

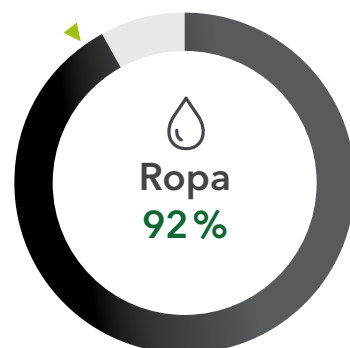
# Report

## Geotermální vrty na Slovensku

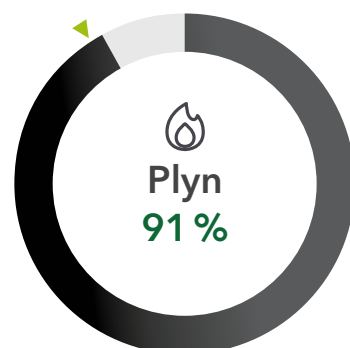
- AI V MND: OD STRATEGIE V PRAXI
- DOKONČUJEME PRVNÍ BATERIOVÁ ÚLOŽIŠTĚ
- NOVÉ SÍDLO MND VE LVOVĚ
- 70 LET TĚŽBY NA LOŽISKU LANŽHOT
- KŘÍŽOVKA SE SOUTĚŽÍ O POUKÁZKY DO KNIHY DOBROVSKÝ

## Kolik jsme vytěžili

### Česká republika

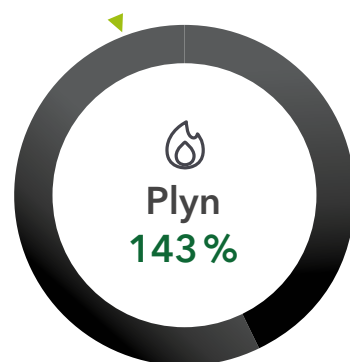


|                            |                       |
|----------------------------|-----------------------|
| ● roční plán               | 70 908 m <sup>3</sup> |
| ▶ plán k 1. 12. 2025       | 65 017 m <sup>3</sup> |
| ● skutečnost k 1. 12. 2025 | 65 736 m <sup>3</sup> |



|                            |                           |
|----------------------------|---------------------------|
| ● roční plán               | 67 341 300 m <sup>3</sup> |
| ▶ plán k 1. 12. 2025       | 61 257 900 m <sup>3</sup> |
| ● skutečnost k 1. 12. 2025 | 61 774 200 m <sup>3</sup> |

### Ukrajina



|                            |                            |
|----------------------------|----------------------------|
| ● roční plán               | 130 813 000 m <sup>3</sup> |
| ▶ plán k 1. 12. 2025       | 120 400 000 m <sup>3</sup> |
| ● skutečnost k 1. 12. 2025 | 187 200 000 m <sup>3</sup> |

## Vážené kolegyně, vážení kolegové,

Je mi potěšením pozdravit vás napříč celou skupinou MND z tohoto čestného místa – úvodníku časopisu Report. Jeho aktuální číslo tentokrát věnujeme významnému obnovitelnému zdroji: geotermální energii.

Jak se níže dočtete, společnost MND Drilling & Services se v současnosti podílí na významném projektu s oficiálním názvem „Využitie geotermálnej energie zo zdroja pri obciach Svinica a Ďurkov na vykurovanie mesta Košice“. Projekt má statut Významné investice, který schválila vláda SR, a byl oficiálně označen jako projekt ve veřejném zájmu. Získal rovněž podporu ve výši 56,2 milionu eur z „Fondů na spravedlivou transformaci“, jenž je součástí eurofondů programu Slovensko.

Geotermie však není jedinou aktivitou MND Drilling & Services, která přispívá ke zlepšování životního prostředí. Rád bych připomněl i další úspěchy, například v oblasti kultivace okolí a navracení těžebních ploch zpět přírodě. Za zmínku stojí získání zakázky na ekologickou likvidaci starých, již vytěžených sond v severním Německu v regionu Hamburg-Bergedorf. Naše souprava MD 80 zde bude po dobu pěti let pracovat na likvidaci 80 sond, které v této oblasti těžily ropu a plyn už od roku 1930.

Velkou pozornost si zaslouží také souprava Bentec 250, kterou si sdružení zákazníků vybralo pro vrtání pilotního vrtu v rámci rozsáhlých pevninských úložišť v přístavech Aalborg a Kalundborg v Dánsku. Cílem projektu je vybudovat unikátní systémy s moderními zařízeními pro příjem CO<sub>2</sub> potrubní infrastrukturou a injekčními vrty, které zajistí jeho bezpečné a trvalé uložení. Globální klimatické cíle vyžadují výrazné snížení emisí oxidu uhličitého a Mezinárodní energetická agentura (IEA) odhaduje, že do roku 2060 bude nutné zachytit více než 100 miliard tun CO<sub>2</sub>. Díky mimořádně vhodným geologickým podmínkám je Dánsko ideálním místem pro bezpečné a efektivní podzemní ukládání.

Ale vraťme se do Košic. Realizací tří nových geotermálních vrtů, které doplní stávající trojici vrtů ve středisku Svinica-Ďurkov, dojde k navýšení instalovaného tepelného výkonu všech vrtů dohromady na 30 MWt. To umožní výrobu přibližně 180 GWh tepla ročně, což pokryje potřeby až čtvrtiny obyvatel města. Jde o náročný a rozsáhlý projekt s vysokými očekáváními. Přeji proto naší společnosti, našim technikům i celé osádce vrtné soupravy Bentec 350, aby tato očekávání

byla naplněna a aby byl projekt v polovině roku 2026 úspěšně dokončen – ku prospěchu města Košice a jeho obyvatel.

Věřím, že se vás obsah tohoto Reportu osloví, ať už to budou články o geotermii, bateriových úložištích MND nebo o našich pokračujících aktivitách na Ukrajině.

Přeji vám klidné prožití vánočních svátků a do nového roku vše dobré.

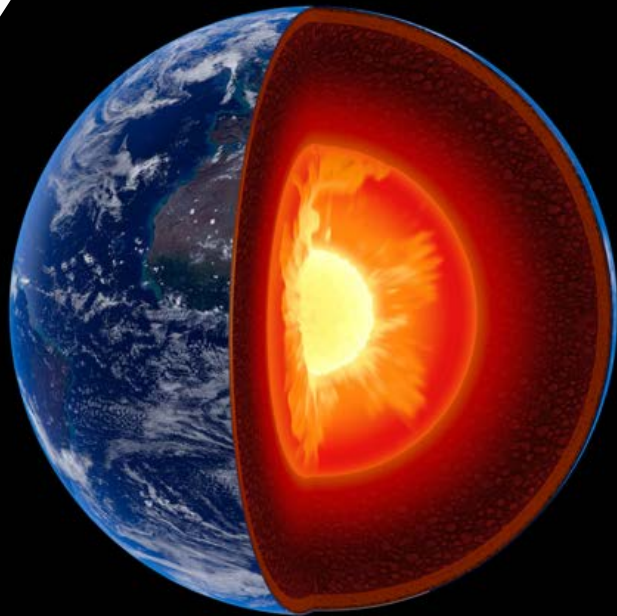
**René Kachyňa**

Ředitel MND Drilling & Services





09



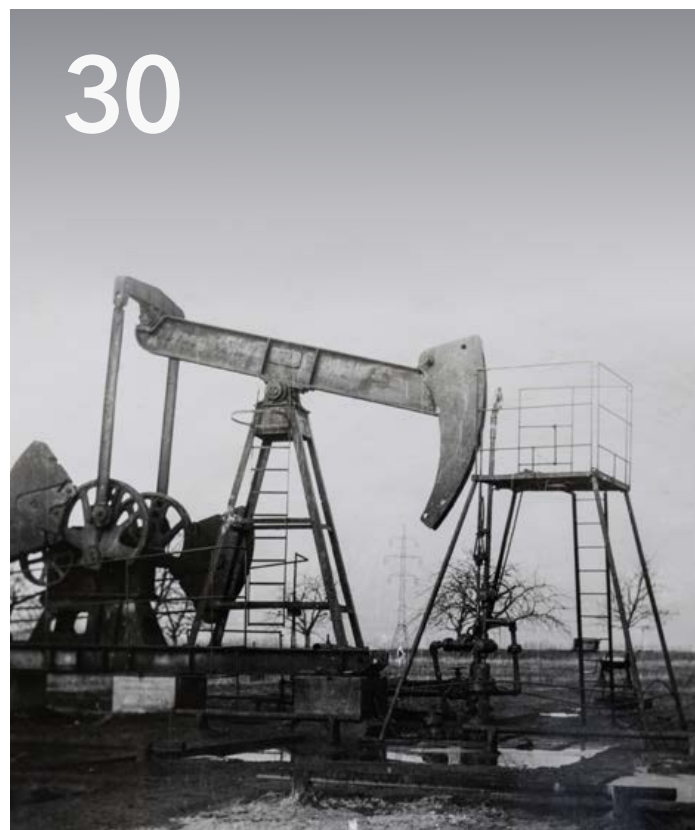
16



24



30



34



## Obsah

- 06 Geotermální vrty na Slovensku
- 09 Principy geotermální energie
- 12 Rozhovor s Jiřím Ječmenem o AI
- 14 Další projekty Gas to Power
- 16 Dokončujeme první bateriová úložiště
- 20 Nové kanceláře MND ve Lvově
- 22 Rozhovor s technickým ředitelem MND na Ukrajině
- 24 MND na Ukrajině podpořily pěstounské rodiny
- 28 Archa v Oděsse
- 30 Po 70 letech končí těžba na ložisku Lanžhot
- 34 PZP a jejich význam
- 38 Komentář Martina Picha o situaci na energetickém trhu
- 40 Představení nového hlavního energetika Tomáše Báborského
- 44 Nová komunikační kampaň Retailu
- 47 Výhodné ceny energií pro zaměstnance skupiny KKCG
- 48 Partnerství MND a Dvořákovy Prahy
- 49 Přípravy na vypracování zprávy o udržitelnosti
- 50 Listopadový teambuilding MND ES
- 51 Partnerství MND a Lednicko-valtického hudebního festivalu
- 52 Mikuláš v MND
- 54 Vyhrajte poukazy na knihy!
- 55 Pozvánka na vánoční večírek MND



# MND vrtá teplo pro Košice

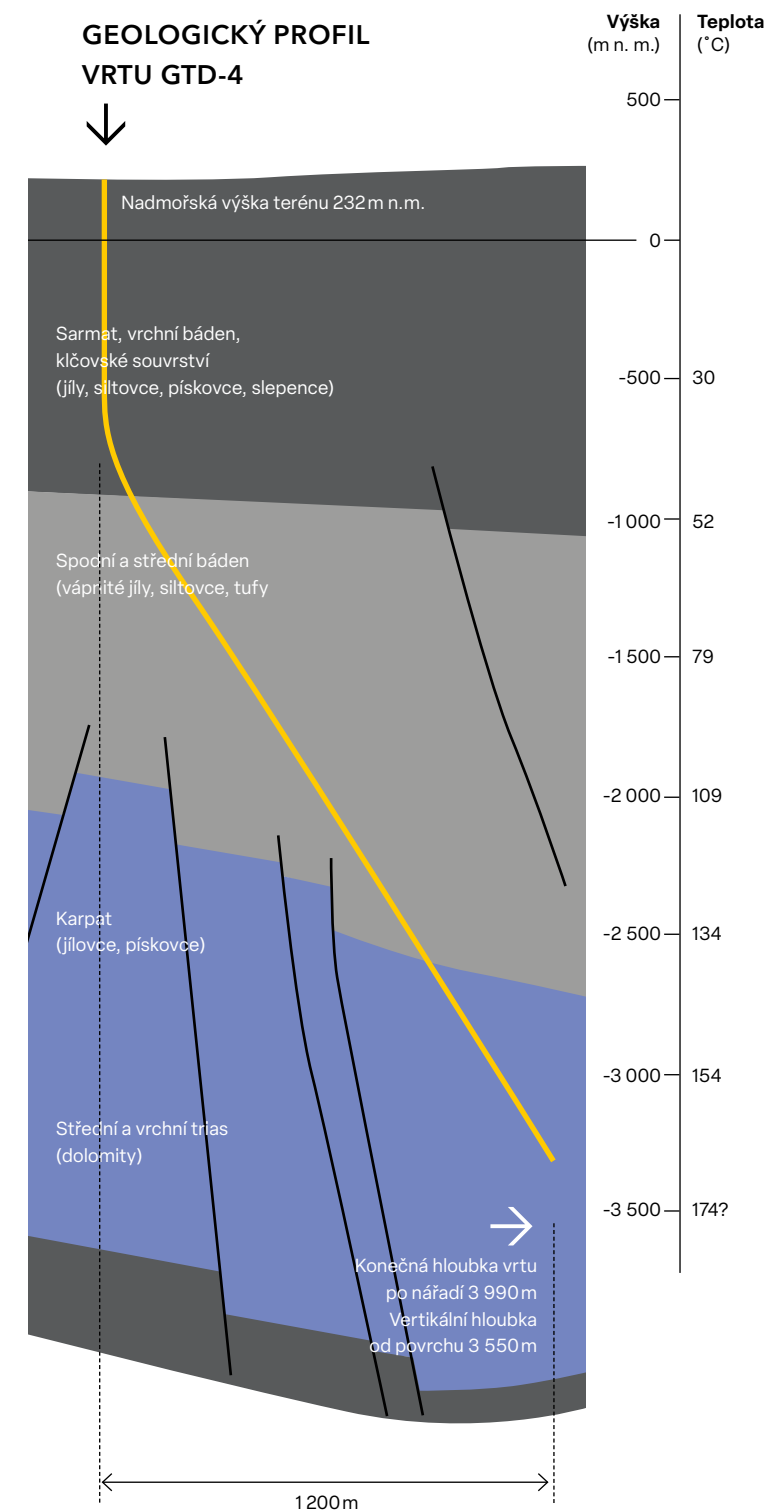
GEOTERMÁLNÍ PROJEKT SE PO LETECH PŘÍPRAV KONEČNĚ ZAČAL REALIZOVAT.  
MYŠLENKA VYTÁPĚT KOŠICE GEOTERMÁLNÍ ENERGIÍ SE CHYSTALA DLOUHÉ ROKY. PRVNÍ  
PRŮZKUMY V OBLASTI SVINICA-ŽURKOV PROBĚHLY UŽ V DEVADESÁTÝCH LETECH MINULÉHO  
STOLETÍ A POTVRDILY MIMOŘÁDNÝ POTENCIÁL HORKÉ VODY  
V HLOUBKÁCH NĚKOLIKA KILOMETRŮ POD ZEMÍ. K REALIZACI VŠAK TEHDY CHYBĚLY  
FINANCE I POLITICKÁ SHODA.

**T**eprve nyní se podařilo projekt posunout z roviny plánů do skutečné výstavby. Na podzim se na lokalitě rozběhlo samotné vrtání – a klíčovou roli v této fázi sehrává **MND Drilling & Services** jako hlavní zhotovitel hlubinných vrtů. Vrtat se začalo letos na podzim soupravou Bentec 350 a práce jsou již v plném proudu. Podle města Košice má geotermální teplo v budoucnu zásobovat významnou část domácností a výrazně snížit závislost města na fosilních palivech. První dodávky tepla z nových vrtů se očekávají na začátku roku 2028. Půjde o stabilní, čistý a domácí zdroj energie, který nebude závislý na výkyvech počasí ani na cenách plynu či uhlí. Naše společnost byla vybrána jako hlavní vrtný dodavatel pro společnost Geoterm Košice. Právě týmy MND dnes na východním Slovensku realizují tři nové geotermální vrty, které mají otevřít cestu k využití geotermální energie ve velkém měřítku. „Pro MND Drilling & Services jde skutečně o velmi komplexní projekt. Zatímco u zahraničních zakázek působíme výhradně jako vrtný kontraktor za sjednanou denní sazbu (Daily Rate), v košickém projektu zajišťujeme veškeré související vrtné servisy jako generální dodavatel, tedy „na klíč“ (Turn Key). Znamená to velkou zodpovědnost a určité riziko, ale zároveň i obrovskou příležitost potvrdit, že MND DS patří mezi přední evropské vrtné společnosti,“ zdůrazňuje ředitel MND Drilling & Services René Kachyňa.

