V ROZHOVORU POPISUJE ZÁŽITKY Z CESTY I SPECIFIKA PRÁCE V OBLASTI, KTEROU KŘÍŽUJÍ RAKETY.

**Ž**ukyvská se nachází v Poltavské oblasti, která leží asi 150 kilometrů od Charkova. Jak jste se na cestu připravoval?

Žukyvská je už poměrně daleko – asi 1 500 km, ale cesta tam je dobrá, slušná dálnice, navíc se mezi Kyjevem a Poltavou nachází hezký pivovar s parkem a možností skočit do řeky Udaj. V Poltavě jsem byl podruhé, při přípravě měření v zimě jsem tam jel vlakem (kupoval jsem jízdenku z Kyjova do Kyjeva), což byla pohodlná a rychlá varianta, která ovšem nezahrnovala uvedený pivovar.

**Zvažoval jste, zda tam jet či ne?**

**Co na to říkali u vás doma?**

Žádné zvláštní přípravy jsem při odjezdu nedělal, na Ukrajinu pracovně jezdím už víc jak deset let a není důvod se něčeho obávat. Žena je zvyklá, a po některých návratech se nám narodily další děti.

**Zažil jste tam nějaké nebezpečné okamžiky?**

**Bál jste se?**

Nebezpečné okamžiky nenastaly, pravděpodobnost toho, že by nám něco spadlo na hlavu, byla malá, ale to, že je země ve válečném stavu, bylo patrné už na hranicích a dále po celou cestu, kde se přesouvalo značné množství vojenské techniky. Další připomínkou jsou běžné noční poplachu a sirény ve městech, které se mi nicméně podařilo úspěšně zaspát, takže jsem nemusel nikam do sklepa. V Kyjevě stály kolem cesty vybombardované supermarkety. Problémy má také elektrická síť, která se v různých intervalech vypíná a má malé napětí. Neveselý pohled byl na vojenské invalidy, kteří také někam cestovali, někteří dokonce ve vojenském mundúru.

**Jak to tam na vás působilo?**

Země funguje i přes vyčerpávající válku dál, možná jako u nás za Rakousko-Uherska v době první světové války,

kdy většina dělala dál svoji práci a držela ekonomiku v chodu. Z vnějšího pohledu je to možná zvláštní, totiž že ulice a život vypadají normálně, ale největší změny jsou pod povrchem a válku samozřejmě řeší skoro každá diskuse s místními. Ti si jsou dobře vědomi pomoci, které se jim dostává i od nás. V této souvislosti musím uvést aktivitu našeho prezidenta (munici pro Ukrajinu), která vzbudila vloni enormní zájem a za kterou mi osobně děkovali, i přesto, že jsem ji sám pochopitelně nevymyslel.

**Viděl jsem fotky z měření 3D seismiky na Žukyvské. Mohl byste popsat svou zkušenost? Terén vypadal jako extrémně náročný.**

Vlastní měření dělala firma, se kterou spolupracujeme od jejího vzniku už asi pět let a o které víme, že umí dodat kvalitní terénní data, bez zbytečných chyb. Terén byl částečně pod vodou, na což jsme ale zvyklí i ze západu Ukrajiny. Počítala s tím i použitá technologie





měření. Ta byla kabelová, což sice může znít zastarale, ale právě kvůli zatopeným částem, možnosti okamžité kontrole spojení všech přijímačů a odolnosti proti rušení (elektromagnetický šum z válečné fronty) to byla ta nejvhodnější možná volba. Ještě větší výzvou byly vysoké teploty až na hranici 40 stupňů, při kterých se těžké kabely pořádně pronesou. Nečekanou komplikací se ukázalo vyjednání vstupů na pozemky.

#### **Jaká byla spolupráce s ukrajinskými kolegy?**

Měření na Žukyvské bylo plánované již delší dobu, vzhledem k tomu, že měření je cílené na solný peň, bylo potřeba zvážit použité technologie a nasadit parametry tak, aby získaná data měla hodnotu i do budoucna a bylo možné je dobře zpracovat. Vždy je to otázka kompromisu, a po diskuzích našich a ukrajinských geologů byla definována výchozí metodika. Ta se pak testovala už s dodavatelem – terénní skupinou, načež se rozeběhla debata, při níž někteří z účastníků vzrušeně opustili jednací místnost, aby se vrátili s jiným návrhem, někdy lepším, jindy ne. Přijatelná varianta pro obě strany byla nalezena skoro až o půlnoci a hned následující den se měření rozeběhlo na plné obrátky. I když se občas profesně dohadujeme, nikdy nechybí vzájemný respekt a tolerance. My sice máme z pozice klienta vůči terénní skupině větší možnost diktovat podmínky, nicméně vždy je potřeba zvážit možnosti na místě v terénu a nevynucovat od dodavatele prací zbytečnosti, které by nevedly k lepším výsledkům. Věřím, že podobně pozitivně nás vnímají i ukrajinští partneři.

#### **Byly tam nějaké nestandardní zážitky?**

Nestandardní zážitky už po těch letech jsou vlastně normální, ale poprvé jsem na seismickém záznamu viděl, jak vypadá přelet ruské rakety, a na jiném záznamu

efekt sestřelené rakety po dopadu na pole. Oblíbeným komentářem v terénu bylo, že zase zapoměli poslat časovou značku, která by nám ušetřila jeden zdrojový odpal. Jedním z parametrů bylo totiž použití dynamitu pro některé ze seismických zdrojů v částech nedostupných pro těžkou techniku. K zajímavým zážitkům se může zařadit i šašlikování, ve kterém se vždy zároveň testují kvasné výrobky a po kterém se zpravidla setrou poslední jazykové rozdíly...

**Rozhovor vedl Martin Beneš**



## Žukyvská

SE NACHÁZÍ V POLTAVSKÉ OBLASTI,  
KTERÁ LEŽÍ ASI 150 KILOMETRŮ OD CHARKOVA.





Čilý stavební ruch uprostřed bažiny.  
Už rok MND na západě Ukrajiny  
rozvíjejí ložisko Tynivská

**BAGRY, BULDOZERY, NÁKLADNÍ AUTA A DO TOHO SE VRTÁ A TĚŽÍ, JAK TO JDE.  
MND NA LICENCI TYNIVSKÁ BUDUJÍ NOVÉ TĚŽEBNÍ STŘEDISKO A DALŠÍ INFRASTRUKTURU,  
KTERÁ UMOŽNÍ NAVÝŠIT TĚŽBU NA PRODUKCI PŘESAHOJÍCÍ 700 TISÍC KUBÍKŮ PLYNU  
DENNĚ. POJĎME SE PODÍVAT, CO VŠECHNO SE TU STAVÍ.**

**U**ž při příjezdu je patrné, kolik práce se tu odvedlo. Zcela nová široká cesta křížuje močál, lemují ji nedávno dokončené sloupky elektrického vedení, které budou energií zásobovat potřebné technologie na sušení a čištění plynu. Stačí se rozhlédnout a pochopíte, jak náročné je v této oblasti cokoli stavět. Všude voda, rákosí je v podstatě jediná vegetace. Jedeme dál, napravo odbočuje cesta k jednomu z vrtů, kterých je nyní dokončených už sedm. Po několika kilometrech přijíždíme na velké prostranství, kde se dokončuje nové těžební středisko. Černá dvoupatrová budova je již hotová, v sousedství se buduje technologie. Spousta potrubí je ještě obalená igelitem. Svářeči svářejí, bagry bagrují, nicméně se tu MND potýká s celou řadou komplikací.

#### **Válka je všudypřítomná**

Není dost lidí, některé technologie nejsou dostupné. Například dříve běžně dostupné podzemní ventily teď k dostání prostě nejsou. „Co dříve trvalo pár dní, je nyní

záležitostí i na měsíce. Problém je i s lidmi, kdy externí firmy mají často méně personálu. Náš personál má stoprocentní výjimku z branné povinnosti, ale dodavatelské firmy mají třeba výjimku jen 70 procent, takže ze sta mužů je jen třicet uvolněno pro armádu,“ popisuje šéf MND Ukraine Lukáš Svozil. Problém je třeba se svářeči, kterých je na stavbě tohoto typu potřeba celá řada. „Je to takové žonglování s lidmi, je tu málo personálu, když zapojujeme vrt, musíme lidi ze stavby střediska přesunout tam a tady zase chybí. Všechno se tím prodlužuje,“ dodává Lukáš.

#### **Technologie s rezervou pro budoucnost**

Přímo vedle těžebního střediska těží dvě sondy a v blízkém okolí další čtyři. Další vrt s označením Tynivska-112 by se měl zapojit v nejbližší době. Roste tu kolektor, tedy vstupní bod z jednotlivých vrtů. Vzhledem k tomu, že jsou všechny duálně vystrojené, tak má každá sonda na kolektoru dvě „trubky“. „Nejdříve jsme jich





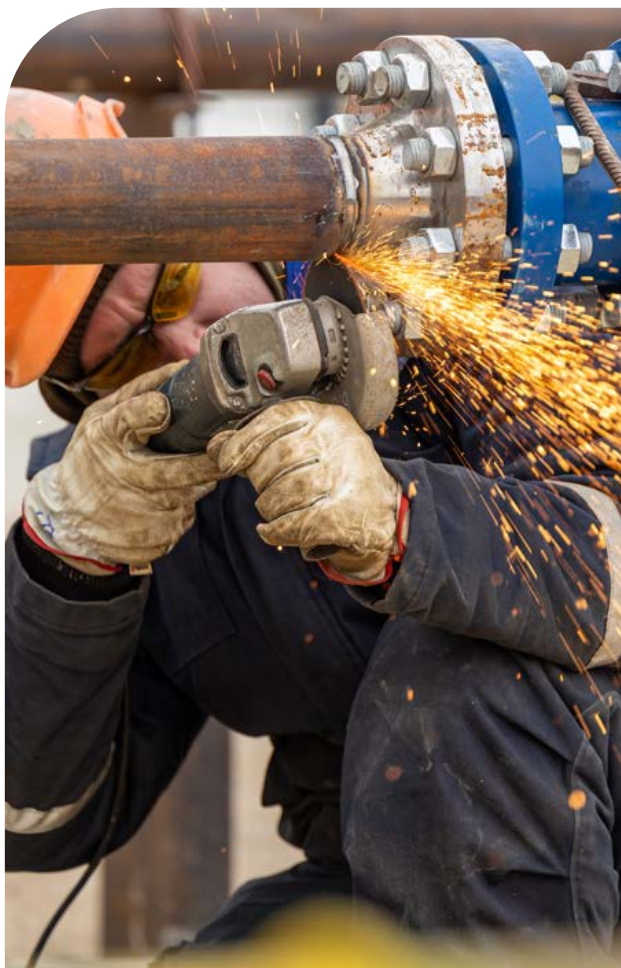
## Tynivska 112

TENTO VRT BY SE MĚL ZAPOJIT  
V NEJBLIŽŠÍ DOBĚ. ROSTE  
TU KOLEKTOR, TEDY VSTUPNÍ  
BOD Z JEDNOTLIVÝCH VRTŮ.





**Pozitivní je, že těžba roste. Díky tomu máme dost prostředků pro rozvoj Žukyvské a další investice, například do nového větrného parku. Čím rychlejší tu budeme, tím lépe.“**



udělali deset, ale nyní přiděláváme už dalších deset, ať máme rezervu pro dalších pět vrtů,” popisuje Lukáš. Stojíme v prvním patře nové černé budovy střediska a Lukáš postupně ukazuje jednotlivé části ložiska. Některé celky jsou již funkční a některé se ještě posilují. Produkce se tu totiž v podstatě každý měsíc výrazně zvyšuje. Zatím tu není k dispozici technologie čištění plynu, tento proces probíhá až na několik kilometrů vzdáleném těžebním středisku (TS) Bystrická (15 kilometrů). To se zanedlouho ovšem změní, sušit se bude i zde.