## Strategická investice pro energetiku Košic

Vrty směřují do hloubek okolo 3,5 až 4 kilometrů, odkud se má čerpat geotermální voda s teplotou přes 125 °C. Ta poslouží k výrobě tepla pro košickou teplárenskou soustavu. Po odebrání energie se voda vrací zpět do hornin, aby byl zdroj dlouhodobě udržitelný. Právě tento uzavřený okruh je jedním ze základních pilířů celého řešení.

## GEOLOGICKÝ PROFIL VRTU GTD-4





Pro Košice jde o strategickou investici s výrazným dopadem na energetickou bezpečnost i životní prostředí. Podle plánů by už první etapa mohla zajistit přibližně pětinu spotřeby tepla ve městě. Geotermální energie tak doplní stávající zdroje a postupně nahradí část výroby tepla ze zemního plynu. Výsledkem budou nižší emise, stabilnější ceny a větší energetická soběstačnost regionu.

Pro MND je projekt zároveň důkazem, že zkušenosti z hlubinného vrtání v ropném a plynárenském průmyslu mají své pevné místo i v energetice budoucnosti. Vrtání v extrémních hloubkách a při vysokých teplotách klade mimořádné nároky na techniku i na lidi. Právě v takových podmínkách se naplno uplatňuje odbornost našich vrtných posádek, techniků i projektových týmů.

Zakázka pro Geoterm Košice je tak nejen technickou výzvou, ale i významnou referencí. MND se díky ní řadí mezi společnosti, které se aktivně podílejí na přechodu střední Evropy k nízkoemisní energetice. Z ropných a plynových polí se naše know-how přenáší přímo do projektů, které mají dlouhodobý ekologický i ekonomický přínos.

Z pohledu města jde o krok, který se připravoval dlouhé roky. Z perspektivy MND získáváme další potvrzení, že se dokážeme významně podílet na realizaci klíčových energetických projektů – bez ohledu na to, zda se těží ropa, plyn nebo čisté teplo z nitra Země.

**Martin Beneš**



### FAKTA O PROJEKTU GEOTERMÁLNÍ VRTY SVINICA-ŽURKOV (KOŠICE)

**Investor:** Geoterm Košice, a. s.

**Realizátor vrtů:** MND Drilling & Services

**Lokalita:** Svinica-Žurkov, Košická kotlina  
(východní Slovensko)

**Počet nových vrtů:**

tři geotermální vrtý – GTD-4, GTD-5 a GTD-6

**Účel vrtů:**

jeden produkční vrt + dva reinjektážní vrtý  
pro návrat ochlazené vody zpět do podzemí

**Hloubka vrtů:**

- GTD-4: cca 3 550 m (vertikálně)
- GTD-5: cca 3 080 m (vertikálně)
- GTD-6: cca 2 830 m (vertikálně)

Maximální projektovaná hloubka po trajektorii  
až téměř 4 000 m

**Teplota geotermální vody:**

Předpoklad 125–135 °C na ústí vrtu  
v kolektoru až 165 °C

**Vydatnost vrtů:**

Přibližně 50–60 litrů za sekundu na vrt

**Geologický kolektor:**

Triasové dolomity v hloubkách několika kilometrů  
pod povrchem

**Princip provozu:**

Uzavřený oběh – horká voda se využije na výrobu tepla  
a poté se vrací zpět do hornin reinjektážními vrtý, aby  
byl zdroj dlouhodobě udržitelný

**Vystrojení vrtů:**

Vícepažnicová konstrukce s finálním perforovaným  
linerem v produkční části vrtu

**Příprava projektu:**

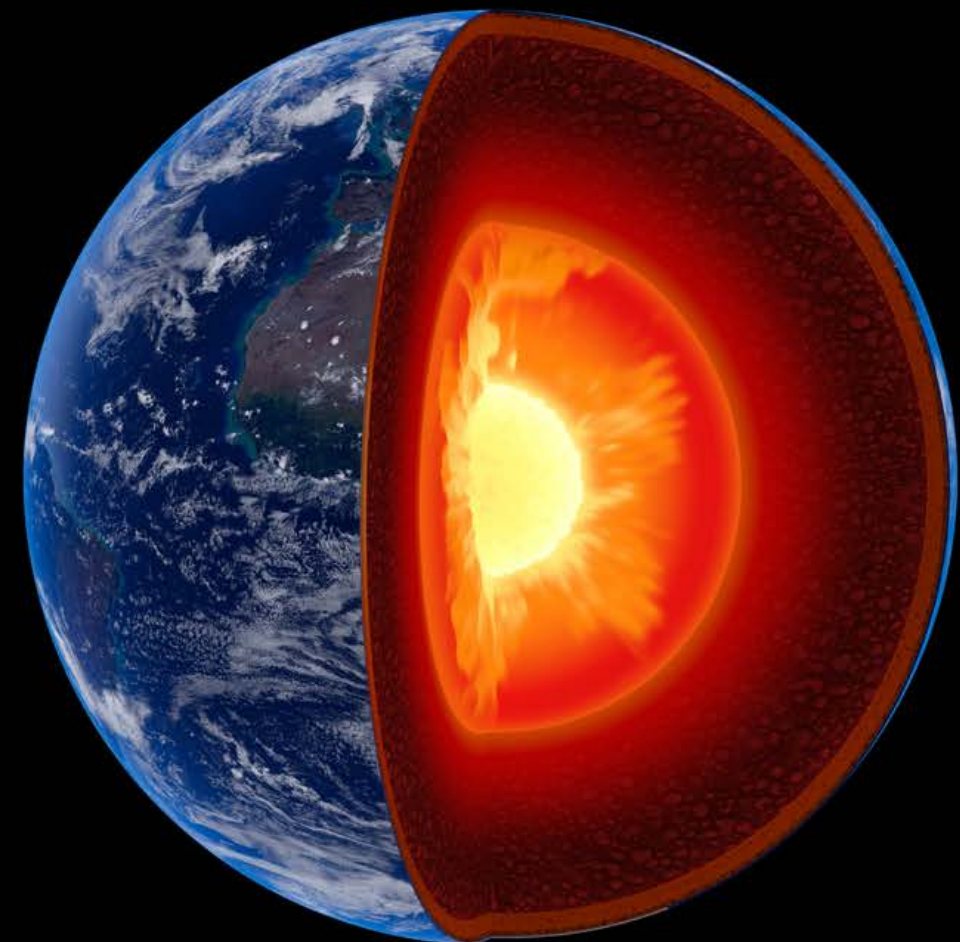
Navazuje na průzkumy z let 1998–2001, kdy byly  
odvrtány první tři geotermální vrtý v oblasti.

# Geotermální energie: teplo z hlubin Země, které nelze nikdy vyčerpat

OBNOVITELNÉ ZDROJE ENERGIE SE V POSLEDNÍCH LETECH STÁVAJÍ KLÍČOVÝM TÉMATEM.

SOLÁRNÍ A VĚTRNÉ ELEKTRÁRNY UŽ ZNÁ KAŽDÝ, EXISTUJE VŠAK ZDROJ, KTERÝ VYNIKÁ  
STABILITOU, SPOLEHLIVOSTÍ I MINIMÁLNÍ ZÁVISLOSTÍ NA POČASÍ.

TOLIK SE O NĚM OVŠEM NEMLUVÍ. GEOTERMÁLNÍ ENERGIE - TEPLO AKUMULOVANÉ  
V ZEMSKÉ KŮŘE - PATŘÍ K NEJPERSPEKTIVNĚJŠÍM DRUHŮM ČISTÉ ENERGIE,  
ZEJMÉNA V DOBĚ, KDY ROSTE POTŘEBA STABILNÍCH NÍZKOEMISNÍCH ZDROJŮ.



**A** právě geotermie stojí v centru zájmu i kvůli hloubkovým geotermálním vrtům, na jejichž realizaci se MND po celé Evropě dlouhodobě podílí.

#### Energie, která vzniká sama od sebe

Země je sama o sobě obrovským zdrojem tepla. V hloubkách několika kilometrů panují teploty stovek stupňů Celsia – a tato energie vzniká nepřetržitě díky radioaktivnímu rozpadu prvků v zemské kůře a neustálému toku tepla z jádra planety. Geotermální energie je tak prakticky nevyčerpatelná v časovém měřítku trvání celých lidských civilizací. Stačí k ní najít cestu: odvést horkou vodu nebo páru z geologických vrstev na povrch a využít ji v elektrárnách nebo teplárnách. Moderní hlubinné geotermální vrtty se často provádějí v hloubkách 3–5 kilometrů, kde teplota hornin dosahuje přes 150 °C. MND v tomto oboru využívá své dlouholeté know-how z ropných a plynových vrtů, protože technologie jsou si v mnohém blízké.

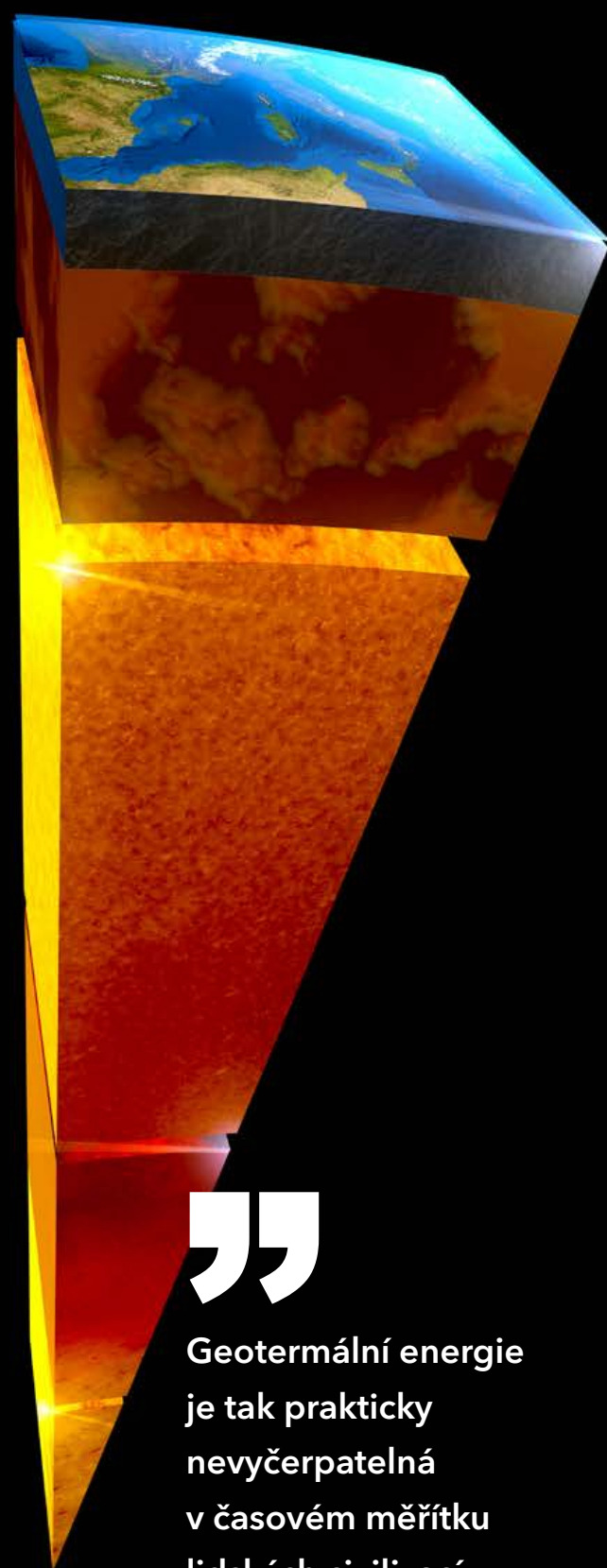
#### Jak geotermie funguje aneb uzavřený koloběh tepla

Princip geotermální energie je překvapivě jednoduchý, i když geologicky náročný. V základní podobě funguje systém takto:

Z povrchu se vyvrtají minimálně dva hlubinné vrtty – jeden slouží jako vrt injekční, druhý jako produkční. Do injekčního vrtu se vhání studená voda, která postupně prosakuje horkými horninami v podzemí. Tam se ohřeje na vysokou teplotu a zvedá se zpět k povrchu produkčním vrtem už jako horká voda nebo pára.

Na povrchu se energie z této horké kapaliny využije – buď přímo jako zdroj tepla, nebo v parní turbíně k výrobě elektřiny. Poté se ochlazená voda vrací zpět pod zem, kde se znovu ohřívá. Systém tak běží v uzavřeném okruhu, nevypouští emise a nezatěžuje okolní prostředí.

V místech, kde je podzemní voda přirozeně horká, se využívá tzv. hydrotermální systém. Tam, kde voda přirozeně není, ale horniny jsou dostatečně rozpálené, lze pomocí technologie EGS (Enhanced Geothermal Systems) vytvořit umělý rezervoár tepla – a zpřístupnit energii, ke které by se jinak nebylo možné dostat.



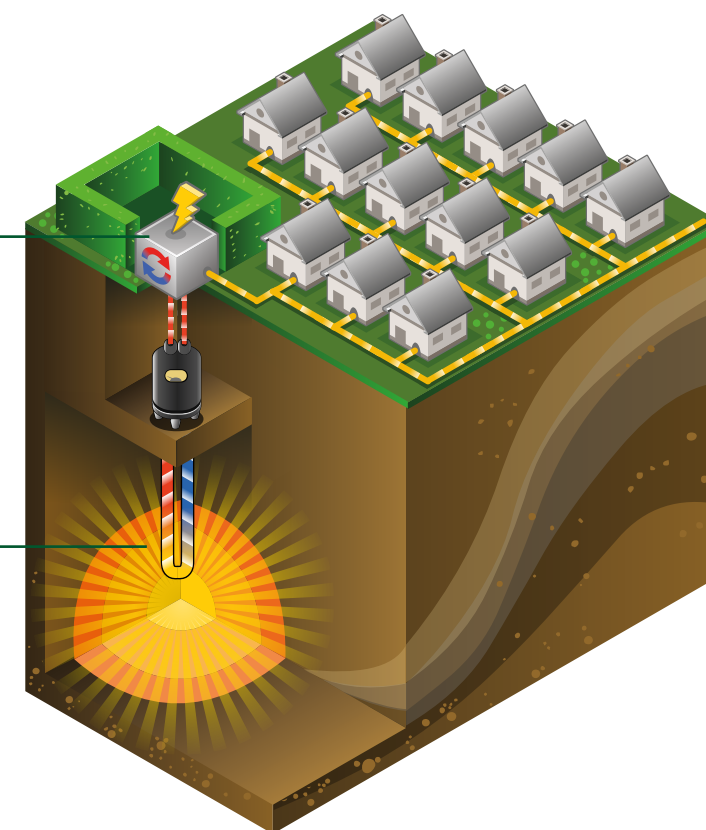
**Geotermální energie  
je tak prakticky  
nevyčerpatelná  
v časovém měřítku  
lidských civilizací**

**ŽIVOTNOST VRTŮ A ZAŘÍZENÍ  
SE BĚŽNĚ POHYBUJE MEZI**

**25 až 50 lety**

**MODERNÍ HLUBINNÉ GEOTERMÁLNÍ  
VRTY SE ČASTO PROVÁDĚJÍ  
V HLOUBKÁCH 3-5 KILOMETRŮ,  
KDE TEPLOTA HORNIN DOSAHUJE**

**150 °C**



#### Stabilní zdroj – i když nesvítí a nefouká

Největší předností geotermální energie je její stálost. Zatímco solární panely vyrábějí energii jen za slunečního dne a větrníky pouze při vhodném větru, geotermální zdroj pracuje:

- 24 hodin denně
- 365 dní v roce
- nezávisle na ročním období či počasí

To z něj dělá tzv. základní zdroj (baseload) – tedy takový, který spolehlivě pokrývá základní potřeby sítě. Pro energetickou soustavu má tak stejnou hodnotu jako konvenční elektrárny, jen s jednou zásadní výhodou: nevypouští emisní skleníkové plyny.