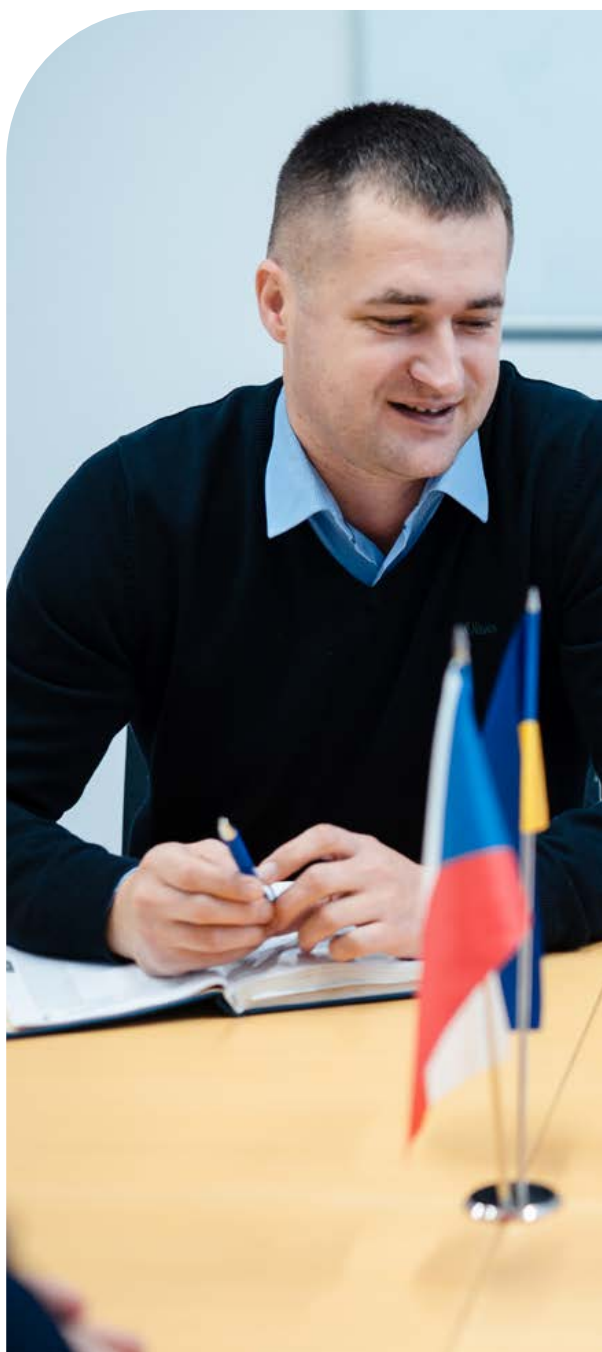
„Musíme také posílit technologii sušení plynu, protože to bylo naprojektováno na nižší těžbu. Naše produkce jde za původní předpoklady a bude se ještě dál navyšovat,” avizuje Lukáš. Instalovat se bude též separátor a kompresory. Staví se rovněž expediční plynovod, který posílí množství přepravovaného plynu a zvýší kapacitu těžby. Celkem se jedná o 16 kilometrů z TS Bystrické na TS Rudniki. Stavba začala na začátku února. Zpomaluje to ovšem práce na Tynivské, protože máme k dispozici omezené množství lidí. Již zmiňovanou komplikací je celkově přírodní prostředí, v němž se licence nachází. Ukrajinci oblasti říkají blata. Močály, bažiny, rákos. Jakmile hrábnete do země, je tam ihned voda. Ale v zásadě právě díky této náročnosti se zdejší zásoby nepodařilo nikdy v minulosti odkrýt. Nikomu se nechtělo investovat do průzkumu bažin. Celý areál se nachází v podstatě na vodě, stejně jako termín jeho dokončení vzhledem ke komplikacím. „Pozitivní je, že těžba roste. Díky tomu máme dost prostředků pro rozvoj Žukyvské a další investice, například do nového větrného parku. Čím rychlejší tu budeme, tím lépe,” dodává Lukáš, proč je důležité zdejší areál dokončit co nejdříve.

**Martin Beneš**





# Věřil v úspěch Tynivské, teď má Volod'a Radelytskyi stejný pocit z Žukyvské



GEOLOGIE JE ČASTO PŘEDEVŠÍM O ZKUŠENOSTECH A INTUICI PŘI INTERPRETACI DAT. 3D SEISMICKÉ MĚŘENÍ SICE VYTVOŘÍ TVRDÁ DATA, ALE VYČÍST SE Z NICH MŮŽE LEDASCO A LIDSKÝ FAKTOR V TOM HRAJE STÁLE VÝZNAMNOU ROLI. VOLOD'A RADELYTSKYI ZNÁ PODZEMNÍ STRUKTURY ZÁPADNÍ UKRAJINY VELMI DOBŘE. BYL TO ON, KDO DŮRAZNĚ DOPORUČOVAL, ABY MND KOUPILO LICENCI TYNIVSKÁ. BAŽINATÁ OBLAST NA PRVNÍ POHLED NEMĚLA VELKÝ POTENCIÁL...

**V** MND Reportu jste na podzim roku 2023 říkal, že licence Tynivská bude stejně dobrá jako Gírská. Tehdy jsem zaznamenal spíš reakce, že je to možná příliš optimistické. Vaše slova se ovšem potvrdila a realita je dokonce ještě lepší. Jak jste to tehdy věděl?

Byla to taková geologická intuice. Měli jsme data a prostě jsem to tam viděl. I vzhledem ke zkušenostem, které v tomto regionu mám.

**Tenkrát se očekávané zásoby udávaly okolo dvou miliard kubíků plynu. To stále platí?**

To souhlasí, máme tam dvě miliardy kubíků zásob, které plánujeme otevřít a vytěžit. Ale je možné, že tam bude plynu nakonec víc. Teď totiž pracujeme v horizontu od 760 do 1180 metrů, a ještě je tam potenciál v obzorech od 1 200 metrů hlouběji.

**Když jsme se tehdy bavili, říkal jste, že Tynivská je pokrytá 3D seismikou ze 70 procent. Bude se měřit i těch zbylých 30 procent?**

Ano, zbývá ještě asi 30 kilometrů čtverečných. Podle starých dat tam je potenciál, ale budeme potřebovat to samozřejmě proměřit 3D seismikou. Plánujeme, že bychom k tomu měli přistoupit na konci letošního roku nebo na začátku roku 2026.

**Přikoupili jsme také prodloužení licence Pivdeno-Girska, která je rozšířením naší původní Girske. Kdy se tam začne pracovat?**

Letos tam plánujeme realizovat první vrt. Uvidíme, jaké budou výsledky. Následovat pak hned budou další dva vrty.

**Tam je tedy 3D seismika hotová?**

Ano, když jsme měřili na Girske, získali jsme data i ze sousedních oblastí, tudíž jsme přesně věděli, do čeho jdeme. Měli jsme přesné informace, jak se toto ložisko vyvíjí, takže na jejich základě jsme požádali o licenci.

**Když se nyní díváte na data z Žukyvske, co říká vaše geologická intuice?**

Moje intuice říká, že je tam velmi dobrý potenciál. Je to trochu těžší posoudit, protože zatím jsme se pohybovali na západě Ukrajiny ve Lvovské oblasti, kterou už dost dobře známe, víme, co tu čekat. Na Tynivské jsme vycházeli ze zkušeností na Girske. Žukyvska leží na východě, je to úplně jiné geologické prostředí. Bude to pro nás zcela nová zkušenost. Nicméně loni jsme i tam prováděli 3D seismiku a je jasné, že potenciál tam je.

**V čem se Žukyvska podle vás liší od našich současných ložisek?**

Jsou tam zcela jiné strukturní podmínky. Na západě Ukrajiny míříme na cíle v hloubce 500 až 2 000 metrů. V Poltavské a Charkovské oblasti se perspektivní horizonty pohybují od čtyř do šesti kilometrů. Z tamních vrtů se obvykle vytěží 200 až 500 tisíc metrů krychlových plynu denně.

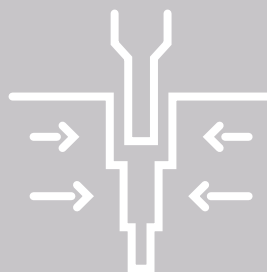
**Myslel jsem, že 3D seismika nejde ani tak hluboko, že má dosah pět kilometrů.**

Jde hlouběji, ale musí se provádět na velmi rozsáhlé ploše, protože vlny se šíří pod určitým úhlem. Takže pokud chcete měřit v hloubce šesti kilometrů, musíte pracovat na mnohem větším prostoru. A my máme kvůli naší licenci omezenou studijní oblast. Takže máme k dispozici data z těch nejhlubších struktur pouze v části oblasti.

**Jaký je tam harmonogram? Začne se tam brzy vrtat?**

Naplánovaný je tam vrt ještě v letošním roce. Bude mělčí, okolo 2 300 metrů, následovat by pak měl jeden do hloubky více než čtyř kilometrů, ale ten zatím nemá přesný termín.

rozhovor vedl Martin Beneš



TYNIVSKÁ JE POKRYTÁ 3D SEISMIKOU ZE

**70 %**

V POLTAVSKÉ A CHARKOVSKÉ OBLASTI  
SE PERSPEKTIVNÍ HORIZONTY  
POHYBUJÍ OD

**4–6 km**

NAPLÁNOVANÝ VRT V LETOŠNÍM ROCE  
BUDE MĚLČÍ, OKOLO

**2 300 m**

# Archa I – Pracoviště se už v Kyjevě chystá na misi

PROJEKT ARCHA I, KTERÝ SPOLU S DALŠÍMI PARTNERY PODPORUJE NADACE KKFF A SPOLEČNOST MND, MÁ ZA SEBOU DALŠÍ MILNÍK. NA KONCI LEDNA BYLO PRACOVISTĚ ZAMĚŘENÉ NA KONZERVACI VZÁCNÝCH TISKŮ, KNIH, ARCHIVNÍCH DOKUMENTŮ A DALŠÍCH KNIHOVNÍCH FONDŮ OFICIÁLNĚ PŘEDSTAVENO V KYJEVĚ. STALO SE TAK NA TISKOVÉ KONFERENCI ZA ÚČASTI PŘEDSTAVITELŮ ČELNÍCH UKRAJINSKÝCH KULTURNÍCH INSTITUCÍ. MOBILNÍ JEDNOTKA SE TEĎ CHYSTÁ NA BLÍŽÍCÍ SE MISI.



**N**a projektu, jehož cílem je ochránit ukrajinské kulturní dědictví před ruskou válečnou agresí, spolupracuje kromě nadace KKFF a společnosti MND také Ministerstvo kultury ČR, Národní knihovna ČR nebo Národní knihovna Yaroslava Mudrého v Kyjevě. Pracoviště vzniklo také díky podpoře dalších dárců, konkrétně Libora Winklera a jeho přátel.

„Ochrana kultury v časech války hraje klíčovou roli jak pro zachování identity národa, tak pro udržení jeho naděje na obnovu. Kvůli poskytování nezbytné humanitární a vojenské pomoci Ukrajině jsou rozpočty jednotlivých států i finanční možnosti neziskových organizací již napjaté. Proto je v této době zapotřebí hledat nové cesty, jak ukrajinské kulturní dědictví ochraňovat. Jednou z nich je partnerství soukromého a veřejného sektoru, díky němuž vznikl právě projekt Archa. Ten pomáhá zmírnit ztráty, které Ukrajina na poli kultury utrpěla, a zároveň slouží jako model pro ochranu kultury v globálním měřítku,“ poznamenal zakladatel Nadace KKFF Karel Komárek.

Mobilní jednotka byla oficiálně dokončena v prosinci 2024, kdy dorazila do areálu pracoviště Národní knihovny ČR v pražské Hostivaři. Po nezbytné přípravě, která trvala necelý měsíc, se kontejner naplněný speciálním vybavením vypravil do Kyjeva. V prostorech před Národní knihovnou Yaroslava Mudrého měli účastníci tiskové konference možnost si pracoviště detailněji prohlédnout i zevnitř. Důležitou součástí dalšího působení Archy I je odborné proškolení ukrajinských pracovníků knihovny. Jejich kolegové z Česka jim postupně předávají zkušenosti z oboru konzervace knih.



„Vypracovali jsme komplexní strategii nasazení této mobilní jednotky. S ohledem na současnou bezpečnostní situaci v naší zemi však musíme zachovat přísnou důvěrnost ohledně konkrétních destinací a operací, abychom ochránili jak naše nenahraditelné kulturní dědictví, tak profesionály pracující s tímto vybavením. Partnerství s Národní knihovnou České republiky není jen otázkou samotného poskytnutí vybavení. Zahrnuje specializované online školení, profesní rozvoj a spolupráci na dálku i na místě. Jako celoukrajinské metodické centrum pro veřejné knihovny koordinujeme projekt na celostátní úrovni. Tento projekt se tak netýká jen naší knihovny, ale celé ukrajinské knihovnické komunity,“ podotkl generální ředitel Národní knihovny Yaroslava Mudrého v Kyjevě Oleh Serbin.

### Archa III

Archa I nepředstavuje jedinou iniciativu Nadace Karel Komárek Family Foundation v oblasti ochrany ukrajinské kultury před ruskou agresi. Nadace společně s Národním muzeem a Kyjevsko-pečerskou státní historicko-kulturní rezervací podporuje ještě projekt Archy III. Ta rozšiřuje původní záměr o pracoviště pro 3D skenování. Hlavním cílem je vytvořit mobilní digitalizační stanici pro 3D skenování cenných historických a kulturních předmětů. Transportér s posádkou tří osob se bude moci operativně pohybovat po celé Ukrajině.

### Lukáš Pfauser

Nadace Karel Komárek Family Foundation



HLAVNÍM CÍLEM JE VYTVOŘENÍ MOBILNÍ  
DIGITALIZAČNÍ STANICE PRO

## 3D skenování

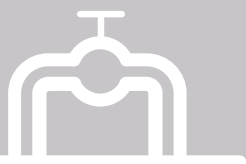
CENNÝCH HISTORICKÝCH  
A KULTURNÍCH PŘEDMĚTŮ

# Představení týmu

## MND Ukrajina (Ukraine)

**MND UKRAINE TVOŘÍ SKUPINA NĚKOLIKA FIREM. V DNEŠNÍ DOBĚ JE HLAVNÍ SPOLEČNOSTÍ NA UKRAJINĚ FIRMA HORYZONTY. MND NA UKRAJINĚ VLASTNÍ PRÁVA NA PRŮZKUM A TĚŽBU Z CELKEM OSMI LICENCÍ, JEJICHŽ PLOCHA ČINÍ ÚHRNEM TĚMĚŘ 400 KILOMETRŮ ČTVERECNÝCH A JEJICHŽ DENNÍ PRODUKCE DOSAHUJE 500 000 METRŮ KRYCHLOVÝCH. O AKTIVITY MND SE V DNEŠNÍ DOBĚ STARÁ 59 KOLEGŮ A KOLEGYŇ.**

**O**d zahájení podnikání na Ukrajině v roce 2014 MND urazily velký kus cesty. Na samém počátku stály jen čtyři licence, tři těžební vrty, 45 kolegů a poměrně skromná denní těžba 50 tisíc kubíků. Tato těžba postupem času bohužel nerostla, ale naopak klesala a situace se nejevila



## MND Ukraine 2025

### Počet zaměstnanců:

|                             |         |
|-----------------------------|---------|
| - celkem                    | 59      |
| - muži / ženy               | 48 / 11 |
| - v kanceláři / v provozech | 31 / 28 |

### Počet těžebních středisek:

|                              |        |
|------------------------------|--------|
| západní / východní Ukrajina: | 58 / 1 |
|------------------------------|--------|

Obrat: 502 mil. CZK

Roční těžba zemního plynu: 67,4 mil. m<sup>3</sup>

pro MND vůbec dobře. Reakcí na velmi nízkou těžbu (20 000 m<sup>3</sup>/den) bylo snížení počtu kancelářských pozic na polovinu a stěhování se do menších kancelářských prostor. Obrat v podnikání nastal až v roce 2018. Objev ložiska Gírská a jeho postupný rozvoj znamenal navýšení denní těžby až na tehdy rekordních 340 tisíc kubíků zemního plynu. Vysoká těžba vyvolala potřebu personálního posílení firmy a umožnila v následných letech postupný nákup dalších průzkumně-těžebních licencí a také pomohla k financování výstavby větrného parku Oriv. Je potřeba zmínit skutečnost, že hlavní část rozvoje ložiska Gírská probíhala v období covidové pandemie, se všemi omezeními s tím souvisejícími. Pokud jsme se však domnívali, že po skončení covidu půjde vše rychleji a mnohem lépe, velmi jsme se mýlili. Ruská agrese znamenala a nadále znamená pro naše aktivity zásadní obtíž. Výstavba větrné elektrárny Oriv byla o rok pozdržena. Také práce na nově zakoupených licencích Tynivská a Žukyvská se výrazně opoždily. Ale uvedme také pozitivní zprávy – na začátku loňského roku jsme objevili významné ložisko zemního plynu Tynivská. Postupně zapojování nových vrtů zajistilo opět nárůst těžby až na současnou úroveň. V dalších měsících chceme těžbu dále postupně navyšovat. Předpokládáme, že dlouhodobě budeme těžit 700 tisíc metrů krychlových plynu denně.

Současný předpoklad těžby plynu na Ukrajině za rok 2025 je 201 miliónů kubíků. V polovině letošního roku chceme realizovat průzkumný vrt na loni zakoupené licenci Pivdeno Gírská. Na konci roku pak plánujeme odvrtání prvního vrtu na licenci Žukyvská. Doufáme, že obě licence potvrdí naděje do nich vložené a po odvrtání přistoupíme k připojení a následně zahájíme vlastní těžbu.

Věříme a doufáme, že pokud se všechno dobře sejde, budeme na konci roku 2026 atakovat hranici těžby jednoho milionu kubíků zemního plynu za den. Současně se rozmyšlíme a sháníme další možnosti, jak navýšit počet licencí a zajistit tak další rozvoj našeho byznysu na území Ukrajiny. K tomu všemu je potřeba silný, efektivní a spolehlivý tým, který postupně doplňujeme.

### Lukáš Svozil

ředitel MND Ukraine

## POJĎME SI V KRÁTKOSTI HLAVNÍ ČLENY UKRAJINSKÉHO TÝMU PŘEDSTAVIT



**VOLODYMYR STEBLETSKYI**  
technický ředitel

Voloda zajišťuje a řídí všechny technické procesy od vrtání, přes výstavbu technologií až po těžbu. Jeho energie posouvá naše podnikání dál. Vždy si klade ty nejvyšší cíle. Ve skupině MND pracuje od začátku našeho podnikání na Ukrajině.



**GALYNA BUFAN**  
ekonomická ředitelka

Převzala štafetu po Petře Mířkové. Galyna hlídá firemní kasu, plánuje, reportuje a organizuje ekonomickou agendu. Navíc chrání firmu před častými výpady finančního úřadu. Ve skupině MND pracuje od začátku našeho podnikání na Ukrajině.



**ROMAN NAHIRNYJ**  
hlavní inženýr

Roman přišel do naší skupiny ze státní společnosti Ukgazvydobuvanja. Přinesl s sebou nové pohledy a postupy práce. Ty aplikoval zpočátku na těžebním středisku Girska. Posléze je přenesl do celé společnosti. Roman pracuje v MND od roku 2020.



**OLGA YEHOŘOVÁ**  
hlavní účetní společnosti  
Horyzonty

Olga se stará o bezproblémový chod naší hlavní firmy. Ve skupině MND pracuje od začátku našeho podnikání na Ukrajině.



**ANDRIANA HRYTSKEVYCH**  
manažerka prodeje  
zemního plynu

Andriana denně řeší vývoj a situaci na ukrajinském trhu se zemním plynem. Její znalosti a praxe v oboru umožňují prodávat těžný zemní plyn za maximální možné ceny s minimálním rizikem neplacení. Ve skupině MND pracuje od začátku našeho podnikání na Ukrajině.



**VOLODYMYR RAĎELYTSKYI**  
geolog

Voloda dříve pracoval ve státní firmě Zakhidukrgeologia. Má velké znalosti o geologické stavbě zejména západní Ukrajiny. Nicméně ani východní Ukrajina mu není cizí. Proto doporučil a prosadil, mimo jiné, nákup licencí Tynivská (Lvovská oblast) a Žukyvská (Poltavska oblast). Voloda pracuje v MND od roku 2018.

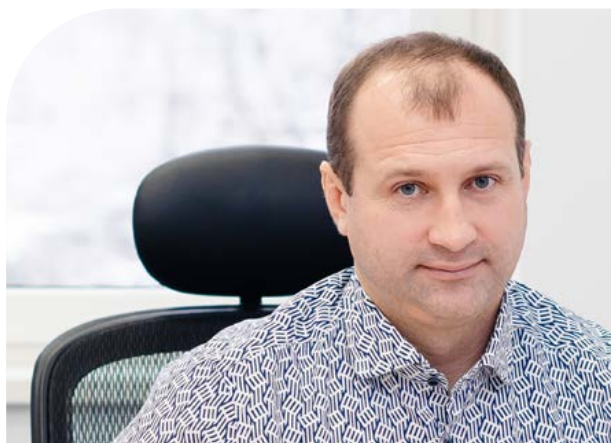


**ANDRIY KOZHAN**  
ředitel právního oddělení

Andriy řídí a stará se o právní státní fungování společností. Pro skupinu MND úspěšně zvládl několik soudních sporů. Naše spolupráce začala v roce 2018.

# Válka je všudypřítomná, člověk si zvykne na všechno, ale následky si ponese s sebou

NAŠI KOLEGOVÉ VE LVOVĚ UŽ TŘI ROKY ŽIJÍ V ZEMI, KDE KAŽDÝ DEN ZNĚJÍ PROTILETECKÉ POPLACHY, OBLOHU KŘÍŽUJÍ NEPŘÁTELSKÉ DRONY A RAKETY A VE MĚSTECH I NA FRONTĚ UMÍRAJÍ LIDÉ. CHTĚLI JSME VÁM ZPROSTŘEDKOVAT REALITU VÁLEČNÉ ZEMĚ JINÝM POHLEDEM, NEŽ PŘINÁŠEJÍ MÉDIA. PŘINÁŠÍME VÁM OSOBNÍ ZKUŠENOSTI KOLEGŮ, JEJICH ÚVAHY A REÁLNÉ NÁSLEDKY TŘÍ LET ŽIVOTA V NAPADENÉ ZEMI.



## Volodymyr Stebletsky

Válka změnila můj postoj k mnoha věcem, o kterých jsem v klidné a mírumilovné zemi nikdy nemusel přemýšlet. V podstatě jde o banální otázku života a smrti. Denní zprávy o ničení obytných budov, o počtu mrtvých v důsledku raket a bezpilotních letounů, o postižených civilistech, o zraněných dětech. A to nemluvím o situaci na kontaktní linii. Takové informace se pro mě staly samozřejmostí a zvykl jsem si na ně, zvykl jsem si na úmrtí nevinných obětí, zvykl jsem si na rozbité rodiny, zvykl jsem si na zubožené děti. Začal jsem být lhostejný ke smutku druhých lidí.