#### Nízké emise a levný provoz

Geotermální provozy patří mezi zdroje s nejnižšími emisemi CO<sub>2</sub> na vyrobenou kilowatt hodinu. V moderních systémech se většina tekutin vrací zpět pod zem. Při provozu nedochází k úniku škodlivin, zařízení nehyzdí krajinu, ani nemají hlučný provoz. V porovnání s větrnými nebo solárními elektrárnami má geotermie nejvyšší energetickou hustotu – z malé plochy dokáže generovat velké množství energie. Geotermální energie je zajímavá nejen pro výrobu elektřiny. V mnoha evropských zemích

roste její význam také pro centrální zásobování teplem nebo pro průmyslové provozy, které potřebují stabilní zdroj tepla. Výhodou je, že jde o lokální zdroj, který snižuje závislost na dovozu energií a zvyšuje energetickou bezpečnost regionu. Pro MND Drilling and Services je tohle velká příležitost, protože společnost patří k předním firmám se schopností provádění takových vrtů.

Zatímco investice do hlubinné geotermie jsou vyšší, její samotný provoz je velmi levný. Životnost vrtů a zařízení se běžně pohybuje mezi 25 až 50 lety. Jakmile je systém jednou vybudován, funguje nejen s minimálními náklady, ale je též stabilní a spolehlivý.

#### Proč je geotermie důležitější než kdy dřív

Evropa se nachází v období zásadní transformace energetiky. Je potřeba se soustředit na nízkoemisní zdroje, které jsou ovšem stabilní. Zároveň je třeba je promýšlet tak, aby byly rozloženy lokálně a nebyly závislé na geopolitické situaci.

Odpovědí na tyto požadavky je právě geotermální energie. Nejde o módní trend, ale o strategický zdroj budoucnosti, který může doplnit ostatní obnovitelné zdroje a zároveň posílit energetickou stabilitu Evropy.

**Martin Beneš**



# AI v MND: Od strategie k praxi

**AI, UMĚLÁ INTELIGENCE. DVĚ SLOVA, KTERÁ UŽ NĚJAKOU DOBU REZONUJÍ NEJEN V TECHNOLOGICKÉM SVĚTĚ, ALE STÁLE VÍCE PRONIKAJÍ I DO NAŠEHO KAŽDODENNÍHO PRACOVNÍHO ŽIVOTA. O AI SE MLUVÍ, PÍŠE, DISKUTUJE – ALE JAK JI VLASTNĚ VYUŽÍVÁME MY V MND? A CO TO ZNAMENÁ PRO KAŽDÉHO Z NÁS?**

Dnes už nejde o otázku, zda AI ovlivní naši práci, ale jak rychle se naučíme její možnosti využívat. A protože vývoj jde neuvěřitelně rychle dopředu, je správný čas začít si sdílet praktické zkušenosti uvnitř celé skupiny. V MND Reportu jsme se tématu umělé inteligence věnovali již několikrát. Psali jsme o strategii, o technologiích, o možnostech, které přináší. Teď ale přicházíme s něčím novým – seriálem, ve kterém se budeme ptát přímo vás, našich kolegů, jak AI využíváte ve své práci i v osobním životě. Chceme vám ukázat konkrétní příběhy lidí z různých pozic – od provozu až po management – napříč celou skupinou MND.

Cílem tohoto seriálu není nabídnout technické návody ani komplexní analýzy. Chceme vytvořit prostor pro výměnu zkušeností a přinést vzájemnou inspiraci. Chceme, abyste viděli, že AI není jen záležitostí IT oddělení nebo top managementu, ale nástrojem, který může usnadnit práci každému z nás – pokud víme, jak s ním pracovat. Věříme, že sdílené příběhy pomohou ostatním odhalit nové možnosti, získat odvahu vyzkoušet něco nového a ušetřit čas díky tipům od kolegů, kteří už mají praktické zkušenosti. Na úvod jsme si ale položili otázku: Kde začít? A odpověď byla jasná – u toho, kdo strategii AI v naší skupině řídí. Proto jsme požádali o rozhovor výkonného ředitele Jiřího Ječmena. Jeho pohled na AI nám pomůže pochopit širší kontext toho, kam směřujeme jako skupina, a zároveň nám ukáže, že i na nejvyšších pozicích je AI praktickým pomocníkem, nejen strategickým tématem.

V dalších číslech se pak postupně setkáte s kolegy z různých částí naší skupiny. Možná vás některé příběhy překvapí, jiné inspirují k vlastním experimentům.

Začínáme tedy svou cestu za praktickým využitím AI v MND – a začínáme u toho, kdo tuto cestu pomáhá směřovat. Rozhovor s Jiřím Ječmenem otevírá nejen téma osobní zkušenosti, ale také klíčové principy, na kterých bude celý náš přístup k AI v MND stát.

”

**AI beru jako nástroj, který lidem pomáhá – ne je nahrazuje.“**

**Jiří Ječmen**



## **Jirko, jak se osobně díváte na umělou inteligenci a kde vidíte příležitost pro MND?**

Umělá inteligence zásadně mění způsob, jak pracujeme – podobně jako v minulosti počítače nebo internet. A už dávno nejde o futuristickou technologii, ale o nástroj, který se už dnes aktivně využívá. AI nám nepřináší jen efektivitu. Uvolňuje ruce lidem, aby se mohli soustředit na práci s vyšší přidanou hodnotou – a to je podle mě její největší výhodu. V MND máme jasnou strategickou vizi: systémově a bezpečně integrovat umělou inteligenci do klíčových procesů celé skupiny. To zahrnuje dvě roviny. První je obecné AI řešení pro tvůrčí a manažerské pozice, které už dnes nasazujeme. Druhou jsou specializované modely pro konkrétní činnosti napříč skupinou. Máme ambici automatizovat všechny procesy, které automatizovat lze – vždy s důrazem na bezpečnost dat.

## **Můžete uvést příklady, kde už AI v MND funguje?**

Skvělé příklady vidíme u Tradingu a Retailu. Před rokem jsme MND Reportu poskytli článek právě o využití AI a od té doby se situace výrazně posunula.

V Retailu máme dnes nasazeno už 17 různých AI řešení. Využíváme je například pro komunikaci se zákazníky – od třídění došlé pošty až po přepisy a zpracování hovorů. AI nám pomáhá i s reportováním pro vedení nebo s predikováním spotřeby plynu. Máme dokonce řešení, které automaticky vyhledává solární panely na satelitních snímcích.

Ve všech těchto oblastech vidíme jasné výsledky – rychlejší zpracování agend, méně chyb, lepší zákaznickou zkušenost nebo úsporu času týmů. Nejde tedy jen o technologii, ale o reálné dopady na náš každodenní provoz. Co je důležité – vedle obecných nástrojů máme i řadu vlastních řešení vyvinutých přímo na míru našim potřebám. Vidíme v tom velkou přidanou hodnotu.

## **Jak se MND připravuje na využívání AI?**

To není jen otázka technologie. Jsem přesvědčen, že AI dávno není záležitostí pouze ICT odborníků – implementace musí

být vedená přímo top managementem. Proto jsem na začátku října oslovil všechny ředitele našich společností s nabídkou účasti na programu Future AI Leader Masterclass. Jde o běh na delší trať – deset intenzivních seminářů, které připravují lídry na nevyhnutelnou a velmi blízkou budoucnost s AI. Velmi si vážím toho, že se do celé věci kolegové pustili se mnou – a s jakou energií k tomu přistupují. Je pro mě zásadní, aby naši manažeři uměli AI nejen využívat, ale také rozuměli jejím limitům a rizikům. Implementace proto musí být systematická, bezpečná a smysluplně zasazená do procesů.

## **Co je podle Vás největší výzva?**

První je bezpečnost a kontrola. Potřebujeme mít jistotu, že AI pracuje s daty bezpečně a odpovědně. Proto pečlivě rozlišujeme, kdy použít obecný nástroj a kdy vlastní specializované řešení.

Druhou výzvou je najít tu pravou míru. Ne vše, co lze automatizovat, by mělo být automatizováno hned. Potřebujeme najít rovnováhu mezi efektivitou a zachováním lidské kontroly tam, kde je to potřeba.

A třetí výzva je kulturní – pomoci lidem osvojit si práci s AI jako s nástrojem, který jim usnadňuje práci, nikoli je nahrazuje. Součástí toho je i budování „AI mindsetu“ – byť je to dnes často používané sousloví, přesně vystihuje změnu přístupu, kterou potřebujeme. I proto napříč celou organizací investujeme do vzdělávání a rozvoje.

## **Jaký máte vzkaz kolegům v MND ohledně AI?**

AI je příležitost, ne hrozba. Stejně jako jsme se naučili pracovat s digitálními nástroji, které dnes považujeme za samozřejmé, i AI bude brzy přirozenou součástí každého pracovního dne. Zároveň je potřeba k tomuto fenoménu přistupovat odpovědně – s odvahou experimentovat v rámci jasných pravidel.

V příštím čísle si přečtete, jak AI využívají naši kolegové z provozu. Ptáme se těch, kteří s ní pracují každý den. Tyto zkušenosti doplní komentáře odborníků z oblasti IT a práva.

**Martin Beneš**



# Pokračujeme v projektech G2P

V SOUČASNÉ DOBĚ INTENZIVNĚ PRACUJEME NA DVOU NOVÝCH ENERGETICKÝCH PROJEKTECH: BUDUJEME JEDNAK ZDROJ PODPŮRNÝCH SLUŽEB (ZPPS) HRUŠKY 5, JEDNAK KOMBINOVANOU VÝROBU ELEKTRICKÉ ENERGIE A TEPLA (KVET) SNAPS ŽDÁNICE.



## ZPPS HRUŠKY

První z projektů, stavba ZPPS Hrušky 5, navazuje na již zprovozněnou výrobu elektřiny ZPPS Borkovany, o které jsme vás informovali v předchozích vydáních Reportu. Počítá se s tím, že po dokončení ZPPS Hr 5 budou obě výroby provozovány v jednom agregacním bloku, čímž se rozšíří výkonová kapacita společného výrobního bloku i potenciál obchodních možností na trhu s elektřinou a se službami výkonové rovnováhy pro společnost ČEPS. Výrobna je budována v lokalitě bývalého střediska SNaPS Hrušky 5, které se již pro těžební účely nevyužívá. Tato lokalita je pro tento projekt výhodná z hlediska možnosti napojení na síť distribuce elektrické energie a plynovod MND pro odběr palivového plynu.

Zdroj ZPPS Hrušky 5 má instalovaný elektrický výkon 435 kWe. Samotná výrobní jednotka, kterou dodala firma GENTEC CHP, je poháněna pístovým spalovacím motorem MAN na zemní plyn. Vyvedení elektrického výkonu z motorgenerátoru jednotky do elektrizační soustavy EG.D. je realizováno přes nově vybudovanou trafostanici 630 kVA a vysokonapěťovou rozvodnu přes stávající vysokonapěťovou linku VN 64 v majetku MND, a. s. Palivový zemní plyn pro pohon jednotky bude odebírán z plynovodu MND vedoucího těžený plyn ze střediska Hrušky 23 kolem lokality Hrušky 5 na středisko Hrušky 46. Dílo dodává na klíč firma GENTEC CHP. V současné době je projekt stavebně dokončen a ocíl se ve fázi před zkušebními ověřením celého zařízení. Kromě dokončení legislativního stavebního procesu nyní řešíme také náležitosti a úkony připojení výrobního zdroje k distribuční soustavě EG.D., jež umožní trvalý provoz v rámci distribuční soustavy. Paralelně během měsíce listopadu požádáme o změnu licence na výrobu elektrické energie u Energetického regulačního úřadu (ERÚ) a následně registrujeme nový zdroj u Operátora trhu s energií (OTE). Rovněž musí proběhnout certifikace zdroje pro služby dodávky regulační energie pro ČEPS. Celý postup připojení a certifikace má u dotčených institucí jednoznačné procesní a termínové návaznosti, z čehož také plyne časová náročnost procesu. Předpokládáme, že ZPPS Hrušky uvedeme do provozu včetně všech výše uvedených legislativních náležitostí na začátku roku 2026. Po uvedení do provozu bude výrobu provozovat MND a obchodně využívat a řídit Divize Trading v Praze, které spravují i již zmíněné zařízení ZPPS v Borkovanech. O finálním dokončení projektu ZPPS Hrušky 5 vás budeme informovat v některém z dalších čísel MND reportu



## KVET ŽDÁNICE

Výstavba KVET SNaPS Ždánice, která má za cíl zvýšit efektivitu využití energie potřebné na zpracování ropy a zemního plynu, je rovněž před dokončením. Instalována je zde kogenerační jednotka TEDOM o elektrickém výkonu 124 kW a tepelném výkonu 181 kW, která ke svému chodu bude spotřebovávat zemní plyn zpracováváný na středisku. Kogenerační jednotka při svém chodu pokryje zhruba 70% současné elektrické spotřeby střediska a 70 – 90% spotřebovávané tepelné energie. Účinnost využití vstupní palivové energie bude nad 75%, což tento systém legislativně zařadí do kategorie vysokoúčinné kombinované výroby elektřiny a tepla. V současné době je technologie po stavební stránce dokončena a probíhají funkční a komplexní zkoušky zařízení. Byly zahájeny kroky směřující ke kolaudačnímu procesu, umožnění trvalého provozu u distributora elektřiny EG.D. a připsání zdroje na licenci výroby elektřiny u ERÚ. Zahájení provozu KVET SNaPS Ždánice předpokládáme na počátku roku 2026.

**Ivo Berka**  
projektový manažer



# „Baterie jsou teď příležitost. Využije ji, kdo je postaví rychle.“

ROZHOVOR S ROMANEM KROUTILEM, PROJEKTOVÝM MANAŽEREM PROJEKTŮ BESS.

SKUPINA MND DOKONČUJE PŘÍPRAVY SVÉHO PRVNÍHO VELKÉHO BATERIOVÉHO ÚLOŽIŠTĚ BESS BŘECLAV O VÝKONU 12 MW. V DOBĚ UVEDENÍ DO PROVOZU PŮJDE O NEJVĚTŠÍ STAND-ALONE BATERIOVÝ PROJEKT V ČESKÉ REPUBLICE A JEDEN Z NEJDŮLEŽITĚJŠÍCH MILNÍKŮ V NOVÉ ENERGETICKÉ STRATEGII MND. O TOM, JAK ÚLOŽIŠTĚ BUDE FUNGOVAT, PROČ NYNÍ NASTAL IDEÁLNÍ ČAS DO BATERIÍ INVESTOVAT A JAK SE K TOMUTO OBORU SÁM DOSTAL, JSME HOVOŘILI S ROMANEM KROUTILEM, PROJEKTOVÝM MANAŽEREM Z TÝMU NEW BUSINESS DEVELOPMENT.

BATERIOVÉHO ÚLOŽIŠTĚ  
BESS BŘECLAV BUDE MÍT VÝKON

## 12 MW

ZÁRUKA JE DESET LET, REÁLNÁ  
ŽIVOTNOST U TĚCHTO SYSTÉMŮ  
SE DNES POHYBUJE KOLEM

## 15 let

ÚČINNOST UKLÁDÁNÍ  
ENERGIE JE

## 89 %

**Romane, v domácnostech se často říká, že baterie vydrží zhruba deset let. Jak je to u průmyslových úložišť?**

Je to dáno konstrukčním řešením a způsobem jejich provozování. Životnost bývá vyjádřena spíše počtem cyklů než roky, přičemž jeden cyklus vyjadřuje úplné nabití a úplné vybití kapacity baterie. V reálu to znamená, že systém měří energii, která do baterie vtéká a poté z ní vytéká, takže například vybití ze 100 na 50 a nabití zpět na 100 procent je počítáno pouze jako polovina jednoho cyklu. Máme od dodavatele garanci, jaké množství protéké energie baterií způsobí určitou míru degradace a podle toho můžeme plánovat její využití.