Na Ukrajině zní každý den poplašné sirény, v některých oblastech nepřetržitě. Každý den kolem naší kanceláře projíždějí kolony sanitek, které přivázejí raněné k ošetření. Mnoho našich známých, přátel a příbuzných už nevidí v naší zemi žádné perspektivy rozvoje a stěhují se do jiných zemí. Často je také informace o nové oblasti obsazené nepřátelskými vojsky přiměje přemýšlet o přesunu do Evropy nebo Ameriky. Můj bratr se s rodinou přestěhoval do Kanady. S manželkou o tomto tématu často hovoříme a pravděpodobně chceme zůstat na Ukrajině, ale pokud jde o budoucnost našich dětí,



**Psychicky je to velmi těžké, ale musíme si zachovat zdravý rozum, analyzovat informace, nepanikařit a odvádět pozornost od reality čtením knih, odložit všechny elektronické přístroje a trávit více času s rodinou a přáteli.**

jsme spíše nakloněni stěhování. Válka má samozřejmě velký vliv na naši psychiku. Jsme napjatější, rozčilují nás věci, které nás dříve netrápily. S manželkou jsme absolvovali několik sezení u psychologa a syn s psychologem spolupracuje už tři měsíce. Nejtěžší je pro mě přemýšlet o budoucnosti, klást si otázky, co bude dál? Vráť se sem někdy normální život, na který jsme zvyklí? Bydlíme nedaleko závodu na opravu tanků. Často se tam testují tanky a střelí se z nich. Několikrát tam létaly rakety a drony. Děti byly zpočátku vyděšené. Začali jsme s dětmi hrát hry a říkali jim, že je to normální. Zvykly si. Zvykly si na válku. My jsme si také zvykli. A to je hrozné.



#### **Volodya Radelytskyi**

Válka je to nejhorší, co lidé vymysleli. Má velmi negativní dopad na celou Ukrajinu, a to jak nyní, tak i v budoucnu. Spousta Ukrajinců přišla o rodiče, příbuzné, děti a musela opustit své domovy. Mnoho mých kamarádů z dětství a spolužáků z univerzity bojuje na východě Ukrajiny, brání naši suverenitu a nezávislost. Psychicky je to velmi těžké, ale musíme si zachovat zdravý rozum, analyzovat informace, nepanikařit a odvádět pozornost od reality čtením knih, odložit všechny elektronické přístroje a trávit více času s rodinou a přáteli. Děti jsou naše budoucnost a budoucnost Ukrajiny, takže je škoda, že vyrůstají v takové realitě. Naše válka začala 20. února 2014, kdy jsme se jako ukrajinský lid rozhodli přijmout evropskou integraci. Můj syn a dcera (dcera se narodila 8. března 2014) musí ve škole kvůli bezpečnosti každý den na dvě až šest hodin sestoupit do sklepního krytu.

#### **Andriana Hrytskevych**

Válka se dostala přímo do mé rodiny už v roce 2016, kdy byl můj manžel, který byl tehdy důstojníkem Bezpečnostní služby Ukrajiny, poslán do válečné zóny na východ země. Účastnil se protiteroristické operace (tak se tehdy oficiálně nazývala válka na Ukrajině). Byl tam zraněn a po nějaké době musel ze zdravotních důvodů službu opustit. Později získal práci v IT firmě a velmi se mu tam líbilo, ale se začátkem plnohodnotné invaze byl nucen ji opustit a vrátit se k práci v Bezpečnostní službě.

První měsíc války jsme zůstali ve Lvově, ale po prvním ostřelování Lvova se u mé dcery objevila úzkostná porucha, bála se usnout, kdyby náhodou přeslechla zvuk sirény. Rozhodli jsme se, že pojedeme do Chorvatska navštívit své přátele. Po dvou měsících jsme se ale vrátili, protože pro mě bylo velmi těžké být odloučená od manžela a syna. Také moje dcera se neustále dožadovala návratu do Lvova.

Válka je pro nás bohužel už rutinou. Zvykli jsme si na nálety, na výpadky proudu po ostřelování, na bezesné noci, na časté sirény sanitek, které každý den projíždějí kolem kanceláře a vyzvedávají z nádraží raněné, které přivezli z válečné zóny, a tak je pro mě těžké říct, jak nás to ovlivní z dlouhodobého hlediska. I když je Lvov od válečné zóny daleko, válka je v našem podvědomí stále přítomná. Pro mě osobně je z psychologického hlediska nejtěžší to, že nemám možnost dlouhodobě plánovat svou budoucnost a budoucnost své rodiny, protože nikdo neví, jak a kdy tato válka nakonec skončí.





### Andry Kozhan

Každou noc, téměř bez výjimky, o svátcích, ve všední dny i o víkendech, na Ukrajinu útočí bezpilotní letouny Shahed. Jejich starty začínají kolem 20.00 hodin a mohou trvat až do rána. Jejich dosah pokrývá celé území Ukrajiny, a proto může být vyhlášen letecký poplach v kterékoli části země. Jedná se o poměrně velké letouny (rozpětí křídel je asi 3 m), takže mohou způsobit značné škody. Měli jsme již řadu případů, kdy takové drony zaútočily na území našeho města. V tomto případě byly cílem běžné obytné budovy. Naposledy v takové situaci zahynula celá rodina, když Shahed v noci zasáhl jejich dům. Nemůžete se cítit bezpečně nikde a nikdy. Tyto drony opakovaně létaly a vybuchovaly v blízkosti mého domu. Cítil jsem docela silné otřesy a velmi hlasitý výbuch.

Během tří let jsme se s tím smířili a naučili se žít pod palbou a s neustálými výpadky elektřiny, tepla a vody. Pro mě, mé rodiče, příbuzné a dítě se život v takových podmínkách stal samozřejmostí. A to je to nejděsivější!!! Mému synovi je osm let, z toho tři roky již žil v podmínkách plnohodnotné invaze. To je téměř polovina jeho života! V noci se budí při leteckých popláchích a chodí s námi do krytu, školu má také přerušenu. To jsou běžné prvky jeho života. Ale má takhle vypadat dětství? Chceme si ho takhle pamatovat? Vzpomeňte si na to své. Je to nejlepší a nejzářivější období života a já bych si opravdu přál, aby takové bylo pro všechny děti. Válka na Ukrajině však trvá už od roku 2014, poté, co jsme si zvolili budoucnost s Evropou, a nikoli s teroristickým státem. V takové realitě tedy žijeme už delší dobu a po zahájení plnohodnotné, nevyprovokované a neoprávněné invaze se stala mnohem palčivější.

Přesto však máme velkou naději, že tato válka co nejdříve skončí a my budeme moci opět žít a pracovat v naší svobodné, nezávislé zemi. A hlavně v míru.

### Roman Nahirnyi

Bydlím ve vesnici PISOCHNA ve Lvovské oblasti. Je to nedaleko od podzemních zásobníků plynu společnosti Ukrtransgaz a několika dalších důležitých energetických zařízení. Všechna byla napadena řízenými střelami, balistickými raketami a bezpilotními letouny (UAV). Bohužel došlo k mnoha přímým zásahům. Trasa těchto křížujících raket a bezpilotních letounů vedla přímo přes mou vesnici a její okolí.

Po prvním velkém útoku na plynárenská zařízení začaly Ozbrojené síly Ukrajiny (OSU) používat mobilní palebné skupiny operující s kulomety a přenosnými systémy protivzdušné obrany (MANPADS). Během masivních raketových útoků v blízkosti mé vesnice se objevuje poměrně dost těchto mobilních palebných skupin. Jednu raketu se podařilo sestřelit přímo nad místem mého bydliště. Při tomto útoku bylo poškozeno mnoho obytných budov, včetně mého domu. Škody nebyly významné, ale byly velmi nepříjemné. Mobilní palebné skupiny také sestřelily mnoho bezpilotních letounů Shahed, z nichž jeden byl úspěšně sestřelen a explodoval asi 1 km od domu, kde bydlím – bylo to velmi hlasité.

To jsou věci, na které se zvyknout nedá.

Všechny tyto útoky ovlivňují všechny naše zaměstnance, kteří pracují přímo v zařízeních, včetně mě, a to jak morálně, tak psychicky. Ale ať se děje, co se děje, my pracujeme, pracujeme navzdory všem raketám a dronům. Jsme silní, přežijeme, ať se děje cokoli.





### **Galyna Bufan**

Jsou to již tři roky, co se život Ukrajinců drasticky změnil, tři roky, co se naše země nachází v plném válečném stavu. Já a moje rodina žijeme v západní oblasti země, kde je situace relativně klidná a bezpečná. I v našem městě však ruské rakety zasahovaly obytné budovy a Rusko se neustále zaměřuje na kritickou infrastrukturu nezbytnou pro každodenní život.

Časté letecké poplachy se podepisují na našem zdraví, což vede k úzkostem, potížím se soustředěním a nedostatku spánku. Naši stateční vojáci zaplatili nejvyšší cenu, když položili své životy za naši bezpečnost. Mnozí z nich byli zraněni nebo nadále žijí bez končetin. Navíc mnoho dětí navždy ztratilo své rodiče, a to vše je velmi bolestné pochopit a přijmout.

Děti se válka obzvlášť dotýká. Kvůli neustálým sirénám a leteckým poplachům jsou nuceny se ukrývat, což má dopad na jejich emocionální stav a narušuje vzdělávací proces. Děti se nemohou učit přirozeným způsobem.



**Přesto však máme velkou naději, že tato válka co nejdříve skončí a my budeme moci opět žít a pracovat v naší svobodné, nezávislé zemi. A hlavně v míru.**



# Kam vyrazí osádky Drillingu v roce 2025?



**ROK 2025 PŘINÁŠÍ PRO NAŠE SPOLEČNOSTI MND DRILLING & SERVICES A MND GERMANY MNOHO NOVÝCH VÝZEV A PROJEKTŮ JAK NA DOMÁCÍM TRHU, TAK I V ZAHRANIČÍ. SOUČASNÁ STRATEGIE JE ZAMĚŘENA NA POSÍLENÍ NAŠÍ POZICE V OBORU A DOSAŽENÍ AMBICIÓZNÍCH CÍLŮ NA VYTÍŽENÍ SOUPRAV A OSÁDEK V SOULADU S VYSOKÝMI STANDARDY HSEQ (HEALTH, SAFETY, ENVIRONMENT, AND QUALITY).**

**V** průběhu tohoto roku se zaměříme na několik významných projektů, které budeme realizovat pro stávající, ale i nové klienty v oblasti oil & gas i v geotermálním sektoru. V České republice bude naše společnost i nadále naplňovat poptávku naší mateřské společnosti MND, a. s., a realizovat všechny vrtné, POS a P & A projekty pro tohoto významného klienta v průběhu celého roku. Paralelně budou prováděny rovněž práce pro externí zákazníky, jako např. Lama Oil, nebo Gas Storage CZ.