Smluvní záruka plné funkčnosti je nastavena na deset let, ale reálná životnost těchto systémů se dnes pohybuje při standardním provozování kolem 15 let i více. Současně dle platné legislativy je výrobce či dodavatel zavázán po konci životnosti zařízení ekologicky zlikvidovat.

**Jak náročný je samotný provoz?**

Aby byl provoz bateriového úložiště rentabilní bez nežádoucích, v některých případech opravdu vysokých poplatků, musíme splnit podmínky stanovené Energetickým regulačním úřadem pro nově vzniklou Akumulaci I. kategorie. Tyto předpisy stanovují, že maximálně 20 procent energie, kterou si úložiště vezme ze sítě, může spotřebovat na svůj vlastní provoz. Jinými slovy – 80 procent musíme vrátit zpět.

Samotné nabíjení a vybíjení spotřebovává energii, ať už se jedná o ztráty vyvolané přenosem a konverzí, napájení osvětlení, zabezpečení areálu, řídicí systémy a další pomocná zařízení. energii potřebujeme též na chlazení baterií při vysokých letních teplotách nebo teplotách v zimních měsících pro zajištění optimální provozní teploty bateriových článků. Ale není to nic dramatického. Pokud venkovní teploty nepřesáhnou 35 °C, nemusí systém skoro vůbec chladit, technologie v tomto směru pokročila opravdu daleko, což dokládá i účinnost ukládání energie, která se při uvedení do provozu pohybuje kolem 89 procent a po deseti letech neklesne pod 84 procent – což je hodnota, která byla ještě před pár lety u baterií nemyslitelná. Nicméně základem úspěchu je jejich promyšlené provozování.

**K čemu budou baterie MND sloužit?**

To závisí na vývoji energetického trhu. V nejbližších letech primárně pro služby výkonové rovnováhy, které poskytujeme provozovateli přenosové soustavy ČEPS.





Poté velkou roli sehraje Trading. MND má v obchodování velmi silné zázemí a zkušenosti. Energii dokážeme výhodně nakupovat a prodávat. Kolegové mají připravené modely pro celou životnost baterií, které neustále zdokonalují, což je obrovská konkurenční výhoda. Já osobně jsem s bateriemi začínal už v roce 2019, kdy jsem působil ve firmě zabývající se měřeními a regulací. Měli jsme silný tým a dostali jsme se do kontaktu s výrobcem velkokapacitních baterií, který chtěl, abychom mu vyvinuli řídicí systém, profesně EMS (energy management systém) na prvních projektech např. pro ČEZ či E.ON. EMS řídí baterii, střídač i všechny další navazující systémy tak, aby spolupracovaly, provoz byl spolehlivý a uživatel měl nad celkem kontrolu. To byla moje první velká zkušenost v bateriovém bussinesu. Po příchodu do MND jsem nejprve s kolegy řešil fotovoltaiky pro naše střediska, ale když se rozběhly projekty bateriových úložišť, zapojil mě do nich Michal Sasín, ředitel NBD (New Business Development). Mám z vedení staveb řadu zkušeností, takže to dávalo smysl. Dnes mám na starosti všechny české projekty, aktuálně realizujeme Břeclav, Mušov, Orlovou, Hodonín a v přípravě jsou další – Blansko, Bruzovice a Mušov II.

**V poslední době se mluví o tom, že fotovoltaiky už za současných podmínek ekonomicky nedávají úplně smysl. Jak je to u bateriových úložišť?**

U fotovoltaik je trh opravdu nasycenější a výkupní ceny energií se pohybují těsně nad historickým minimem, proto se nové čistě výrobní fotovoltaiky nevyplatí nyní stavět a budují se hlavně ty pro pokrytí vlastní spotřeby. Baterie jsou teď naopak obrovskou příležitostí. Vlivem stále narůstající saturace trhu obnovitelnými zdroji dochází k velké volatilitě výroby a ČEPS musí aktivně vyrovnávat poměry v síti. Baterie jsou pro to ideální nástroj, ale příležitost je časově omezená. Bateriových úložišť se teď plánuje stavět opravdu hodně, o čemž vypovídá i počet žádostí o připojení do rozvodné sítě. Větší profitability dosáhne ten, kdo je bude mít k dispozici dříve. Trh se postupně nasytí a možné výnosy budou klesat.

**Proč tedy MND staví víc menších úložišť místo jednoho obřího projektu?**

Má to více důvodů a souvislostí. Zásadní je, že zejména v oblasti jižní Moravy nemáme k dispozici připojení do sítě o výkonech desítek až stovek MWh, ale také z povolovacího hlediska je to jednodušší, plošně méně náročné, lépe řešitelné a koordinovatelné. Díky tomu tato menší úložiště

dokážeme postavit a uvést do provozu rychleji, než se trh zcela nasytí. Očekávám, že největší příležitosti se budou nabízet přibližně do poloviny roku 2027, a z tohoto pohledu si myslím, že MND zvolilo vhodnou strategii.

**U Mušova vidíme úložiště přímo vedle fotovoltaiky. Je v tom nějaká synergie?**

V našem případě ne. Úložiště jsme umístili vedle FVE hlavně proto, že jsme tam měli dostatek nevyužitého místa, a hlavně připojení do sítě. Používat baterii čistě pro ukládání vyrobené energie ze soláru a posun dodávky v čase zde nedává ekonomický smysl, proto je primárním účelem provoz v režimu Akumulace I. kategorie, u které stanovené podmínky dokonce zakazují nabíjení přímo ze zdroje. Budeme tedy nabíjet ze sítě a baterii používat pro arbitráž na trhu a poskytování flexibility. Stejně tak je tomu v případě Orlové, která je také v areálu FVE.

**Jak je to s bezpečností? Lidé mají v paměti hořící telefony nebo auta...**

Bateriová úložiště používají technologii LiFePO, což je úplně jiná chemie, než jakou najdete v mobilních telefonech, ostatní domácí elektronice nebo většinou současných elektromobilů. Je to extrémně stabilní technologie, která samovolně nevzplane a ani nevybuchne. Kromě toho máme k dispozici sofistikované systémy řízení, požární čidla, monitoring a bezpečnostní opatření v několika úrovních. Riziko je tedy minimalizované.

**BESS Břeclav je rozdělený do čtyř samostatných řad. Proč?**

Nejen Břeclav, ale většina našich úložišť je takto rozčleněna, v rámci Hodonína máme díky zvolenému konstrukčnímu řešení dokonce pět celků, i když celkový výkon je nižší než v Břeclavi. Proto můžeme každou řadu certifikovat jako samostatné energetické zařízení. To znamená, že můžeme poskytovat služby výkonové rovnováhy na každém celku zvlášť a tím pokrýt větší množství příležitostí na trhu. V teoretické rovině tak může nastat situace, že jedna řada bude nabíjet, druhá vybíjet – a za obě služby dostaneme zapláceno (smích). Je to chytré technické řešení, které zvyšuje flexibilitu i výtěžnost projektu, ale také jeho stabilitu a snižuje riziko poruchovosti.

**Co Vás na práci s bateriovými úložišti nejvíc baví?**

Velkokapacitní baterie jsou neuvěřitelně rychlé a precizní zařízení, kombinují mnoho různých oborů. Reagují během

milisekund. A celá oblast se velice rychle vyvíjí – ať už po stránce technologie, legislativy nebo trhu. Je to dynamický obor a já mám rád, když se věci dějí. Navíc mám v MND prostor u projektů stát skutečně „u lopaty“, řešit techniku, řízení stavby i koordinaci s dodavateli a mezitím připravovat další projekty. Baví mě to.

**Kdy bude projekt BESS Břeclav hotový?**

Pokud půjde vše podle plánu, první velký projekt MND uvedeme do trvalého provozu na začátku jara 2026. Menší úložiště u našich fotovoltaik bychom mohli zprovoznit už během roku 2026. A další projekty jsou na cestě.

**Ptal se Martin Beneš**

| Projekt        | Výkon / kapacita | Očekávané uvedení od provozu |
|----------------|------------------|------------------------------|
| BESS Břeclav   | 12 MW / 31 MWh   | 1. 4. 2026                   |
| BESS Orlová I. | 2 MW / 5 MWh     | 1. 3. 2026                   |
| BESS Mušov I.  | 2 MW / 5 MWh     | 1. 3. 2026                   |
| BESS Hodonín   | 10 MW / 25 MWh   | 1. 6. 2026                   |
| BESS Mušov II. | 1 MW / 2,5 MWh   | 1. 10. 2026                  |
| BESS Bruzovice | 5 MW / 15 MWh    | 1. 11. 2026                  |
| BESS Blansko   | 10 MW / 25 MWh   | 1. 12. 2026                  |



# Nové kanceláře MND ve Lvově

VÍC MÍST, VÍC SVĚTLA A PROSTOR PRO RŮST. SPOLEČNOST MND UKRAINE 18. LISTOPADU TOHOTO ROKU SLAVNOSTNĚ OTEVŘELA NOVÉ MODERNÍ KANCELÁŘE VE LVOVĚ. PROSTORNÉ, DŘEVEM OBLOŽENÉ A VZDUŠNÉ PROSTORY NABÍZEJÍ ZAMĚSTNANCŮM VÝRAZNĚ LEPŠÍ PRACOVNÍ PODMÍNKY I REPREZENTATIVNÍ ZÁZEMÍ PRO JEDNÁNÍ. NOVÉ SÍDLO V SAMOTNÉM CENTRU MĚSTA ZÁROVEŇ UMOŽŇUJE DALŠÍ PLÁNOVANÝ RŮST TÝMU.

Hlavním důvodem stěhování byl dlouhodobý nedostatek místa v původních prostorách, které MND Ukraine využívala od listopadu 2016. Po devíti letech přestaly kapacitně stačit, a proto se společnost rozhodla přestěhovat do nového, lépe situovaného a flexibilního kancelářského zázemí. Velkou roli hrála také dostupnost kanceláří partnerské společnosti rodiny Kozytských a možnost vybavit prostory moderními prvky, které odpovídají současným pracovním trendům.

MND Ukraine se tak přesunula do centra města do zbrusu nových prostor, které bylo možno navrhnout přesně podle dnešních potřeb. A rozdíl? Obrovský. Staré kanceláře měly problematický přístup po úzkých venkovních schodech, které v zimě klouzaly tak, že vstup připomínal adrenalinový sport. Navíc tržnice v sousedství nepůsobila při důležitých jednáních úplně reprezentativně.

„Vnímáme rostoucí potřebu bezbariérovosti a připravujeme se na možnost přivítat lidi s tělesným postižením – válečné veterány,“ vyzdvihuje přednosti nových kanceláří šéf MND Ukraine Lukáš Svozil.

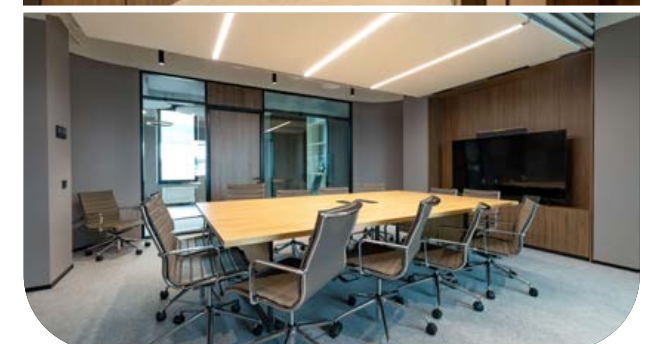
## Více světla a pohodlí

Nové lvovské kanceláře jsou přesným opakem těch předcházejících. Světlo, dřevo, velkorysý prostor a krásné sedačky dělají z práce příjemnější zážitek. Teď zde pracuje kolem 30 lidí, ale kapacita je až 60 – a firma počítá s tím, že se tým bude dál rozrůstat. Velkým plusem je navíc lokalita v centru Lvova: skvělá dostupnost a živé okolí dávají kancelářím úplně novou atmosféru.

MND Ukraine zároveň potvrzuje, že s navyšováním kapacit do budoucna počítá. Nové prostory umožňují další rozvoj a rozšiřování týmu, které bude reagovat na rostoucí potřeby společnosti. Do vybavení kanceláří investovala firma přibližně 10 milionů korun, přičemž důraz byl kladen na funkčnost, ergonomické zázemí a moderní technologie.

„Touto investicí jasně deklarujeme, že věříme v další rozvoj aktivit MND na Ukrajině,“ doplňuje Lukáš Svozil.

Martin Beneš





# MND Ukraine: Pracujeme, i když nad námi létají rakety

**JAK DNES VYPADÁ KAŽDODENNÍ REALITA KOLEGŮ NA UKRAJINĚ,  
CO JIM POMÁHÁ ZVLÁDAT NEJTĚŽŠÍ OBDOBÍ A PROČ MÁ TĚŽBA PLYNU  
PRO BUDOUCNOST ZEMĚ OBROVSKÝ VÝZNAM?**

Skupina MND působí na Ukrajině přes deset let a i navzdory válce se jí daří nejen udržet provoz, ale postupně také rozvíjet těžbu plynu. Každodenní práce však probíhá v podmínkách, které si většina z nás v Česku nebo Německu jen těžko dokáže představit. O tom, jak se dnes v MND Ukraine pracuje, co je nejtěžší a co naopak dává sílu pokračovat dál, jsme si povídali s technickým ředitelem společnosti MND Ukraine Volodou Stebletským.

## Otázka na začátek – jak máte rozdělené role s Lukášem Svozilem?

Zjednodušeně řečeno: Lukáš má na starosti celkové řízení všech našich společností, já odpovídám hlavně za technickou stránku – tedy za vrtání, výstavbu plynovodů, zařízení na úpravu plynu, dále za samotnou těžbu a prodej plynu. Důležitá rozhodnutí vždy řešíme společně. I když se Lukáš nezdržuje na Ukrajině trvale, jsme v neustálém kontaktu. Voláme si několikrát denně, máme pravidelné porady v Teams a zhruba jednou týdně přijede Lukáš osobně do Lvova. Intenzivní spolupráce na dálku nám dnes už funguje úplně přirozeně.

## Jak často se sám dostanete do terénu?

V průměru dvakrát do měsíce, někdy i častěji. Záleží na tom, co se zrovna děje. Nejčastěji jde o vrtání, zprovoznování technologií nebo řešení pozemků. Pravidelné kontroly provádíme i kvůli bezpečnosti práce.

## Co je pro vás teď v době války nejtěžší?

Nejtěžší je práce pod neustálou hrozbou raketových a dronových útoků. Naše objekty v západní části Ukrajiny už byly mnohokrát napadeny. Vždycky máme strach o kolegy i o jejich rodiny. Když ve Lvově zazní poplach, všichni myslíme nejen na práci, ale hlavně na své domovy, školy a školky, kde jsou právě přítomné naše děti. Už samotný poplach má na psychiku lidí obrovský dopad.

## Je dnes těžké sehnat kvalifikované lidi?

Upřímně – je to dnes extrémně obtížné. Kvalifikovaní odborníci v oblasti těžby ropy a plynu prakticky nejsou na trhu k dispozici. Všichni jsou zaměstnaní. Pokud někoho nutně potřebujeme, musíme ho získat z jiné společnosti, což je čím dál složitější.

## Jakou roli hraje pro zaměstnance v této době výjimka z mobilizace?

Pro zaměstnance je to obrovská úleva a velká výhoda. V současných podmínkách má tato výjimka často větší váhu než samotná mzda nebo jiné benefity.

## Ovlivnila válka nějak i samotnou těžbu?

Na začátku války jsme museli na čas zastavit vrtání i seismické práce, ale samotnou těžbu plynu jsme udrželi. Postupně se vše obnovilo a dnes už válka technický provoz přímo neovlivňuje.

## Jak zvládáte logistiku a dodávky technologií?

Kvůli nedostatku lidí u dodavatelů se některé práce prodlužují a museli jsme se tomu přizpůsobit. Dodávky technologií vyrobených na Ukrajině se zase často zpožďují kvůli útokům na továrny a sklady.

## Spolupracujete s armádou na ochraně objektů?

Přímá spolupráce neprobíhá. Ochranu zajišťuje armáda prostřednictvím systémů protivzdušné a protiraketové obrany. Podrobnosti jsou samozřejmě utajené.

## Chystá se těžba na ložisku Žukyvská? V jaké fázi jsou přípravy?

Ano, první vrt tam plánujeme v roce 2026. Teď připravujeme hlavně dokumentaci a pozemky. Z hlediska bezpečnosti je to složitější oblast, protože objekty v Poltavské oblasti byly opakovaně terčem ruských útoků.

## Jaké největší technické výzvy vás čekají v nejbližších letech?

Dosud máme zkušenosti s vrtky do hloubky přibližně 2 700 metrů. Naším cílem je vrtání do hloubek 4 000 až 5 000 metrů i více. To znamená vysoké tlaky a teploty, které vyžadují speciální zařízení i technologická řešení.

## Jak probíhá spolupráce s kolegy v Hodoníně?

Velmi dobře. Každý týden realizujeme online porady, my mluvíme ukrajinsky, kolegové česky a bez problémů si rozumíme. Občas pomůže s překladem Lukáš. Přibližně jednou za měsíc se setkáváme i osobně v Hodoníně.

## Co byste si přál do budoucna zlepšit?

Rádi bychom více pracovali se speciálním softwarem a systematicky vzdělávali zaměstnance v jeho používání. To by náš tým ještě více posílilo.

## Jak je na tom dnes tým po stránce morálky?

Není to jednoduché – každý den přicházejí špatné zprávy a únava z války je znát. Přesto je morálka našeho týmu pořád docela vysoká a lidé drží při sobě.

## Máte speciální bezpečnostní pravidla?

Ano. Máme jasná pravidla pro chování při poplachu a mapy krytů v okolí kanceláře. Výrobní objekty jsou vybaveny mobilními úkryty.

## Jaké bylo pro vás osobně nejtěžší rozhodnutí od začátku války?

Rozhodnout se v prvních dnech, zda zůstat, nebo odjet do zahraničí. Strach o rodinu byl obrovský. Můj mladší bratr odjel s rodinou do Kanady a nabízel mi to také.

## Co vám pomáhá udržet klid a soustředění?

Práce a rodina. Práce je pro mě jakousi formou terapie, díky ní nemyslím neustále na válku. Velkou oporou jsou i chvíle strávené s rodinou.

## Jak vidíte budoucnost těžby plynu na Ukrajině po skončení války?

Domnívám se, že ruský plyn se do Evropy ještě dlouho nebude dodávat v původních objemech a že bude nutné hledat náhrady. Ukrajina má významné zásoby ropy a plynu, takže prostor pro rozvoj jejich těžby je obrovský.

## Přináší válka i technologické nebo organizační inovace?

Jednoznačně ano. Proběhla celá řada legislativních změn a došlo k omezení byrokracie. Zájem o investice mají

i zahraniční společnosti, které do země přinesou nové technologie.

## Jakou roli může MND sehrát v poválečné obnově energetické infrastruktury Ukrajiny?

Ukrajinská energetická infrastruktura je obrovská a hlavní podíl má státní Naftogaz. My už několik let spolupracujeme na projektech s Ukrgazvydobuvannjou a Ukrnaftou. Každý náš příspěvek bude důležitý.

## Může válka nakonec posílit ukrajinský národ a jeho soudržnost?

Velmi bych si to přál. Chaos, který válka přináší, ale působí na lidi různě. Mnozí se v krizích soustředí především na sebe a své rodiny. Velké zklamání vyvolávají i korupční kauzy státních orgánů. Věřím však, že po skončení války, až bude jasná budoucnost země, se lidé semknou a začnou ji obnovovat.

## Co byste chtěl vzkázat kolegům z MND v Česku a Německu?

Především velké poděkování za podporu Ukrajiny i za podporu našeho týmu. Děkujeme skupině MND zadávěruazato, že i v tak těžké době pokračuje v investicích. Jsme hrdí, že můžeme být součástí této skupiny. Zároveň prosíme, aby pomoc pokračovala – Ukrajina stále potřebuje podporu v oblasti obrany i obnovy energetické infrastruktury. Potřebujeme víc systémů protivzdušné obrany a zbraní pro obranu proti nepříteli. Tato válka se totiž netýká jen jedné země, ale celé Evropy.

## Ptal se Martin Beneš





# MND na Ukrajině podpořily přes tři desítky pěstounských rodin

„JÉÉ, SEŠITY!“ ZVOLÁ NADŠENĚ DESETILETÁ DÍVKA A RADOSTNĚ VYNDÁVÁ ŠKOLNÍ VÝBAVU Z NOVÉHO BATOHU. OBYČEJNÉ ŠKOLNÍ POTŘEBY - NĚCO, CO V ČESKÉ REPUBLICE VĚTŠINA DĚTÍ BERE JAKO SAMOZŘEJMOST - JSOU PRO NI VZÁCNOST.

**J**sou situace, které se vám hodně vryjí do paměti. Pro mě jedna taková nastala při předávání vybavení, které MND společně s Nadací Oleny Zelenské nakoupily pěstounským rodinám v ukrajinské Poltavské oblasti. Celkem jich naše společnost podpořila 32 a pořízovalo se všechno možné – domácí spotřebiče, školní výbava pro děti, hračky a další základní věci, které dětem ulehčí každodenní život.

Vidět na vlastní oči prostou ukrajinskou rodinu se dvěma vlastními a pěti adoptovanými dětmi, které se upřímně radují z těch neobyčejnějších věcí, jež většina z nás ani nevnímá, byl velmi silný zážitek. V realitě života v zemi, kam denně přilétají ruské rakety a drony a kde na frontě umírají stovky mladých mužů a žen, vám takové situace otevrou zcela nový pohled na to, co je důležité.

## Cesta tam a zase zpátky

Ale zpátky na začátek. Symbolické předání věcí jedné z rodin bylo naplánované na letošního 4. listopadu v podvečer. Čeká nás 720 kilometrů cesty ze Lvova, kde má MND kancelář, směrem na východ. Vyrážíme s Lukášem Svozilem, Volodou Stebletskyyem a řidičem Adamem Skripalem brzy ráno autem s tím, že se večer setkáme s Olenou Zelenskou a spolu s ní navštívíme pěstounskou rodinu – Hryhoriho a Natalii Pichkur a jejich sedm dětí. Cesta je neuvěřitelně dlouhá a neuvěřitelně únavná. Málokdo v Česku si uvědomuje, jak obrovská země Ukrajina je. Jen Kyjev je od Lvova vzdálen 540 kilometrů, tedy je to stejně daleko jako z Prahy do Varšavy. A pak dál na východ. Krajina je jednotvárná, za okny ubíhají nekonečné pláně, pole a malá města. Do Kyjeva přijíždíme odpoledne. Jedeme kolem Majdanu, zaplněného fotografiemi padlých vojáků a vlajkami jejich zemí. Z Kyjeva pokračujeme do Poltavské oblasti. Silnice jsou čím dál užší a rozbitější. Náš cíl: vesnice Netrativka. Tma pohlcuje krajinu, silnice prakticky končí a podle počtu policejních vozů a hlídek se psy je jasné, že se tu děje něco výjimečného. Dům, ve kterém rodina žije, je bývalá malotřídka. Jednoduchý, čistý, upravený. Když Olena Zelenská přijíždí, přivítá se s každým osobně. Potom vcházíme dovnitř. Na verandě si sundáváme boty. Bílé papuče dostala i první dáma. Je to detail, který mě upoutá na první pohled. Tady si nikdo nehraje na papalášství. Natalia je evidentně nadšená. Pochybuji, že někdy bylo v domě tolik lidí. Vybavení je velmi skromné. V dětských pokojích jsou jen palandy, šatní skříň, psací stoly a pár obrázků na stěnách. V domě nás nejdříve uvítal šéf



vojenské správy Poltavy Volodymyr Kohut. První dáma Olena Zelenská poté zdůraznila, že pomoc pěstounským rodinám je v současné době nesmírně důležitá.

„Chceme, aby každé dítě mělo domov, péči a možnost růst. Pro nás je důležité nejen reagovat na naléhavé potřeby, ale také vytvářet trvalé podmínky, ve kterých děti vyrůstají obklopeny láskou, bezpečím a podporou,“ poznamenala Olena Zelenská.

Lukáš dodává, že MND bude v pomoci na Ukrajině rozhodně pokračovat. „Náš příspěvek je to nejmenší, co jako firma můžeme v této těžké válečné době na Ukrajině nabídnout. Pomoc dětem totiž nezná žádné hranice ani

omezení.“ První dáma pak s Lukášem jménem Nadace Oleny Zelenské předává rodině základní vybavení jako pračku, dva laptopy pro děti a spoustu dalších potřebných věcí. Děti navíc dostávají školní potřeby a také lego. Vše mají zabalené v nových brašnách do školy, ze kterých mají neuvěřitelnou radost.

Následuje skupinové foto a Olena Zelenská se fotí ještě samostatně s dětmi. Je půl deváté, loučíme se a vyrážíme 720 kilometrů zpátky do Lvova. Čeká nás dlouhá noc. A hodně zážitků ke vstřebání.

**Martin Beneš**





# Archa I se přesunula z Kyjeva do Oděsy

MOBILNÍ STANICE ARCHA I SE PO NĚKOLIKAMĚSÍČNÍM PŮSOBNÍ V KYJEVĚ PŘESUNULA DO ODĚSY. JEJÍM ÚKOLEM JE NYNÍ POKRACHOVAT VE SVÉ MISI, TEDY CHRÁNIT A KONZERVovat PÍSEMNÉ KULTURNÍ DĚDICTVÍ. ODĚSA JE DLOUHODOBĚ VYSTAVENA HROZBĚ OSTŘELOVÁNÍ, TAKŽE PŮSOBNÍ TĚTO JEDNOTKY MÁ REÁLNÝ POZITIVNÍ DOPAD NA OCHRANU HISTORICKÝCH PAMÁTEK UKRAJINY.

**M**obilní zařízení Archa I dorazilo na nové stanoviště v Oděse, konkrétně do tamní Oděské národní vědecké knihovny, na přelomu září a října 2025. Samotný přesun stanice do Oděsy se uskutečnil za finanční podpory nadace ALIPH Foundation a ve spolupráci s Ukrajinskou knihovnickou asociací. V průběhu října se navíc budou konat praktická školení a workshopy pro knihovníky z města i celého regionu, zaměřené na péči o ohrožené dokumentární fondy. Oděsa tak díky popsaným krokům získává důležité nástroje na ochranu kulturního dědictví i v podmínkách zuřícího válečného konfliktu.

## Stovky zpracovaných dokumentů

Odborníci zpracovali od začátku roku, kdy byla Archa I uvedena do provozu, více než 350 dokumentů, což představuje přes 16 500 stran. Mezi zpracovanými materiály bylo přibližně 200 knih z konce 19. a počátku 20. století

a 30 až 35 svazků historických novin z fondu Chersonské oblastní univerzální vědecké knihovny Oleksandra Hončara. Archa dále pomohla zpracovat více než 70 archivních dokumentů a rukopisů z fondů Národní knihovny Ukrajiny Jaroslava Moudrého, Národní historické knihovny Ukrajiny, Vědecko technické knihovny KPI, Národního muzea dějin Ukrajiny a Muzea knihy a tisku Ukrajiny. Přibližně 30 periodik pochází z knihoven vysokých škol a regionálních kulturních institucí. Další tvoří písemné prameny uchovávané v muzeích.

Iniciativa Archa vznikla díky spolupráci Národní knihovny Ukrajiny Jaroslava Mudrého, Národní knihovny České republiky a dalších institucí. Projekt pomáhá financovat Nadace Karel Komárek Family Foundation a další dárci.

## Nadace KKFF

ODBORNÍCI ZPRACOVALI OD ZAČÁTKU ROKU, KDY BYLA ARCHA I UVEDENA DO PROVOZU, VÍCE NEŽ 350 DOKUMENTŮ, COŽ PŘEDSTAVUJE PŘES

## 16 500 stran





# Po 70 letech končí těžba na ložisku Lanžhot

LOKALITU ČEKÁ REKULTIVACE A JEJÍ NAVRÁCENÍ PŘÍRODĚ.

TĚŽBA NA LOŽISKU LANŽHOT, NEJJIŽNĚJŠÍM ROPNÉM LOŽISKU V ČESKÉ REPUBLICE, SE PO TĚMĚŘ SEDMI DESETILETÍCH CHÝLÍ KE KONCI. V ODLEHLÉ LESNÍ LOKALITĚ U SOUTOKU DYJE A KYJOVKY, V MÍSTĚ, KTERÉ SE NACHÁZÍ V OCHRANNÉM PÁSMU A JEHOŽ SPRÁVA JE Z LEGISLATIVNÍHO HLEDISKA STÁLE NÁROČNĚJŠÍ, DNES ZŮSTÁVÁ UŽ JEN NĚKOLIK POSLEDNÍCH SOND. TY BUDOU V PŘÍŠTÍCH LETECH POSTUPNĚ UZAVÍRÁNY A CELÁ OBLAST SE BUDE PŘIPRAVOVAT NA REKULTIVACI.



Ložisková geoložka Zuzana Piškulová vysvětluje, že útlum těžby probíhá už delší dobu. Postupně byly likvidovány jednotlivé sondy a nyní firma přistupuje k uzavření i těch posledních. Letos probíhá první vlna likvidací a do konce roku budou odstaveny další dvě sondy. Zbýlé dvě budou ještě krátce dotěžovat zbývající zásoby, ale už bez větších zásahů nebo oprav. Poslední významnější oprava proběhla před dvěma lety, kdy se měnilo jedno z čerpadel. Vzhledem k tomu, že lanžhotská ropa je výrazně parafinická, opotřebovávají se čerpadla rychleji než jinde a v posledních letech se do lokality jezdilo opravovat častěji, než by bylo dlouhodobě únosné. „Pokud nyní na některé z posledních sond dojde k poruše, nebude ani po ekonomické, ani po technické stránce dávat smysl vrty opravovat a přistoupí se k likvidaci sondy,“ říká geoložka Zuzana Piškulová. Nejzazším termínem úplného ukončení těžby je rok 2027. Ukončením těžby ale práce v lokalitě nekončí. Naopak začíná další složitá etapa – likvidace sond a rekultivace území. Tento postup, který představuje finální fázi

životního cyklu každého vrtu, se skládá z několika procesů zahrnujících geochemické analýzy, přípravu techniky, pečlivou cementaci a testování těsnosti a následné odstranění či zavaření pažnic pod povrchem. Teprve poté se lokalita uzavírá betonovou čepicí a předává majitelům pozemků, kteří zajišťují biologickou rekultivaci. Firma v rámci standardního postupu hradí náklady na obnovu krajiny zpravidla po dobu tří let. Každý rok proběhne v rámci MND průměrně patnáct až dvacet likvidací a rekultivací vrtů a celkové náklady se pohybují kolem osmdesáti až sta milionů korun.

## Těžbu určovala rozlévající se Dyje

Tak se začíná uzavírat nejen provozní kapitola ložiska Lanžhot, ale i jeho bohatá historie. Tato lokalita leží v unikátním prostředí na česko-slovensko-rakouském pomezí, v oblasti, která byla desítky let součástí přísně střeženého pohraničního pásma. Ještě v době před rokem 1989 se sem smělo chodit jen na propustku a život těžařů se tu řídil rytmem záplav, kdy vody Dyje pravidelně



zaplavují celé lesní území. Vrtů o hloubce kolem dvou tisíc metrů byly proto chráněny zemními valy, které musely čelit každý rok několik měsíců rozlivu řeky.

Ropa z Lanžhota byla v dobových dokumentech popisována jako „lehká, parafinická ropa petrolejového

charakteru s vysokým obsahem benzinové frakce.“ Za sedmdesát let se jí zde vytěžilo celkem 107 tisíc kubíků, tedy přibližně 77 tisíc tun.

Historie lanžhotského ložiska je zároveň příběhem několika generací geologů, vrtařů i energetiků. První pokusy o těžbu jsou ovšem mnohem starší než 70 let.