## **Zahraniční trhy**

Naše nejtěžší souprava BENTEC 450 bude po tříměsíční pauze, ve které byla vykonána pětiletá inspekce, pokračovat v dlouhodobém projektu vrtání hlubokých vrtů v Maďarsku minimálně do konce roku pro zákazníka TDE. Tato zakázka trvá již od loňského roku a osádka 8 s touto soupravou v Maďarsku provedla už dva hluboké vrty. Další dva až tři hluboké vrty jsou naplánovány na rok 2025 s očekávaným přesahem i do budoucího roku. Další těžká souprava BENTEC 350 byla v loňském roce upgradována na nosnost 418 tun a bude namísto

plánovaného projektu v Nizozemí (který se neuskuteční z důvodu chybějících povolení na straně operátora) realizovat dva hluboké vrtý rovněž v Maďarsku pro nového klienta – společnost JKK/Riverside Energy. Po dokončení tohoto projektu bude následně souprava na konci léta přestěhována na Slovensko, kde zahájí unikátní projekt, v jehož rámci zde provede tři hluboké geotermální vrtý pro zákazníka Geoterm Košice. Také tento projekt bude pokračovat i do příštího roku.

Středně těžká souprava BENTEC 250 v současnosti realizuje krátký vrt v tuzemsku pro naši mateřskou společnost MND, a. s. Po krátké pauze je plánováno její vyřízení rovněž na zahraničních trzích, jako jsou například Francie, Německo, Turecko nebo Chorvatsko.

Lehká a mobilní MD 150 je jednou z našich nejvytíženějších souprav. V současnosti uskutečňuje vrtý pro našeho významného zákazníka – společnost Vermilion v Německu, odkud se přesune zpět do Česka. Po plánované generální opravě má zajištěny projekty na celý zbytek roku.

Přibližně od poloviny loňského roku se daří vytížit i její menší sestru, soupravu MD 80, jež realizuje projekt likvidace starých vrtů v Berlíně, který potrvá do poloviny dubna. Soupravu provozují zaměstnanci naší sesterské společnosti MND Germany. Od léta tohoto roku by měl být se soupravou MD 80 zahájen dlouhodobý projekt likvidace desítek vrtů v Německu pro společnost Neptune.

Společnost MND Germany provozuje také soupravu Rig-40, která bude v letošním roce dokončovat další dlouhodobou kampaň vrtání a likvidace starých vrtů pro společnost Harbour Energy. Tento projekt by měl být završen v průběhu léta a po jeho dokončení je naplánována dvouměsíční přestávka na technickou údržbu a upgrade části soupravy. Následovat budou její další projekty v Evropě.

Rok 2025 bude pro naši společnost rokem plným výzev a příležitostí. Díky našim ambiciózním plánům a naplánovaným projektům jsme připraveni maximálně vytížit všechny soupravy a posílit svou pozici na trhu, a to i přesto, že se stále potýkáme s nedostatkem kvalifikovaného personálu. Těšíme se na spolupráci se všemi našimi stávajícími klienty a zároveň na nové projekty a výzvy v tomto roce.

**Radovan Jedlička**



## Bentec 450

NAŠE NEJTĚŽŠÍ SOUPRAVA BUDE  
POKRAČOVAT V DLOUHODOBÉM  
PROJEKTU VRTÁNÍ HLUBOKÝCH VRTŮ  
V MAĎARSKU

## Bentec 350

BYLA V LOŇSKÉM ROCE UPGRADOVÁNA  
NA NOSNOST 418 TUN A BUDE  
REALIZOVAT DVA HLUBOKÉ VRTY  
V MAĎARSKU. POTÉ PROVEDE TŘI  
HLUBOKÉ GEOTERMÁLNÍ VRTY  
NA SLOVENSKU

## Bentec 250

V SOUČASNOSTI REALIZUJE KRÁTKÝ  
VRT V TUZEMSKU PRO NAŠI MATEŘSKOU  
SPOLEČNOST MND, A. S. PO KRÁTKÉ  
PAUZE JE PLÁNOVÁNO JEJÍ VYTÍŽENÍ  
VE FRANCII, NĚMECKU, TURECKU  
NEBO CHORVATSKU

# Bentec 450 na plánované generálce



V PRŮBĚHU PRVNÍHO ČTVRTLETÍ ROKU 2025 PROBÍHÁ NA SOUPRAVĚ BENTEC 450 PĚTILETÁ INSPEKCE. SOUPRAVA MUSELA PŘERUŠIT VRTNOU KAMPAŇ V MAĎARSKU, KDE OD MINULÉHO ROKU PŮSOBÍ, A REALIZOVAT TUTO DŮLEŽITOU ČÁST PRAVIDELNÉ ÚDRŽBY. SAMOTNÁ INSPEKCE PROBÍHÁ PŘEVÁŽNĚ V LUŽICÍCH A ČÁSTEČNĚ I V BAD BENTHEIMU A MAĎARSKU. PO JEJÍM UKONČENÍ BY SOUPRAVA BT450 MĚLA BÝT ZNOVU UVEDENA DO PROVOZU A V PRŮBĚHU DUBNA ZNOVU POKRAČOVAT V PROJEKTU.



**Během pětileté inspekce hlavních částí soupravy B450 byla provedena:**

- kompletní kontrola Top Drive, zahrnující výměnu kritických částí, jako jsou hlavní hřídel a ložiska. Toto bylo provedeno kompletně u výrobce, firmy Bentec.

**Další zařízení byla kontrolována vlastními kapacitami MND DS v Lužicích**

- kompletní kontrola výplachových čerpadel, výměna opotřebovaných dílů, NDT kontroly
- generální oprava Cathead (hydraulické odtrhovače), NDT kontroly, repase hydraulických válců
- generální oprava Iron Roughneck ST-120, NDT kontrol, oprava hydraulických prvků, oprava kinetiky
- kompletní kontrola Crown Block (koruna): opískování, NDT kontroly, výměna ložisek, nátěr
- kompletní kontrola Travelling Block (kladkostroj): opískování, NDT kontroly, výměna ložisek, nátěr
- kompletní kontrola Dead Line Anchor (mrtvý konec lana): opískování, NDT kontroly, výměna ložisek, nátěr
- kompletní kontrola Rig Floor Winches (pomocné vrátky)
- kompletní kontrola Rotary Table (rotační stůl)

V rámci kontrol byla provedena výměna a oprava vnitřního chlazení ve VFD kontejneru.



**Na uskladněné soupravě v Maďarsku byla provedena následující opatření:**

- výměna elektrických kabelů na Mud Tank System (výplachových nádrží),
- kontroly ocelových konstrukcí a zdvihacích bodů,
- seřízení a kontrola vstříků na hlavních generátorech Cummins,
- pravidelné kontroly a revize na ostatním zařízení a příslušenství soupravy B450.

**V rámci odstávky také proběhla výroba a modifikace odvodu výplachu z Rig floor do Trip tanku:**

- výroba jednotlivých částí proběhla v Česku,
- úprava odvodu a instalace nových částí byla provedena v Maďarsku.

**Radovan Jedlička**

vedoucí obchodního oddělení



# Druhý pokus vrtu Dambořice 9

NAPOSLEDY SE TU VRTALO V LÉTĚ 2023. ZATÍMCO TEHDY TU KUŇKALY ŽÁBY, TEĎ NA KONCI ZIMY SE TU NA OKOLNÍCH POLÍCH PROHÁNÍ SPOUSTA ZAJÍCŮ A SRNEK. A VEČER TU PRAVIDELNĚ VÍDAJÍ BOBRY, KTERÍ CUPITAJÍ DO VEDLEJŠÍHO SPÁLENÉHO POTOKA.

**P**ůvodní „devítka“ cílila na obzor v hloubce 3 100 metrů a vrtalo se v podstatě kolmo dolů. Dambořice 9A míří do podobné hloubky, ovšem v 900 metrech se provádí úhyb. To znamená, že z původního vrtu se odbočí do strany. „Úhyb směřuje do polohy, která je o 50 metrů strukturně výše, 800 metrů od původního cíle. Směřuje pod úhlem zhruba 30 stupňů,“ vysvětluje ředitel úseku geologie v MND Tomáš Baldrián.

## A proč se vrtá znovu na stejném místě?

Jednoduše proto, že původní projekt nedopadl pozitivně, nicméně poskytl velmi slibné informace.

„Vrt Dambořice 9 zastihnul 250 metrů mocný komplex paleogenních písků. Testovali jsme povrch komplexu a dosáhli jsme přítoku ložiskové vody s podílem ropy až 12 procent. To indikuje, že bychom mohli být někde blízko kontaktu ropa-voda ropného ložiska, které je ve vyšší strukturní pozici,“ doplnil Tomáš Baldrián.



## PROSPEKT DAMBOŘICE 9

JE ANALOGEM LOŽISKA BORKOVANY  
V HLUBŠÍ ČÁSTI PALEOGENNÍ

VÝPLNĚ NESVAČILSKÉHO PŘÍKOPU.

PROSPECTIVE RESOURCES

(OČEKÁVANÁ VELIKOST ZÁSOB PLYNU):

**330 mil. m<sup>3</sup>**



# Proč je DOPIS, náš nový kompetenční model, důležitý?

**NÁŠ NOVÝ KOMPETENČNÍ MODEL SE JMENUJE DOPIS. PROČ SE JMENUJE DOPIS A PROČ JE PRO NÁS DŮLEŽITÝ? ZEPTALI JSME SE MILANA DUBY, VÝKONNÉHO ŘEDITELE MND ENERGIE.**

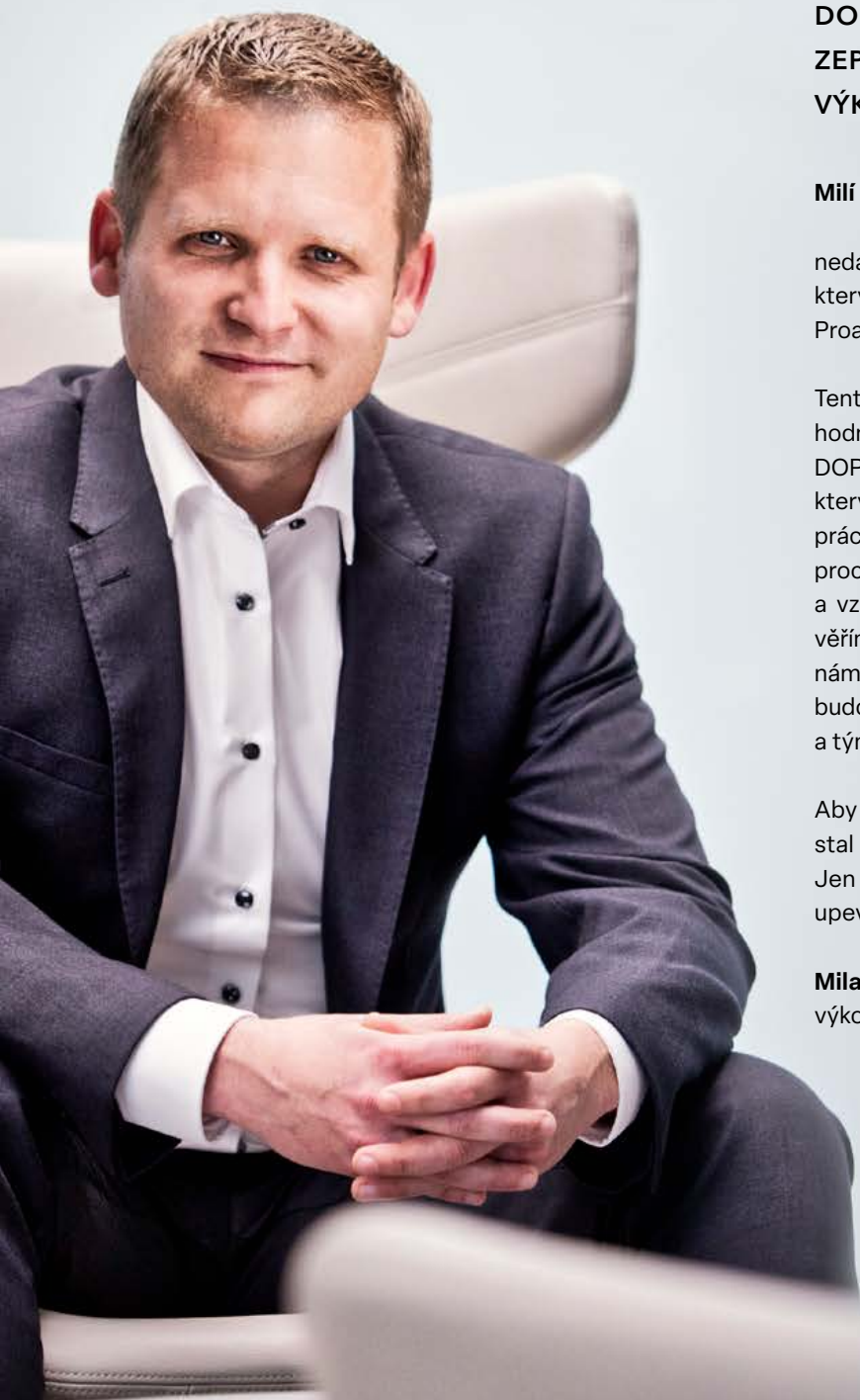
**Milí kolegové,**

nedávno jsme vám představili nový kompetenční model, který jsme nazvali DOPIS – Držíme slovo, Orientace na cíl, Proaktivita, Inovativnost a Spolupráce.