„První záznamy hovoří o tom, že průzkum zde začal už v roce 1915. Vrt dosáhl hloubky 1 268 metrů a byl to nejhlubší vrt v celé střední Evropě, takže musely existovat dobré indicie, že by se tam mohlo něco najít. Pravděpodobně nějaké průsaky. Tehdejší vrtů v okolí dosahovaly všechny okolo 400 až 600 metrů,“ popisuje Stanislav Benada z Muzea naftového dobývání v Hodoníně. V dobových záznamech najdeme poznámku, že vrt financoval „rakousko-uherský erár“, tedy buď státní kasa nebo armáda. Bylo to v období 1. světové války, kdy se na rakousko-uherském území těžila ropa v Haliči, kde se ovšem bojovalo, a rumunská ložiska tehdy už dosluhovala. „Objev ložiska Gbely na slovenské straně hranice byl proto významný a tamní vrtů zásobovaly rakousko-uherské rafinérie z 50 procent. Vznikl tudíž velký zájem na rozvoji dalších ložisek v této oblasti a Lanžhot se tak jevil velmi slibně,“ vypráví Stanislav Benada.

Nicméně výsledek průzkumného vrtu v roce 1915 byl negativní a oblast na dlouhá desetiletí z těžbařského hlediska utichla. Za druhé světové války opět vzrostla poptávka po lokální produkci ropy a němečtí okupanti v okolí Lanžhota prováděli v letech 1942 a 1943 mělký průzkum. Opět bez pozitivního výsledku, protože metody nebyly příliš pokročilé.

### Zlatá šedesátá...

Po roce 1945 dokonce do poloviny padesátých let přežívala myšlenka, že Československo by mohlo být v ropě soběstačné. Tehdy se v oblasti Lanžhota poprvé použila moderní seismická měření. Na jejich základě byl v roce 1956 odvrtný vrt Lanžhot-2, první skutečně úspěšný vrt, který produkoval až do roku 2000. Následné dekády přinesly hlavní rozvoj – v šedesátých letech zde vzniklo třiatdvacet vrtů, v sedmdesátých letech šest a v osmdesátých už jen čtyři. Poslední průzkumné aktivity proběhly až v letech 2013 a 2014, kdy byly vyhloubeny úhynné vrtů La-37 a La-39.

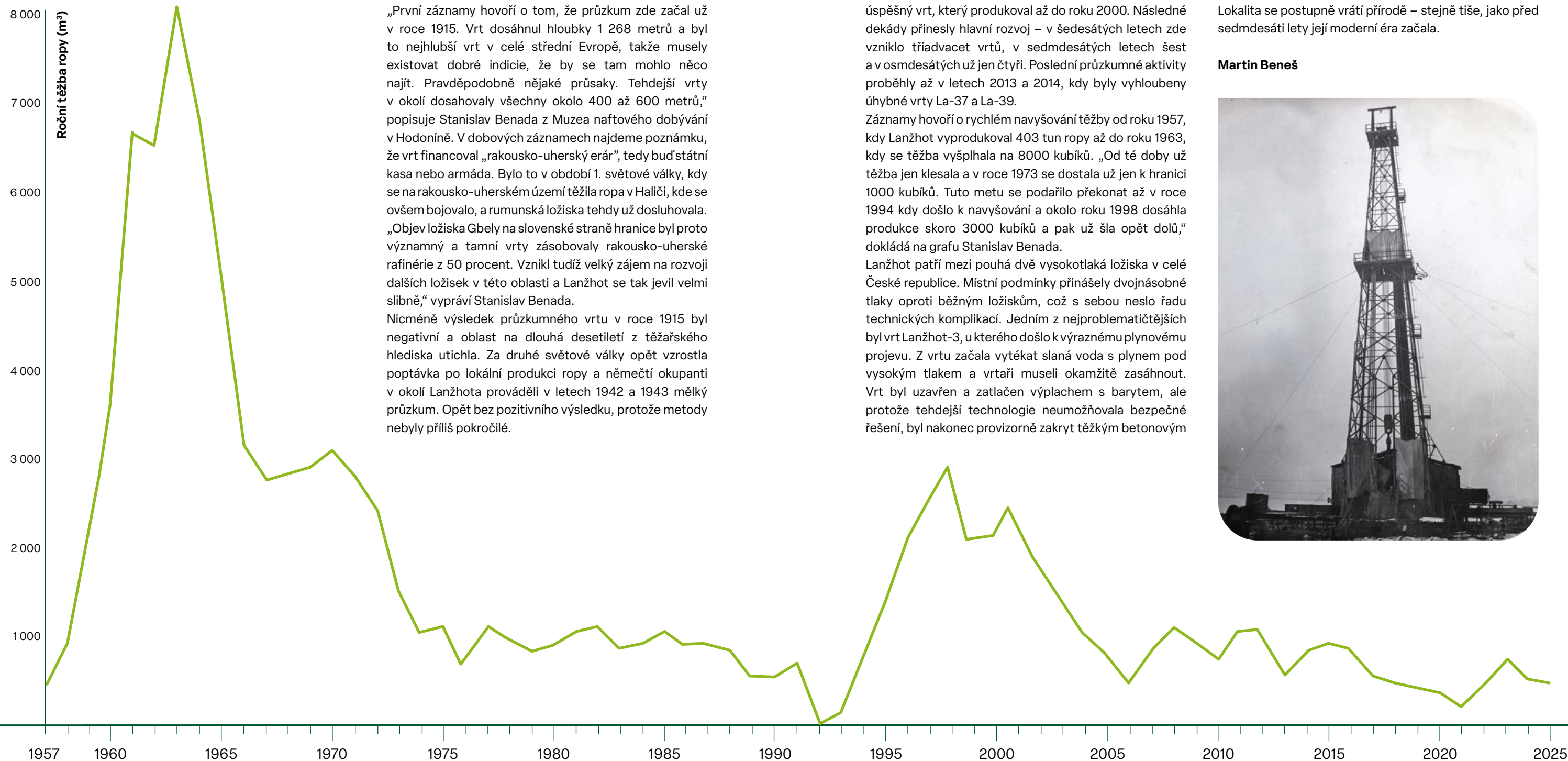
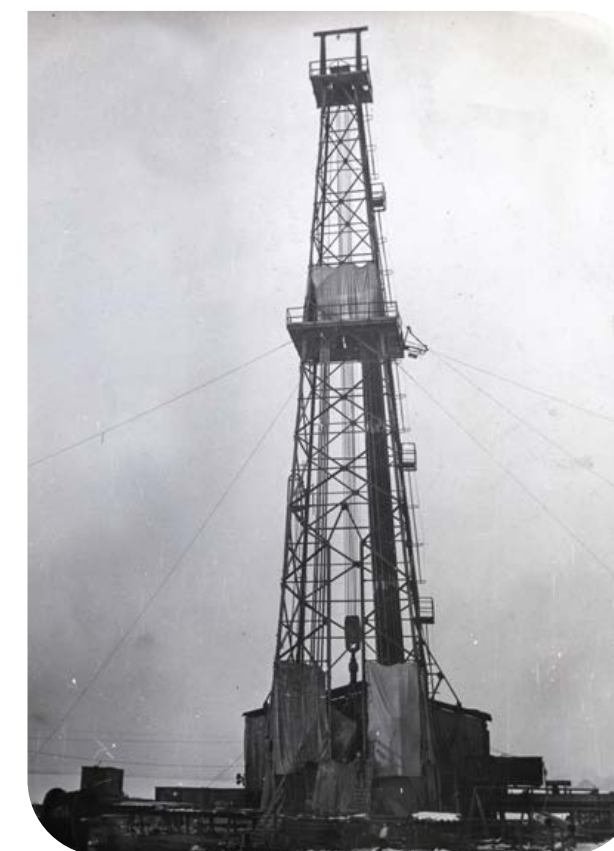
Záznamy hovoří o rychlém navyšování těžby od roku 1957, kdy Lanžhot vyprodukoval 403 tun ropy až do roku 1963, kdy se těžba vyšplhala na 8000 kubíků. „Od té doby už těžba jen klesala a v roce 1973 se dostala už jen k hranici 1000 kubíků. Tuto metu se podařilo překonat až v roce 1994 kdy došlo k navyšování a okolo roku 1998 dosáhla produkce skoro 3000 kubíků a pak už šla opět dolů,“ dokládá na grafu Stanislav Benada.

Lanžhot patří mezi pouhá dvě vysokotlaká ložiska v celé České republice. Místní podmínky přinášely dvojnásobné tlaky oproti běžným ložiskům, což s sebou neslo řadu technických komplikací. Jedním z nejproblematictějších byl vrt Lanžhot-3, u kterého došlo k výraznému plynovému projevu. Z vrtu začala vytékat slaná voda s plynem pod vysokým tlakem a vrtaři museli okamžitě zasáhnout. Vrt byl uzavřen a zatlačen výplachem s barytem, ale protože tehdejší technologie neumožňovala bezpečné řešení, byl nakonec provizorně zakryt těžkým betonovým

„sarkofágem“. K jeho definitivní likvidaci došlo až po roce 2002. Dnes už těžba na Lanžhotě není ekonomicky udržitelná a její technické zabezpečení by bylo čím dál náročnější. Uzavření ložiska a následná rekultivace tak představují přirozenou tečku za jednou z nejdéle trvajících kapitol českého ropného průmyslu.

Lokalita se postupně vrátí přírodě – stejně tiše, jako před sedmdesáti lety její moderní éra začala.

### Martin Beneš





# Zásobníky plynu a jejich význam

**PODZEMNÍ ZÁSObNÍKY PLYNU (PZP) PŘEDSTAVUJÍ STRATEGICKÝ PILÍŘ MODERNÍHO ENERGETICKÉHO SYSTÉMU. V DOBĚ ROSTOUCÍ SPOTŘEBY ENERGIÍ, PROMĚNLIVÝCH CENOVÝCH HLADIN A GEOPOLITICKÝCH NEJISTOT SE PZP STÁVAJÍ NEPOSTRADATELNÝM NÁSTROJEM PRO ZAJIŠTĚNÍ SPOLEHLIVOSTI, FLEXIBILITY A KONKURENCESCHOPNOSTI PLYNÁRENSKÉHO SEKTORU.**

**P**ZP jsou de facto podzemní geologické struktury, které umožňují dočasné skladování zemního plynu. Nejčastěji rozlišujeme tři základní typy zásobníků:

- Ložiskové – vytěžená plynová nebo ropná ložiska
- Aquifery – porézní horniny zaplavené vodou
- Kaverny – uměle vytvořené dutiny zejména v solných ložiscích

Klíčové pro každý zásobník jsou především jeho technické parametry. Ty určují, jak efektivně lze plyn uskladnit a následně využít. Mezi nejdůležitější parametry patří provozní objem, což je množství plynu, které je možné v zásobníku uchovat, a dále rychlost vtláčení a těžby – tedy kolik plynu lze do zásobníku denně dopravit nebo z něj odebrat. Další faktory ovlivňující výkon zásobníku představují např. provozní tlaky, počet a kvalita sond nebo nadzemní technologie.

PZP tvoří již několik desetiletí součástí českého plynárenství. Začaly se budovat hned z několika důvodů. Primárním účelem bylo optimalizovat využití plynárenské soustavy vyrovnaním sezónních výkyvů spotřeby. Dodávky plynu jsou více méně stabilní během celého roku, zatímco spotřeba výrazně kolísá. V létě, kdy je spotřeba plynu nižší, se zásobníky obvykle plní a při zvýšené poptávce během zimy se vyprazdňují.

Účel PZP se ale v posledních dvou desetiletích postupně proměnil a liberalizace trhu přinesla nové obchodní možnosti. PZP umožňují obchodníkům nakupovat plyn v období nižších cen (obvykle v létě), uskladnit ho a prodávat v době vyšší poptávky. Tím pomáhají stabilizovat ceny plynu na trhu. Pokud by trh závisel pouze na aktuálních dodávkách, jakýkoli výpadek by vedl k okamžitému nárůstu cen. Díky PZP je možné chybějící objemy rychle doplnit.

Vybudováním PZP došlo v neposlední řadě také k posílení energetické bezpečnosti a nezávislosti. V dnešní době jsou PZP považovány za jeden z klíčových nástrojů pro energetickou bezpečnost. Slouží jako pojistka pro případ výpadku dodávek plynu, například kvůli technickým problémům, haváriím na infrastruktuře nebo geopolitickým konfliktům. V krizových situacích umožňují zásobníky okamžité uvolnění plynu do sítě, čímž zajišťují kontinuitu dodávek pro domácnosti, průmysl i kritickou infrastrukturu, jako jsou nemocnice nebo teplárny.

V roce 2022, po ruské invazi na Ukrajinu, kdy společnost Gazprom přestala zcela využívat své skladovací kapacity v celé Evropě a výrazně omezila dodávky plynu, se role podzemních zásobníků plynu jako nástroje krizového řízení a stabilizace trhu jednoznačně potvrdila. V této situaci se ukázalo, jak zásadní je mít vybudovanou infrastrukturu pro skladování plynu, která umožňuje okamžité uvolnění zásob do sítě.

Vedle PZP je důležitá také infrastruktura pro přepravu plynu. Z hlediska bezpečnosti a spolehlivosti dodávek má potrubní vedení oproti LNG (zkapalněný zemní plyn) jednu zásadní výhodu – neměnnost destinace. Plyn proudící potrubím má jasně daný směr a cílovou zemi, což zajišťuje stabilitu dodávek. Naproti tomu LNG je komodita obchodovaná globálně, a lodě s nákladem tudíž mohou změnit směr podle aktuální tržní situace – rozhodující je cena. V době vysoké poptávky nebo cenové volatility může být dodávka přesměrována jinak – a to i na poslední chvíli – což výrazně zvyšuje nejistotu pro odběratele. Z toho důvodu tvoří kombinace PZP, stabilního potrubního vedení a doplňkových LNG dodávek ideální systém, který umožňuje pružně reagovat na výzvy současného energetického trhu.