Tento model nevznikl náhodou. Opírá se o naše základní hodnoty, které vyjadřují, kdo jsme a kam směřujeme. DOPIS není jen soubor pravidel chování, ale i kompas, který nám pomůže lépe se orientovat v každodenní práci a rozhodování. Hraje zásadní roli ve všech HR procesech – od náboru nových kolegů, přes jejich rozvoj a vzdělávání, až po odměňování a povyšování. Zároveň věřím, že se stane inspirací pro každého z nás. Pomůže nám nejen dosahovat našich cílů, ale také společně budovat firemní kulturu založenou na důvěře, inovacích a týmové spolupráci.

Aby DOPIS přinesl skutečný užitek, je důležité, aby se stal součástí našeho myšlení i každodenního jednání. Jen společně dokážeme zlepšit firemní kulturu a zároveň upevnit svou pozici na trhu.

**Milan Duba**  
výkonný ředitel



## A jak náš DOPIS zní?

### Držíme slovo

Důvěryhodnost a etika znamená schopnost dodržovat sliby, jednat s empatií, respektovat ostatní a udržovat vysoké standardy morální integrity.

### Orientace na cíl

Orientace na cíle a péče o zákazníky znamená stanovení jasných a dosažitelných cílů, poskytování výjimečné péče zákazníkům nejen kvůli jejich hodnocení, ale i pro skutečné zlepšení hodnoty a úspěchu celé firmy.

### Proaktivita

Proaktivní přístup a odhodlání zahrnuje schopnost iniciativně a flexibilně řešit problémy, neustále se osobně rozvíjet, vynakládat maximální úsilí, tvrdě pracovat a aktivně hledat nové cesty a řešení.

### Inovativnost

Inovativní myšlení a odvaha znamená nebát se zkoušet nové a odlišné věci, přijímat zdravou míru rizika i za cenu možných neúspěchů a vždy usilovat o smysluplné výsledky a přidanou hodnotu.

### Spolupráce

Spolupráce a sdílení zahrnuje umění efektivně spolupracovat s ostatními, oceňovat týmovou práci, být otevření různým pohledům a nápadům a aktivně sdílet znalosti a zkušenosti.

DOPIS drží na obrázku náš těžář Richard, který je hlavní tvář MND v naší komunikaci. Nenechme se tím ale zmást. Cílem nového kompetenčního modelu je, aby se představitelem hodnot uvedených v DOPISu stal opravdu každý z nás. Postupně si jednotlivé hodnoty proto v seriálu článků představíme a rozebereme, co pro nás uvedené hodnoty znamenají. Sledujte prosím naši interní komunikaci s DOPISem, čekají nás určité i soutěže o pěkné ceny.

### Zdeňka Drahorádová

specialista HR

### Tereza Lázenská

brand & communication manager

### Více o DOPISu



# Nové ceny výkupu solární elektřiny

CHCETE MÍT JISTOTU, ŽE VYUŽÍVÁTE SVOU DOMÁCÍ FOTOVOLTAIKU NA MAXIMUM? SJEDNEJTE SI SOLÁRNÍ ÚČET OD MND, S KTERÝM VYKOUPIME VAŠE PŘEBYTKY ELEKTŘINY BEZ OMEZENÍ. OD 1. DUBNA 2025 VYHLAŠUJEME CENY SOLÁRNÍHO ÚČTU PRO NOVOU SOLÁRNÍ SEZÓNU. PRVNÍ 2 MWh PŘETOKŮ V DANÉM KALENDÁŘNÍM ROCE VYKOUPIME ZA ZVÝHODNĚNOU SAZBU PLUS, OSTATNÍ ZA SAZBU ZÁKLADNÍ.

## Jednoduchý výkup elektřiny z domácí fotovoltaiky

Nabízíme vám jednoduchý výkup přebytků elektřiny, pokud provozujete fotovoltaickou elektrárnu do 50 kWp bez licence. Stačí uzavřít dodatek ke smlouvě o sdružených službách dodávky elektřiny. Finanční prostředky za vykoupenou elektřinu vám připíšeme na Solární účet, přičemž hradíte pouze měsíční platbu za jeho vedení. I nadále vykupujeme veškeré nespotřebované solární přebytky, od 1. dubna 2025 první 2 MWh přebytků solární elektřiny v daném kalendářním roce za zvýhodněnou sazbu PLUS, která činí 1 000 Kč / MWh, ostatní přetoky za sazbu ZÁKLADNÍ ve výši 500 Kč / MWh. Všechny solární přetoky tak využijete na maximum. Za vedení Solárního účtu platíte jednotný měsíční poplatek 60 Kč včetně DPH, a to bez ohledu na množství vykoupené elektřiny či velikost fotovoltaiky.

| Výkupní cena   | Sazba PLUS<br>1 000 Kč/MWh<br>(pro první 2 MWh přebytků v daném kalendářním roce) | Sazba ZÁKLADNÍ<br>500 Kč/MWh<br>(pro každou další MWh přebytků v daném kalendářním roce) |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Měsíční platba | 60 Kč s DPH<br>(49,58 Kč bez DPH)                                                 |                                                                                          |

(Ceny platné od 1. 4. 2025)



## Se Solárním účtem můžete peníze ze slunce vydělat, sdílet nebo darovat

Prostředky za vykoupenou elektřinu shromážděné na Solárním účtu můžete využít k **úhradě měsíčního či ročního vyúčtování** za odebranou elektřinu pro odběrné místo, kde je fotovoltaická elektrárna umístěna, **nebo si jimi uhradit zálohy pro jiné své odběrné místo** u MND, tedy např. zálohy plynu nebo elektřiny na chatě. Třetí možností je **převedení peněz do dárkového poukazu** na energie od MND. Ten pak můžete věnovat svým blízkým, kteří odebírají energie od MND, nebo ho využít později pro sebe.

### PROSTŘEDKY ZE SOLÁRNÍHO ÚČTU UHRADÍTE ENERGIE SOBĚ NEBO SVÝM BLÍZKÝM



Zaplatíte si elektřinu, kterou jste čerpali ze sítě.



Peníze použijete na úhradu záloh u jiného svého odběrného místa u MND.



Pomůžete svým blízkým se zálohami na energie od MND věnováním dárkového poukazu.

Čerpání ročního limitu pro sazbu PLUS

1 287 kWh

2 000 kWh



## Stav Solárního účtu si kdykoli zkontrolujete v online portálu Moje MND

Aktuální stav Solárního účtu můžete kdykoliv zkontrolovat v online portálu Moje MND. Najdete zde nejen graf vykoupené elektřiny, ale také aktuální zůstatek v korunách. Od 1. dubna 2025 zde uvidíte i informaci o čerpání ročního limitu 2 MWh (tj. 2 000 kWh), v rámci něhož jsou přebytky elektřiny vykupovány za vyšší sazbu PLUS.

Solární účet aktivně propagujeme nejen v online prostředí formou bannerové reklamy, ale také v tiskové kampani v mediálním prostoru.

**Blanka Kubíková**  
produkt manažer

# V MND nabízíme jistou cenu až do června 2027

**CHCETE MÍT OD ENERGIÍ KLID PO DOBU AŽ DVOU TOPNÝCH SEZÓN? V MND NABÍZÍME NOVÝ CENÍK LÉTO 27, SE KTERÝM SI MŮŽETE SJEDNAT JISTOU OBCHODNÍ CENU PLYNU A ELEKTŘINY AŽ DO 30. ČERVNA 2027**

**J**aro se pomalu blíží, takže nastává ideální čas zamyslet se nad svými výdaji za energie a plánovat dopředu. V MND proto od 11. února 2025 nabízíme novým i stávajícím zákazníkům Ceník Léto 27, s nímž si mohou zajistit stálou obchodní cenu plynu a elektřiny až do 30. června 2027. Elektřinu můžete v nejběžnější distribuční sazbě D02d získat za výhodnou obchodní cenu **3 266 Kč / MWh s DPH** (2 699,17 Kč / MWh bez DPH) a plyn pak za obchodní cenu **1 488 Kč / MWh s DPH** (1 229,75 Kč / MWh bez DPH).

## MND nabízí dlouhodobou jistotu za férové ceny

„Situaci na energetickém trhu neustále sledujeme a průběžně upravujeme své ceny tak, aby byly výhodné jak pro nové, tak stávající zákazníky. Aktuální nabídka zajištění si cen na dvě topné sezóny je tak opět samozřejmě dostupná jak novým, tak i našim stávajícím zákazníkům. Pro její sjednání nám mohou napsat nebo zavolat na zákaznickou linku. Využít mohou i online zákaznický portál Moje MND. Nové ceníky jim umožní neřešit ceny energií po dobu až dvou topných sezón po sobě, a díky tomu mohou svůj čas věnovat tomu, co je pro ně skutečně důležité,“ uvádí Jan Sýkora, ředitel marketingu a komunikace MND Energie.

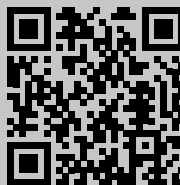
**Pavla Králová**  
produkt manažer



**ZAMĚSTNANCI SKUPINY KKCG A JEJICH BLÍZCÍ SI NOVÝ CENÍK LÉTO 27 MOHOU SJEDNAT PŘES ZAMĚSTNANECKÝ PROGRAM SE SLEVOU**

**2 000 Kč**

**PRO KAŽDÉ NOVÉ ODBĚRNÉ MÍSTO**



**PŘÍMO ZDE**

# Dopady uzavření tranzitu plynu přes UA na trh a naplněnost zásobníků

**NA KONCI ROKU 2024 VYPRŠELA PĚTILETÁ SMLOUVA MEZI RUSKÝM GAZPROMEM A UKRAJINSKÝM NAFTOGAZEM O TRANZITU PLYNU DO EVROPY. UKRAJINA JIŽ DŘÍVE AVIZOVALA, ŽE NEMÁ ZÁJEM O PRODLOUŽENÍ SMLOUVY, A TAK OD 1. LEDNA 2025 DOŠLO K ZASTAVENÍ TOKU PLYNU.**

**C**o to znamená pro schopnost evropských zemí naplnit zásobníky? Bude to mít také dopady na českou, evropskou nebo dokonce globální cenu plynu?

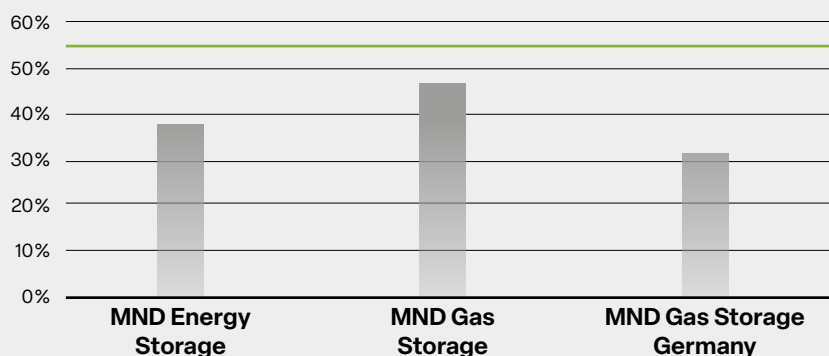
Přes území Ukrajiny proudilo ca 400 GWh plynu za den, ročně tedy zhruba 146 TWh (Pro porovnání: Česká republika má spotřebu ca 75 TWh / rok). To je objem, který už je podstatný nejen pro Evropu, ale také pro globální bilanci trhu s plynem. Proč i pro globální? Protože Rusko není schopno stejný objem přesměrovat na jiné trhy. A to znamená, že Evropa si svou potřebu musí uspokojit

převážně plynem zkapalněným (LNG). Tedy zvedne se poptávka po LNG, zatímco nabídka se sníží. Trh jasně reaguje na to, že bilance trhu s plynem v roce 2025 je horší, než byla v roce 2024. A také, že trh je výrazně citlivější na vývoj počasí a na výkyvy na straně nabídky.

Evropa tedy bude muset o LNG soutěžit s ostatními zeměmi, jako je Čína, Jižní Korea, Japonsko, Indie, Egypt nebo Brazílie. Abychom přilákali lodě k nám, musí být cena plynu v Evropě vyšší než v ostatních zemích (samozřejmě po započtení přepravních nákladů). Ceny se budou zvyšovat až do úrovně, kdy dojde ke snížení poptávky. To se stane nejprve v asijských zemích. V cenách někde kolem 60 EUR / MWh bychom měli pozorovat první dopady do spotřeby. Dojde k náhradě plynu uhlím a ropnými produkty v závodních elektrárnách, a vlastně všude, kde to bude technologicky možné. Výroba elektřiny tímto neefektivním a špinavým způsobem bude prostě levnější. Dojde také k náhradě LNG v nákladní dopravě zpět na naftu (Čína).

Stavy zásob plynu v Evropě klesají rychleji než v roce 2024, a to kvůli studenější zimě. Čím nižší bude stav zásob na konci března 2025, tím větší bude poptávka po plynu na vtlačení v létě, a tím výše se cena může dostat.

## NAPLNĚNOST ZÁSOBNÍKŮ MND K 1. 2. 2025



**Naplněnost  
zásobníku (%)**

**Desetiletý průměr  
naplněnosti zásobníků  
v EU k 1. 2. (%)**

Velmi podstatnou roli pro tvorbu ceny bude mít rozhodnutí Německa, zda bude dotovat provozovatelům zásobníků ztráty z titulu prodeje skladovacích kapacit se zápornou cenou. Pokud dotace budou poskytnuty, potom ceny porostou, protože trh bude vědět, že se zásobníky naplní za jakoukoliv cenu. Pokud se však budou Němci chovat racionálně, potom ceny budou mít spíše omezený prostor pro růst.

Trh si je velmi dobře vědom pravidel Evropské unie pro naplněnost zásobníků k 1. listopadu. Ta činí 90%. Pro nedodržení limitů neexistují sice sankce, nicméně Německo si propisalo unijní limity do prováděcích vyhlášek a definovalo mechanismus, který automaticky znamená, že provozovatel plynové soustavy THE je povinen zajistit naplněnost dle pravidel. Také proto bude cena plynu v létě 2025 vyšší než cena v zimě 2025. Pokud víme, že zásobníky budou naplněny, minimálně v Německu, na 90% a víme, že od zimy 2025 se výrazně zvedne nabídka LNG na globálním trhu, potom máme na trhu nerovnováhu: převis poptávky v létě a převis nabídky v zimě.

V obecné rovině vidíme nutnost úpravy aktuálně platné, stále poměrně striktní legislativy, týkající se prodeje skladovacích kapacit. V tuto chvíli probíhá konzultační proces k návrhu rámce pro skladování plynu ve vyhlášce o pravidlech trhu s plynem. Provozovatelé zásobníku např. souhlasí s návrhem na vymezení části skladovací kapacity (konkrétně se diskutuje o 30 %), která může být prodávána alternativním způsobem, tzn. jiným než striktně aukcí. Dále by mohlo pomoci lépe reagovat

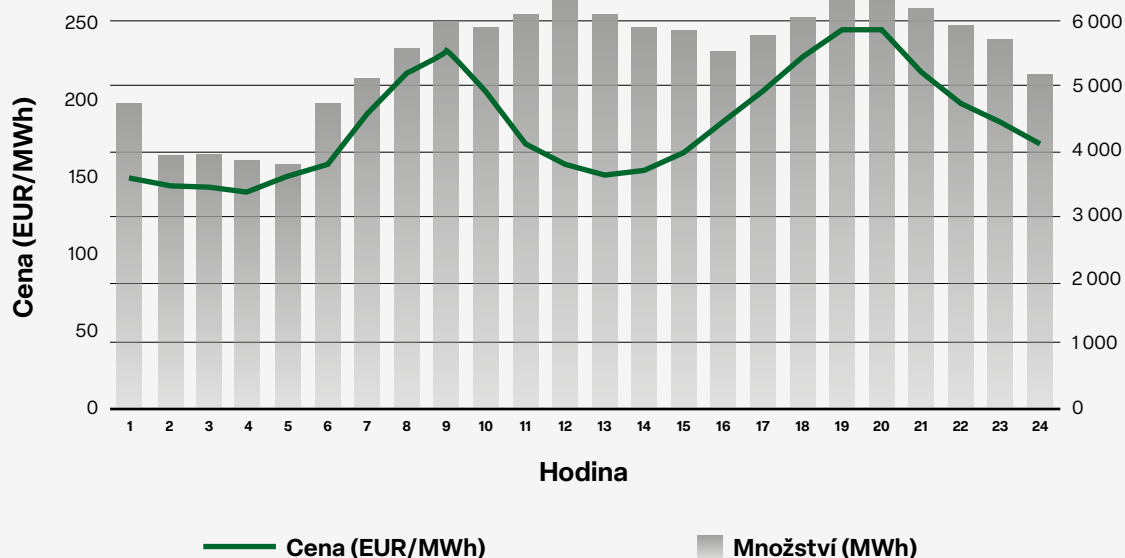
na situaci na trhu prosazení návrhu na zkrácení lhůty pro uskutečnění aukce na 48 hodin od jejího zveřejnění. Hodnotu skladovací kapacity by také zvedlo rozvolnění evropsky i národně stanovených minimálních limitů naplnění zásobníku v průběhu roku.

Rok 2025 bude dost nepřehledný a ceny budou velmi citlivě reagovat na změny v poptávce a nabídce. Od roku 2026 však nastane obrat. Nabídka se významně zlepší a citlivost cen na různé události bude nižší. To bude také znamenat pokles cen. Trh se již dnes (10. února) pro rok 2026 obchoduje podstatně níže, např. léto 2025 za 57 EUR / MWh, zatímco léto 2026 stojí 43 EUR / MWh. Trh se v roce 2026 bude postupně stabilizovat a hledat svou vyváženou úroveň. Jsme toho názoru, že pokud se nezmění podmínky, ceny by v roce 2026 měly v průměru atakovat cenovou hladinu 35–37 EUR / MWh.

Zhoršení globální bilance plynu má bohužel přesah také do cen elektřiny a emisní povolenky. Jak? Pokud jde cena plynu nahoru až na úroveň, kdy se vyplatí více pálit uhlí než plyn, potom roste poptávka po emisních povolenkách, jejichž cena roste. A když roste cena CO<sub>2</sub>, potom se to promítá do cen elektřiny. Navíc plynové elektrárny jsou flexibilní, takže pokrývají to, co uhelné neumí, např. ranní a večerní špičku (8–10 hodin a 19–21 hodin). Cena těchto hodin je potom samozřejmě ovlivněna cenou výroby plynových elektráren. A aby toho nebylo málo: čím vyšší cena elektřiny, tím větší výkyvy v cenách, když fouká vítr nebo svítí slunce. Jak jsem již v minulých číslech uváděl, cena elektřiny v rámci dne má velké rozptyly, viz graf spotové ceny elektřiny pro den 5. února.



## VÝSLEDKY DENNÍHO TRHU ČR - 05.02.2025



V současné době probíhají různá jednání na úrovni zástupců Evropské unie, Ukrajiny, Ruska a Spojených států amerických. Na evropské úrovni se diskutuje rozvolnění povinných limitů naplněnosti zásobníků. Řeší se možné podmínky ukončení konfliktu Ruska a Ukrajiny. To vše se promítá do cenových očekávání. Např. znovuoobnovení toku plynu přes Ukrajinu by znamenalo rychlý pokles cen

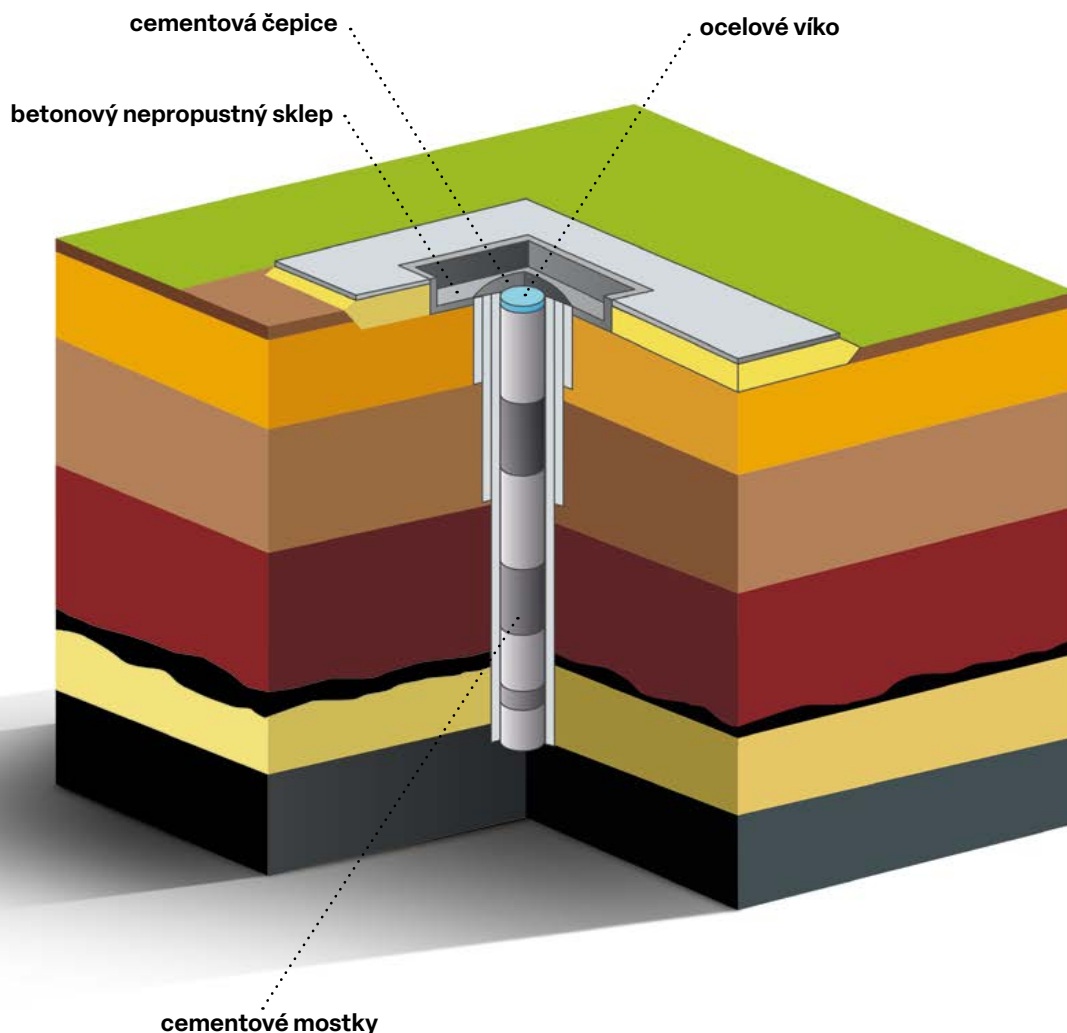
a návrat k normálnějšímu rozložení cen v čase. Bylo by snazší naplnit zásobníky. Proto je velmi obtížné predikovat ceny a poměry cen pro jednotlivá období. Jakákoliv zpráva na toto téma dokáže ceny rychle posunout oběma směry.