## Situace v České republice

Česká republika disponuje dohromady devíti PZP s celkovou kapacitou přibližně 45 TWh, které jsou schopny pokrýt více než polovinu roční spotřeby plynu v celé zemi. V evropském měřítku se jedná o nadstandardní zajištění zásob plynu v rámci členského státu – pro srovnání např. v sousedním Německu pokrývají zásobníky přes čtvrtinu roční spotřeby, na Slovensku je to přes 70% a průměr EU je přibližně na 32% pokrytí roční spotřeby plynu.

| Stát      | Skladovací kapacita [TWh] | Roční spotřeba [TWh] | Procento pokrytí roční spotřeby |
|-----------|---------------------------|----------------------|---------------------------------|
| Česko     | 45                        | 77                   | 58%                             |
| Slovensko | 35                        | 49                   | 71%                             |
| Německo   | 250                       | 904                  | 28%                             |
| <b>EU</b> | <b>1140</b>               | <b>3 519</b>         | <b>32%</b>                      |



Všechny společnosti, které provozují podzemní zásobníky plynu v ČR, musí mít přidělenou licenci od Energetického regulačního úřadu. Licence opravňuje provozovatele výhradně ke skladování plynu a vylučuje jiné činnosti, jako je například obchodování s energiemi, čímž se zajišťuje transparentnost a regulace trhu.

| Provozovatel zásobníku plynu | Zásobník plynu                                                              | Celkový provozní objem (TWh) |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| MND Energy Storage           | Uhřice                                                                      | 3,7                          |
| MND Gas Storage              | Dambořice                                                                   | 4,9                          |
| Gas Storage CZ               | Dolní Dunajovice<br>Tvrdonice<br>Lobodice<br>Štramberk<br>Třanovice<br>Háje | 29                           |
| SPP Storage                  | Dolní Bojanovice                                                            | 7                            |

Naše zásobníky v ČR patří k vysoce flexibilním, což znamená, že pro naše zákazníky činí standardní doba naplnění jimi rezervované skladovací kapacity 90 až 100 dnů. Vyprázdnění je pak ještě rychlejší a odpovídá přibližně 70 dnům. Navíc je možné dobu vtlačení a těžby ještě zkrátit pomocí dodatečných výkonů, které nabízíme na denní bázi. Dodatečné denní výkony jsou nejčastěji nabízené jako přerušitelné, to znamená, že můžeme rezervované množství kdykoliv omezit bez udání důvodu. V takovém případě za přerušenou část zákazník neplatí. Historicky jsme však nikdy tyto výkony nepřerušili. Svým zákazníkům tak nabízíme široké portfolio flexibilních služeb s minimálním rizikem omezení jejich kvality. Závěrem je také důležité zmínit, že vyprodaná skladovací kapacita zásobníku automaticky neznamená jeho 100% zaplnění. Stejně jako v případě jakéhokoliv skladu je čistě na zákazníkovi, jakým způsobem bude svou rezervovanou skladovací kapacitu využívat. Teoreticky tak může vzniknout situace, kdy i přestože by došlo k vyprodání veškeré skladovací kapacity, mohla by tato zůstat nevyužitá. Z tohoto důvodu byly – v reakci na již zmíněnou situaci z roku 2022 – v celé EU zákonem stanoveny

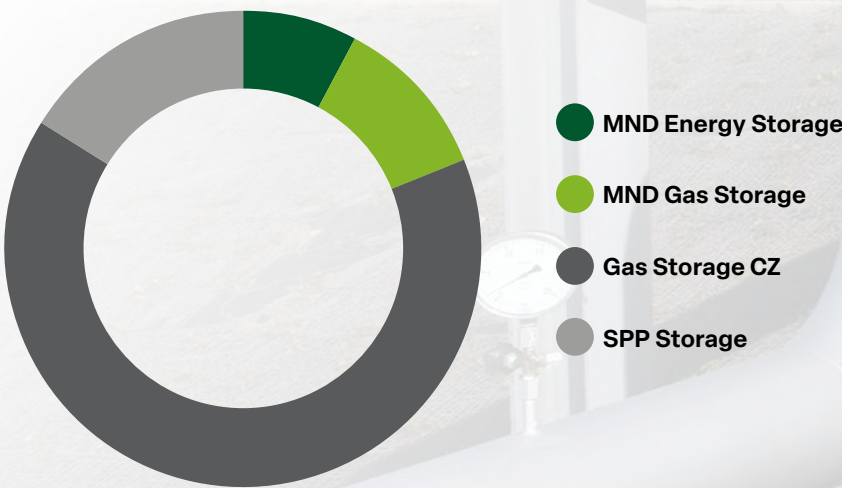
minimální úrovně naplnění zásobníků v průběhu roku. V ČR platí, že pokud zákazník nenaplní skladovací kapacitu na požadovanou úroveň, je mu nenaplněná část kapacity odebrána a nabídnuta ostatním účastníkům trhu. Zákazník ovšem musí za tuto odebranou kapacitu trhu i nadále platit.

Filip Červenka a Josef Brůček  
obchodní oddělení MND Energy Storage

NAŠE ZÁSOBNÍKY V ČR PATŘÍ K VYSOCE FLEXIBILNÍM, COŽ ZNAMENÁ, ŽE PRO NAŠE ZÁKAZNÍKY STANDARDNÍ DOBA NAPLNĚNÍ JIMI REZERVOVANÉ SKLADOVACÍ KAPACITY ČINÍ

90 až 100 dnů

Podíl jednotlivých zásobníků na celkové skladovací kapacitě v ČR





# A zima se ptá: jste připraveni?

**STAV ZÁSOBNÍ EVROPSKÝCH ZEMÍ PLYNEM V EVROPĚ JE V PRVNÍ PŮLI ZIMY VELMI KOMFORTNÍ. DOVOZY PLYNU Z NORSKA A ZKAPALNĚNÉHO PLYNU ZE ZÁMOŘÍ JSOU BEZPROBLÉMOVÉ. ZÁSOBNÍKY BYLY PŘED ZIMOU DOSTATEČNĚ NAPLNĚNY A PŘEDPOVĚDI POČASÍ PROZATÍM NAZNAČUJÍ SPÍŠE TEPLEJŠÍ PRŮBĚH ZIMY.**

Pouze Německo, které má nižší než obvyklé objemy v zásobnících, představuje pro Českou republiku potenciální riziko v případě, kdy by druhá polovina zimy byla konstantně podnormálově chladná. Potom by se zásoby v Německu zcela vyčerpaly a cena by oproti referenčnímu trhu v Nizozemí vzrostla. A tím by plyn zdražil také v České republice.

Poptávka po plynu v Asii je stále slabší, zatímco nabídka pomalu roste (LNG). Ceny nadále klesají. K dnešnímu dni (2. prosince) se ceny pro dodání na rok 2026 pohybují na úrovni ca 28 EUR/MWh, což představuje asi o 4 EUR/MWh méně než na konci léta. Pokud se teplejší předpověď počasí vyplní, bude cena dále klesat až na úroveň, kdy se aktivuje poptávka v Asii závislá na ceně. První tzv. cenovou kotvu vidíme někde na úrovni 26–27 EUR/MWh. Pořád platí, že ceny v budoucnu by měly být nižší než ceny dnes. Pomalu se překlápíme z trhu nedostatkového do trhu přebytkového, zejména roky 2027–2030 budou pod tlakem nabídky. Ceny v létě

se mohou dostávat bezproblémově pod 20 EUR/MWh. Zcela odlišný obrázek skýtal a stále skýtl trh s elektřinou. Na podzim a v zimě jsou hlavní hnací silou predikce a reálná výroba elektřiny z větru. V letošním roce jsou předpovědi extrémně nestálé a vykazují velké chyby, proto zažíváme nebývale rozkmitané ceny elektřiny s dodáním na den až pár týdnů dopředu. Z grafu níže je patrné, jak se cena pro 46. týden tohoto roku proměňovala v čase a kde se nakonec ustálila finální cena realizovaná po dnech.

## Postupná revize a reálnější formulování cílů Green dealu

Evropa si pomalu začíná uvědomovat, že náklady transformace energetiky a hospodářství směrem k uhlíkové neutralitě jsou příliš velké. Dopady na konkurenceschopnost průmyslu jsou negativní, v některých oborech až devastující. I politici si toho začínají všímat. Mění se rétorika v Evropském parlamentu i parlamentech národních. V listopadu si evropské země odsouhlasily posun začátku

platnosti ETS 2 systému o jeden rok na 2028. Dle tohoto systému dojde k narovnání podmínek na trhu a emisní povolenku budou platit již prakticky všichni emitenti, včetně domácností, a to v ceně nakupovaných produktů a služeb. V létě 2026 se rozběhne konzultace úprav ETS 1 systému, který definuje pravidla pro placení emisních povolenek pro výrobce elektřiny, velké průmyslové podniky atp. Půjde zde zejména o úpravu mechanismů, které definují objemy nabízených emisních povolenek v primárních aukcích atp. Tím, že cena elektřiny je hodně ovlivněna cenou CO<sub>2</sub>, lze očekávat tlak na její snížení nebo regulaci formou například zvýšením nabízeného množství energie, cenovými stropy atp.

Pozorujeme hromadné rušení projektů na výrobu vodíku a obecné snižování podpory obnovitelným zdrojům.

Nejen v Německu přicházejí úlevy pro výrobní podniky formou slevy na cenu elektřiny, přenesení platby některých regulovaných částí ceny od koncových odběratelů na státní rozpočet. Nejsou to systémová řešení, ale hašení požáru, který vyjde daňové poplatníky velmi drahé (vyšší splátka státního dluhu). Negativně to ovlivňuje jednotu evropského trhu a nutí ostatní země přistoupit na podobnou hru.

Co z toho plyne? V následujících třech letech budeme svědky zrealizování cílů Green dealu: možná bude zrušen zákaz spalovacích motorů, je možné, že dojde k odstoupení od závazku uhlíkové neutrality k roku 2050 a jeho transformaci např. na cíl 70–80%. Můžeme být svědky změny přístupu, jak dále snížit emise formou přesunu výroby elektřiny zpět k jádru a plynu. Může dojít ke změně designu volného trhu s elektřinou, změně nebo zrušení dotací

obnovitelným zdrojům atp. Bude to dynamické prostředí, které se snažíme aktivně monitorovat a být součástí pracovních skupin při Asociaci Energy Trader's Europe, které se zapojují do revize pravidel evropského trhu a nařízení vztahujících se k energetice jako celku.

## Role ropy v budoucích letech

Jak se transformační kroky projevují na trhu s ropou? Modely mezinárodní energetické agentury pracovaly s tzv. zeleným scénářem, dle kterého dojde k rychlé transformaci hospodářství na bezuhlíkové a k rychlému vrcholu světové poptávky někde kolem roku 2026–2028. S tímto pohledem se dlouhodobě neztotožňujeme. Poptávka po ropě je tažena „rozvíjejícími“ se zeměmi Asie, Afriky a Jižní Ameriky. Např. Evropa je z tohoto pohledu zcela nevýznamná. Jsme toho názoru, že poptávka poroste zhruba až k roku 2050. Postupně se objevují komentáře od různých analytických firem, bank, které posouvají vrchol spotřeby dále v čase. A to je dobrá zpráva pro těžáře. Elektrifikace hospodářství je ale trend, který bude dále pokračovat. Velmi hezky je to vidět na příkladu Číny. Nejenže přesunula velkou část nákladní přepravy z dieslových nákladních aut na auta poháněná zkapalněným plynem, ale dokonce zde v letošním roce pozorujeme významné nárůsty prodeje tahačů poháněných elektřinou (graf č. 2). Zcela jistě bude docházet k vylepšení technologií baterií a roli ropy, jakožto paliva pro dopravu, nahradí časem elektřina. Pokud však bude dostatečně levná.

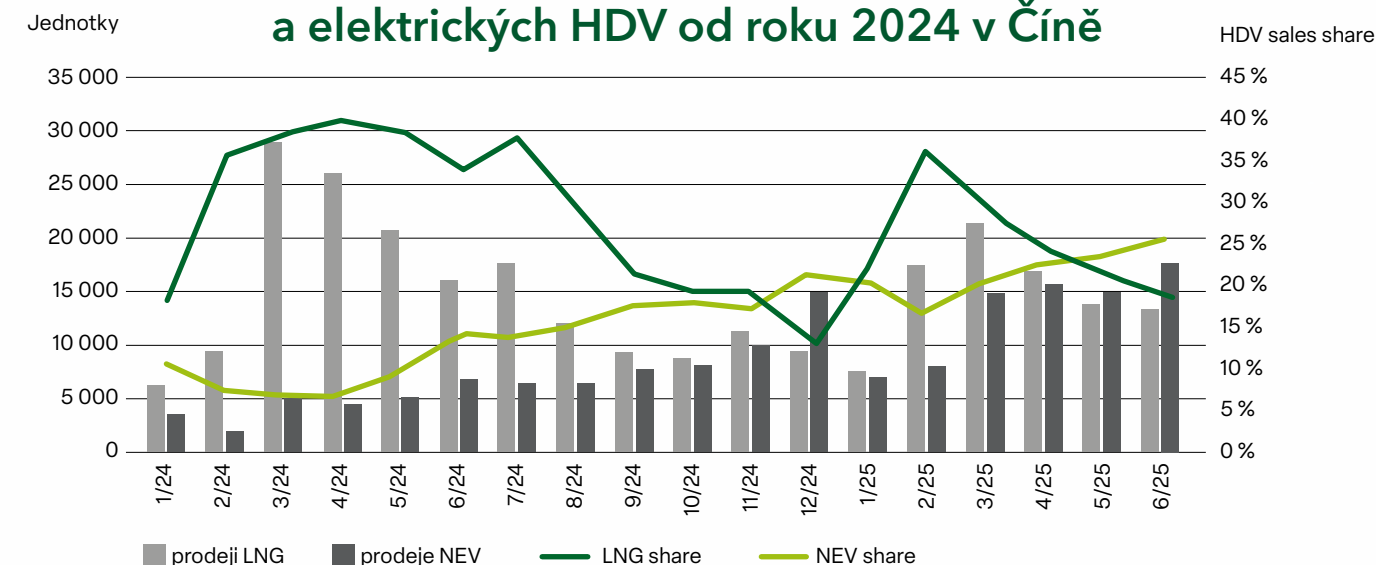
**Martin Pich**

ředitel divize Trading

## Vývoj ceny elektřiny pro dodávku na týden 46



## Měsíční prodeje a podíl na trhu LNG a elektrických HDV od roku 2024 v Číně



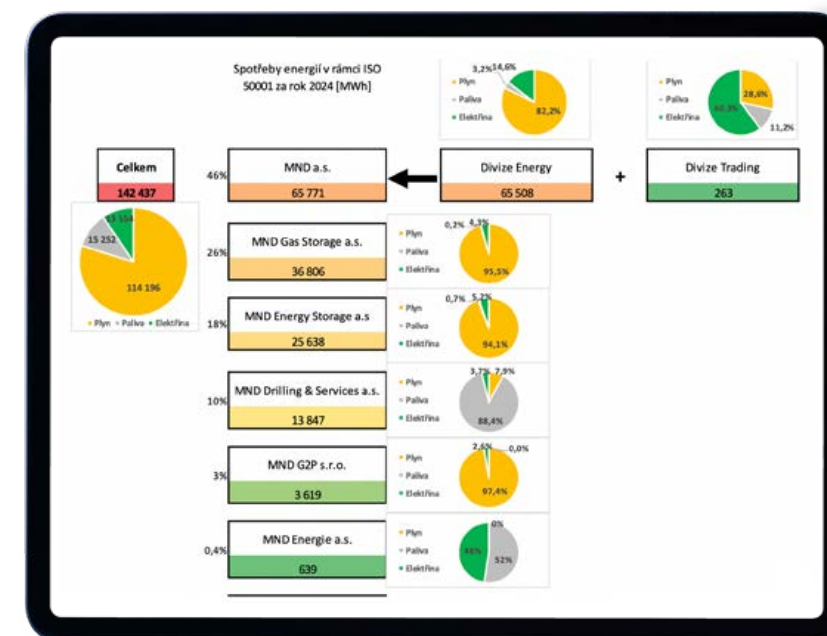


# Krotí spotřebu MND a pěstuje masožravé květiny. Seznamte se s Tomášem Báborským

KDYŽ SE ŘEKNE HLAVNÍ ENERGETIK, VĚTŠINĚ Z NÁS SE VYBAVÍ ČLOVĚK OBKLOPENÝ TABULKAMI A GRAFY, KTERÝ HLÍDÁ, ZDA ČÍSLA SEDÍ A SPOTŘEBA ODPOVÍDÁ PLÁNU. V PŘÍPADĚ TOMÁŠE BÁBORSKÉHO, NOVÉHO HLAVNÍHO ENERGETIKA MND, JE VŠAK SKUTEČNOST MNOHEM PESTŘEJŠÍ.



► Ukázka grafického přehledu spotřeb energií napříč společností MND



Možná za tím stojí jeho neobvyklý koníček – pěstování masožravých rostlin ve vlastnoručně postaveném tropickém skleníku. Energiím ovšem Tomáš rozumí a hovoří o nich s nadšením, které člověka okamžitě strhne. A právě tato energie jej nyní žene dopředu v úkolu, který má pro celou skupinu MND zásadní význam: nastavit nový systém sledování a řízení spotřeby energie tak, aby firma dokázala v budoucnu šetřit nemalé sumy.