**Martin Pich**  
ředitel Divize Trading



# Životní cyklus vrtu končí likvidací. Co obnáší?

VRTÁNÍ A NÁSLEDNÁ LIKVIDACE SONDY JE FASCINUJÍCÍ PROCES, KTERÝ MŮŽEME PŘIROVNAT K ŽIVOTNÍMU CYKLU OD NAROZENÍ AŽ PO SAMOTNOU SMRT. KAŽDÝ VRT, AŽ UŽ PRŮZKUMNÝ NEBO TĚŽEBNÍ, MÁ SVŮJ VLASTNÍ ŽIVOTNÍ PŘÍBĚH. REPORT VÁM NYNÍ PŘINÁŠÍ SERIÁL, KTERÝ POSTUPNĚ PŘEDSTAVÍ ZAJÍMAVÉ LIKVIDACE NAŠICH KONKRÉTNÍCH LOKALIT. V TOMTO ČÍSLE SI ALE POJĎME OBECNĚ ŘÍCT, JAK TAKOVÁ LIKVIDACE A NÁSLEDNÁ SANACE A REKULTIVACE VYPADÁ, PROČ SE VŮBEC DĚLÁ A NA KOLIK TO VLASTNĚ VYJDE.



1

## Zrození vrtu

Vše začíná realizací průzkumného nebo těžebního vrtu. Tento pak „žije“ svůj život, který může trvat od několika let až po několik desetiletí. Průměrná životnost aktivního vrtu se pohybuje mezi pěti až 40 lety, v závislosti na velikosti ložiska.

2

## Konec životnosti

Jakmile je ložisko vytěženo, vrt ztrácí svou funkci a stává se finanční zátěží pro firmu. Nastává čas na jeho likvidaci. Tento proces zahrnuje několik kroků, které zajišťují bezpečnost a minimalizaci dopadu na životní prostředí.

3

## Proces likvidace

- 1. Analýza:** Oddělení geochemie provádí vzorkování a analýzy na kontaminaci půdy možnými ropnými látkami.
- 1. Příprava:** Na místo přijíždí souprava pro pozemní opravu sond (POS).
- 3. Odstranění vybavení:** Původní strojení vrtu je vytaženo.
- 4. Cementace:** Vrt je zacementován a těsnost cementového mostku je pečlivě testována. Pažnice vrtu jsou vyplněny cementovou směsí až po povrch.
- 5. Řezání a svařování:** Pažnice jsou uříznuty 1,6 až 1,8 metru pod povrchem a zavařeny ocelovými deskami. Na poslední desku je vyvařeno číslo sondy a celý proces je zakončen betonovou čepicí.

4

## Sanace, rekultivace a návrat pozemků

Po likvidaci vrtu se odstraní betonový sklep, panelová plocha a vše spojené s dosavadní těžbou. Následně se pozemky zrekultivují a vracejí majitelům v původním stavu. Biologickou rekultivaci provádí majitel pozemku, přičemž náklady hradí firma po dobu tří let.



ROČNĚ FIRMA PROVEDE PRŮMĚRNĚ  
15 AŽ 20 LIKVIDACÍ, SANACÍ  
A REKULTIVACÍ VRTŮ, COŽ JI STOJÍ  
PŘIBLIŽNĚ

**80–100 mil. Kč**

Tento komplexní proces zajišťuje, že po ukončení těžby jsou pozemky vráceny do původního stavu a minimalizuje se dopad na životní prostředí.

**Petr Ořeský**

# Report od vás dostal na vysvědčení jedna mínus

V PRŮBĚHU LEDNA JSME SPUSTILI MEZI ČTENÁŘI REPORTU TRADIČNÍ DOTAZNÍK ZJIŠŤUJÍCÍ, JAK JSTE SPOKOJENI S KVALITOU NAŠEHO ČASOPISU. CÍLEM PRŮZKUMU JE, ABYCHOM SE NEUSTÁLE ZLEPŠOVALI A VYCHÁZELI ČTENÁŘŮM VSTRÍC. TAKŽE JAKÉ DOSTAL REPORT VYSVĚDČENÍ? POJĎME SI PROJÍT NEJZAJÍMAVĚJŠÍ VÝSLEDKY.

**C**elková známka je jedna mínus, což je lepší výsledek než před rokem. To nás velmi těší. 70 procent dotázaných udělilo časopisu známku jedna. Grafika dostala v průměru 1,47, textová část o něco horší, a sice 1,64. I tak je to mírné zlepšení oproti předchozímu roku. V otázce toho, jaký obsah preferujete, dosáhly tři rubriky či žánry jasného vítězství: Rozhovory, představení kolegů a odborné články. 10 procent z vás by rádo na stránkách Reportu našlo i mimopracovní lifestyleový obsah. Zkusíme tedy něco takového občas zařadit. Zajímavé výsledky přinesla odpověď na otázku, v jaké podobě Report čtete. Meziročně klesnul počet těch, kteří čtou Report digitálně ve prospěch tištěné verze. 47 procent tedy čte elektronicky, 27 procent tištěnou a 26 procent si rádo čte oboje.

Několik z vás nám zaslalo vzkaz, že by uvítali, kdyby online čtečka byla interaktivní, či nějak přehlednější. Na tom pracujeme a máme v plánu elektronickou verzi časopisu výrazně vylepšit.

Celkem dotazník vyplnila necelá stovka lidí, z čehož polovina působí v divizi Energy, necelých dvacet procent tvořili čtenáři z Retailu. Například z Drillingu hlasovala pouhá desetina. Budeme určitě v příštím roce rádi, když se zapojí víc „vrtáků“.

Všem za vyplnění děkujeme a všem nápadům a připomínkám nasloucháme!

vaše redakce

## Výběr ze vzkazů:

”

Časopis je velmi povedený, líbí se mi záběr na všechny firmy ve skupině, přiblížení práce ostatních firem i jednotlivých pracovních týmů. Velmi chválím – jedna z nejlepších možností sdílení informací, kterou máme!!!

”

Děkuji, že MND report je otevřený i mimo MND, budu ráda za pokračování tohoto směru, aby se mohl „svět MND“ dostávat i k širšímu publiku. Nechtěli byste obsah časopis využít více, třeba jej sdílet na sociálních sítích MND? Je to zajímavé (i pro širší publikum, třeba i mimo zaměstnance) a je možná škoda, že už se s tím dál nepracuje.

”

Není co vytknout – Report je čtivý i vizuálně přitažlivý. Díky!

”

Díky moc za vaší práci, super čtení.

# Soutěž o propagační předměty MND a KKCG

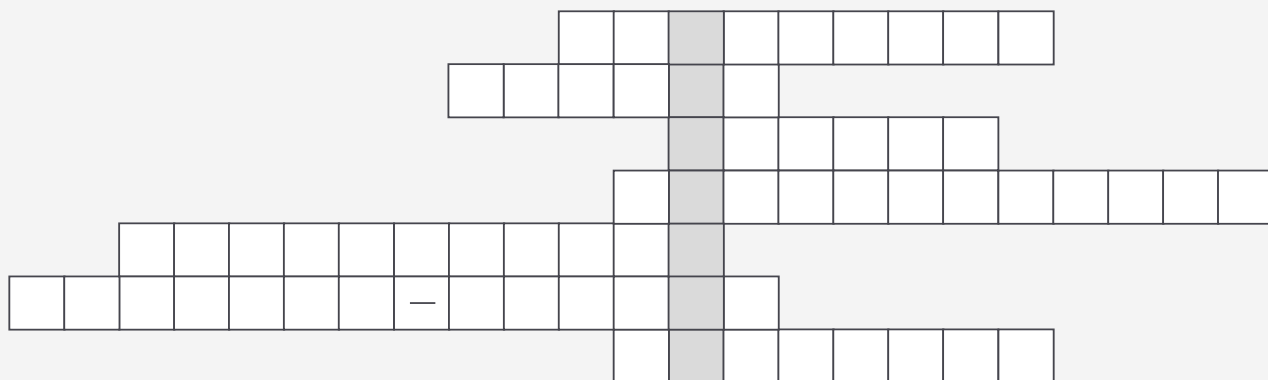
**PŘICHÁZÍ JARO, ČAS NA VÝLETY A DALŠÍ AKTIVITY VENKU. NEJLÉPE TO SAMOZŘEJMĚ PŮJDE S KVALITNÍM VYBAVENÍM, A PROTO JE TU NAŠE TRADIČNÍ KŘÍŽOVKA.**

**P**okud správně vyluštíte tajenku a její znění pošlete do 14. dubna na adresu [redakce@mnd.cz](mailto:redakce@mnd.cz), můžete se těšit na zajímavé ceny. Vylosované čekají propagační předměty MND a KKCG, těšit se můžou na luxusní deštníky, powerbanky, samočistící termoláhve a další. V minulém čísle vyhráli poukázky na knihy tito kolegové: Markéta Horáková, Marek Juriga, Dana Fialíková. Gratulujeme!



## Otázky do křížovky:

1. V katastru jaké obce se od poloviny února realizuje vrt s označením 9 A?
2. Jaké je příjmení ředitele MND Ukraine?
3. Kde převážně probíhá kontrola soupravy Bentec 450?
4. Jaká je jedna z hodnot nového kompetenčního modelu DOPIS?
5. Jakou energii bude využívat letošní projekt v Košické kotlině, který přispěje k transformaci energetiky na Slovensku?
6. Kde v loňském roce získala MND licenci v aukci?
7. Co následuje po cementaci vrtu před řezáním a zavařováním ocelovými deskami?



## INFORMAČNÍ ZPRAVODAJ PRO ZAMĚSTNANCE SPOLEČNOSTÍ SKUPINY MND | MND.EU

Své připomínky a komentáře k obsahu MND REPORTU posílejte na adresu [redakce@mnd.cz](mailto:redakce@mnd.cz). Zároveň můžete s náměty kontaktovat i členy redakční rady, kterým tímto děkujeme za spolupráci při plánování a přípravě tohoto čísla i čísel následujících.

Členové redakční rady: Martin Beneš, Dana Dvořáková, Jana Hamršmířová, Karel Luner, Pavel Kotásek, Michal Sasín, Radim Ciprys, Martin Pich, Jan Sýkora, Tereza Lázenská, Tomáš Baldrián, Magda Lengálová, Petra Kulčárová, Jan Havlíček, Jaromír Havlásek. Design: [filipsodomka.cz](http://filipsodomka.cz)



ZLATÝ  
STŘEDNÍK  
2023 A 2024

### Třetí místo

MEZI ČESKÝMI A SLOVENSKÝMI  
INTERNÍMI ČASOPISY