## Muž, který má pod sebou všechny energie

Pozice energetika v MND sice existovala i dříve, ale měla mnohem užší záběr a soustředila se především na elektřinu. S přechodem na normu ISO 50001 se však Tomášova role významně rozšiřuje. Nyní má v gesci kompletní dohled nad spotřebou všech druhů energií – od elektřiny přes plyn a vodu až po pohonné hmoty. Jak sám říká, je napůl energetik a napůl energetický manažer. Jeho úkolem není jen evidovat čísla, ale hledat možnosti úspor v rámci celé skupiny, a to v průmyslovém měřítku. Nejde tedy jen o výměnu žárovek, ale o systematické hledání řešení u největších a nejnáročnějších technologií. „Samozřejmě postupuji od největších spotřeb k nejmenším. Pokud někde musíme spalovat plyn, zkoumám, jestli existuje možnost jeho zachycování, jaké by to mělo náklady a jak by se dal následně využít. Pokud někde musíme ohřívat ropu či zemní plyn, kladu si otázku, jestli by nebylo možné provést to tepelným čerpadlem místo přímotopných kabelů. Dají se nějak lépe využít kogenerační jednotky, které se teď staví?“ Tak

popisuje Tomáš otázky, na něž se snaží najít odpověď. A nejzásadnější otázka zní: kolik se dá vlastně ušetřit? „Odhadem si myslím, že 10–15 procent do tří let. To se bavíme o optimalizaci. Pokud budeme uvažovat o větších investičních projektech, věřím ve snížení spotřeby až o 25–35 procent,“ říká hlavní energetik. Zároveň ale zdůrazňuje, že jde o běh na dlouhou trať. Nejprve je potřeba nastavit procesy sběru dat, zjistit, kde přesně spotřeba vzniká, navrhnout opatření, spočítat jejich návratnost, prosadit je a teprve poté realizovat. A pak čekat na nové výsledky.

Základním předpokladem je tedy získat kvalitní a detailní data. Skupina MND má roční spotřebu 142 GWh energie, do které se započítává MND, a. s., Energy Storage, Gas Storage, Drilling and Services, Gas To Power, MND Energie a také FVE Orlová a FVE Tichá. Nejde přitom jen o elektřinu, ale také o plyn, který tvoří největší díl spotřeby, a o pohonné hmoty jako nafta a benzín. Plyn ve velkém spotřebovávají především zásobníky, jejichž kompresory mají účinnost pouhých 39 procent. „Do budoucna je otázka, zda by u části provozů nebylo možné zvážit jejich elektrifikaci. Více než polovina energie dnes zůstává nevyužitá,“ nastiňuje Tomáš.

MND, a. s., má vyšší spotřebu plynu, MND Drilling and Services zase převážně spotřebovává pohonné hmoty kvůli dieslovým agregátorům potřebným při vrtbě. MND Energie naopak využívá především elektřinu. Celkově skupina spotřebovává energetické komodity v hodnotě 210 milionů korun ročně, takže úspory mohou přinést



opravdu významný efekt. Tomášovým cílem je sběr dat plně automatizovat. Mnoho procesů se totiž stále realizuje ručně, což zpomaluje práci a nese riziko chyb. Moderní software dokáže identifikovat neefektivní provozy nebo špatně nastavené odběry elektřiny, které mohou zbytečně zvyšovat náklady, například na rezervovaný příkon. „Aktuálně vybírám software, který by toto dokázal monitorovat. Umělá inteligence v tom udělá spoustu užitečné práce průběžně. Ale na konci procesu musí stát člověk, který vše vyhodnotí a odpovídajícím způsobem rozhodne“ dodává. Při rozhovoru s Tomášem je okamžitě zřejmé, nakolik je do své práce zapálený. Nadšeně vypráví o možnostech úspor, ukazuje grafy i tabulky, které si sám sestavuje. Má detailní přehled o spotřebách různých komodit nejen napříč firmami, ale i jejich jednotlivými středisky. A právě tato detailnost ho přivedla k energiím už dávno – díky masožravým rostlinám.

#### Tropický skleník jako laboratoř energií

Tomáš totiž od dětství pěstuje masožravé rostliny a postupně si vysnil velký, po celý rok vytápěný skleník. Když zjistil, jak energeticky náročné by byly dostupné modely, rozhodl se postavit si skleník vlastní. Využil při tom znalostí nabytých při studiu na Fakultě strojího inženýrství Vysokého učení technického v Brně a po pěti letech vznikl celoročně vytápěný plně automatizovaný nízkoenergetický tropický skleník, který dnes sbírá data a neustále se zdokonaluje. Hodně jsem si tam pohrál s energiemi, pracoval jsem s balancováním teplot, uvažoval, jak teplo ukládat třeba do vody a pak je získávat zpět,“ vysvětluje.

Tomášův skleník není žádná malá konstrukce – měří osm a půl metru na osm metrů a šest a půl metru na výšku.

Roste v něm papája, banány, kakaové boby a desítky dalších exotických rostlin. Když jede Tomáš na dovolenou do tropů, vyptává se místních farmářů, jak co pěstovat, zkoumá půdu, vlhkost a další parametry. Svou vášeň navíc přenáší i na své okolí – známým cestujícím do exotických destinací dává za úkol přivést sazenici, kterou pak zkusí vypěstovat. Naposledy to byl cejlonský skořicovník. Jeho snem je mít jednu velkou skleník přímo u domu, kde bude moci v zimě relaxovat. „Nemám rád zimu. Tady je výhoda, že když chcete do tropů, nemusíte se trmácet přes půl světa. Vlezete do skleníku a máte svůj kousek ráje. Chci tam pouštět zvuky deštného pralesa, být obklopen takovou přírodou je pro mě největší odpočinek,“ říká. A do budoucna by rád skleníky stavěl i na klíč v rámci vlastního podnikání. Kromě práce v MND a svého rostlinného světa je Tomáš aktivní také v komunální energetice – působil jako energetik města Dubňany a je členem komise Rady města pro energie a výstavbu. I tam se snaží hledat možnosti úspor a efektivních řešení, která jsou často limitována financemi, ale právě proto ho naučila tvůrčímu přístupu. Je rovněž členem Československé obce legionářské a zajímá se o vojenskou historii první republiky. Tomáš tak přináší do MND nejen odborné znalosti a systematický přístup, ale i velkou dávku osobního nadšení a inspirace. Je to člověk, který dokáže uplatňovat zkušenosti získané ze svého tropického skleníku a z práce pro město Dubňany až do složitých průmyslových provozů. A pokud se podaří naplnit jeho cíle, bude energetické hospodaření celé skupiny výrazně efektivnější. Energie je zkrátka něco, čemu Tomáš Báborský opravdu rozumí – a co umí zkrátit.

**Martin Beneš**





# Blíž lidem, jejich potřebám i životním situacím

MND ENERGIE PŘEDSTAVILA NOVOU KOMUNIKAČNÍ KAMPAŇ. S MND TO JDE. TO BYLO HLAVNÍ SDĚLENÍ NAŠÍ NOVÉ KOMUNIKAČNÍ KAMPAŇE, KTEROU JSME SPUSTILI OD LISTOPADU. CHTĚLI JSME V NÍ UKÁZAT, CO VŠE V DODÁVCE ENERGIÍ OD MND JDE DĚLAT A CO ZÁKAZNÍKŮM NABÍZÍME - ŽE PŘINÁŠÍME JEDNODUCHÁ ENERGETICKÁ ŘEŠENÍ ŠITÁ NA MÍRU JEJICH POTŘEBÁM. NAŠÍM CÍLEM BYLO NAŠE ZÁKAZNÍKY UJISTIT, ŽE SI MND ZVOLILI SPRÁVNĚ, A PŘIMĚT NE-ZÁKAZNÍKY, ABY SVÉ ENERGIE PŘEVEDLI K NÁM.



**S MND  
TO JDE**



Podívejte se  
na spot



## O co se v nové komunikaci opíráme

V komunikaci jsme propojili svou odbornost v dodávce energií s výsledky výzkumů provedených mezi našimi zákazníky. Nejdůležitější je pro ně výhodná cena, snadný proces uzavření smlouvy, ale také srozumitelnost dokumentů, transparentnost a férovost či zákaznická podpora, na kterou se mohou spolehnout. To vše u nás funguje. Naši zákazníci potvrzují, že mají s MND dobrou zkušenost. Ne-zákazníci to tak však nevnímali nebo o tom nevěděli. Proto jsme jim chtěli relevantně a moderně představit klíčové benefity naší nabídky, a to tak, abychom kreativním zpracováním vystoupili z dlouhé řady reklam jiných energetických společností a zaujali jejich pozornost.

## Kdo vyhrál kreativní souboj

O možnost kreativně uchopit naši novou komunikaci soupeřilo osm renomovaných agentur. Hledali jsme dlouhodobého partnera, který přinese unikátní a relevantní komunikační platformu s potenciálem skutečně zaujmout a přivést nové zákazníky. Nakonec jsme vzhledem ke

zdařilému propojení zákaznických potřeb a lidského přístupu vybrali Czech Promotion. Režisérem se stal Jakub Švejkar, který má na svém kontu úspěšné kampaně například pro klienty Staropramen a Škoda Auto.

## O čem je nová kampaň?

V sérii spotů sledujeme životní příběh Karla, který se z ne-zákazníka postupně stává zákazníkem MND a objevuje benefity naší nabídky. Seznamujeme se s ním ve chvíli, kdy se stěhuje do nového bytu a měl by si energie přepsat na sebe. Vyjadřuje určité pochybnosti, není si jistý, zda to půjde nějak jednoduše. Na scénu však přichází náš těžař, který mu vysvětlí, že s MND to jde, a ukáže mu, jak jednoduše to u nás funguje.

Rádi bychom zde za podporu a vstřícnost poděkovali svým kolegům z těžby a z drillingu, kteří nám pomohli natáčení spotů zrealizovat. Jeden z natáčecích dnů jsme strávili v těžebním středisku v Borkovanech. Roli těžaře v našich spotech znovu ztvárnil kolega Richard Szabó.





**Na několik otázek k nové komunikaci jsme se zeptali Jana Sýkory, marketingového ředitele MND Energie, a.s.**

#### **Jaká máte od nové kampaně očekávání?**

Mým očekáváním a přáním je, aby nová kampaň naplnila své hlavní cíle a našim zákazníkům potvrdila, že odebrat energie od MND je tou správnou volbou. A skrze jejich dobrou zkušenost zvýšila zájem o MND u ne-zákazníků. Přiměla je o nás uvažovat a přivedla je k nám.

#### **Proč by měli ne-zákazníci k MND přejít?**

Protože MND jim přináší jednoduchá energetická řešení šitá na míru a podporovaná využitím moderních technologií. Z výzkumů, které si pravidelně necháváme zpracovávat renomovanými agenturami, víme, jaké jsou nejdůležitější zákaznické potřeby. Jdeme jim naproti se svou stávající nabídkou a kampaní chceme říct, že jsme tu pro ně, že s MND to jde mít energie jednoduše a dobře vyřešené.

#### **Nová komunikace znamená spot v televizi?**

Rozhodně nejde jen o televizi. Naše kampaň se propisuje napříč různými mediálními kanály. Definujeme si cílové osoby a témata, která řeší, a vybíráme si místa, kde se pohybují. Tam se zaměřujeme a odpovídáme na jejich potřeby tak, aby nám rozuměli a pochopili, že s MND to jde.

#### **Co pro vás znamená heslo „S MND to jde“?**

Je to víc než jen slogan kampaně. Rádi bychom tím ukázali vnitřní nastavení, se kterým chceme k zákazníkům přistupovat. A rádi bychom ho v naší společnosti dále podporovali. Když se dostaneme například do situace,

že něco zrovna nejde, a přitom to vyřešit potřebujeme, snažíme se apriori najít cestu, jak by to šlo, tj. věci rovnou neodmítáme. „S MND to jde“ je tak vyjádření, které se budeme snažit dále propisovat i do své firemní kultury napříč všemi odděleními.

#### **Co byste popřál nové kampani?**

Aby přirozeně zaujala a lidé v ní našli odpovědi na své otázky. Aby ukázala, že na MND se dá spolehnout a že s námi to opravdu jde jednoduše. A také aby inspirovala k pozitivnímu přístupu k řešení jakéhokoli problému v každodenním pracovním i osobním životě.

#### **Marketing MND Energie**



## **Tři zimy nízkých cen energií s MND, a navíc sleva až 2 500 Kč**

**ZAJISTĚTE SI TŘI ZIMY NÍZKÝCH CEN ENERGIÍ S MND. NOVÝ CENÍK LÉTO 28 VÁM GARANTUJE PEVNÉ CENY ELEKTŘINY A PLYNU NA CELÉ TŘI TOPNÉ SEZÓNY, A TO AŽ DO ČERVNA 2028. NAVÍC MŮŽETE ZÍSKAT SLEVOU AŽ 2 500 Kč, POKUD SI ELEKTŘINU A PLYN SJEDNÁTE PŘES ZAMĚSTNANECKÝ PROGRAM. ZVÝHODNĚNÍ PLATÍ I PRO VAŠE BLÍZKÉ.**

#### **Energie od MND se slevou až 2 500 Kč**

Využijte speciální nabídku pro zaměstnance KKCG a jejich blízké a zajistěte si plyn či elektřinu od MND se slevou 2 500 Kč pro každé nové odběrné místo. Při sjednání odběru plynu a elektřiny zároveň je to tedy celkem 5 000 Kč. Tuto slevu mohou využít i vaši blízcí. Uplatněna bude v prvním vyúčtování. Přepis energií k MND je jednoduchý a všechno vyřídíte online na [mnd.cz/zamevychoda](https://mnd.cz/zamevychoda). Pokud potřebujete poradit, zavolejte na naši bezplatnou zákaznickou linku 800 400 500. Jsme tu pro vás každý den od 8 do 20 hodin. Zastavit se můžete také osobně přímo v našem zákaznickém centru na Bořislavce. Rádi vám pomůžeme s výběrem vhodného ceníku nebo zodpovíme vaše dotazy.

#### **Pevné ceny až do června 2028**

Ceník Léto 28 je platný od 4. listopadu 2025 a garantuje stabilní ceny energií na tři topné sezóny. Obchodní cena plynu je 1 197 Kč/MWh včetně DPH (989 Kč/MWh bez DPH) a elektřiny v nejběžnější sazbě D02d 2 899 Kč/MWh včetně DPH (2 395 Kč/MWh bez DPH). Tyto ceny platí až do 30. června 2028, což vám dává jasný přehled o nákladech na energie dopředu. Spočítejte si své platby v online kalkulačce. Uvidíte přesně, kolik za energie zaplatíte. Nečekají vás žádná překvapení, všechno máte jasné ještě před přepisem.

**Spočítat platby  
v online kalkulačce**



**Klára Hurdová**  
marketing executive



# Atmosféru Dvořákovy Prahy si díky MND užili zaměstnanci, partneři i zákazníci

MND BYLY I LETOS HLAVNÍM PARTNEREM DVOŘÁKOVY PRAHY, KTERÁ SE KONALA OD 5. DO 23. ZÁŘÍ. ATMOSFÉRU TOHOTO HUDEBNÍHO FESTIVALU SI UŽILI ZAMĚSTNANCI, PARTNEŘI I ZÁKAZNÍCI MND. PŘIPRAVILI JSME PRO NĚ ŘADU SOUTĚŽÍ A SPOLEČNÉ SETKÁNÍ.

Hudební atmosféru festivalu jsme při společném setkání přiblížili našim kolegům, kteří si ve Dvořákově síni Rudolfiny mohli vychutnat vystoupení věhlasného orchestru Sächsische Staatskapelle Dresden.

Nezapomněli jsme však ani na své obchodní partnery či zákazníky. Pro ně jsme připravili hned tři soutěže na sociálních sítích Facebook a Instagram.

Jedna výherkyně nám poslala krátké poděkování a nás potěšilo, že si Dvořákovu Prahu s maminkou užila.

Vstupenky na festivalové koncerty mohli v soutěžích vyhrát i naši kolegové. Během srpna a září jsme jich pro ně připravili několik. Věříme, že si odnesli bohatý hudební zážitek. Těšíme se na příští ročník festivalu Dvořákova Praha a věříme, že bude opět plný krásné hudební energie.

## Marketing a komunikace MND

Při načtení QR kódu se můžete podívat konkrétně na koncert pod vedením Sira Andráse Schiffo, na který vyrazily naše kolegyně.



# Zajímavá čísla ze zprávy o udržitelnosti

PŘÍPRAVY NA VYPRACOVÁVÁNÍ ZPRÁVY O UDRŽITELNOSTI ZA ROK 2025 JSOU V PLNÉM PROUDU. DESÍTKY KOLEGŮ A KOLEGYŇ NAPŘÍČ SKUPINOU MND UŽ TEĎ SBÍRAJÍ DATA, OVĚŘUJÍ INFORMACE A ÚČASTNÍ SE AUDITNÍCH SCHŮZEK, ABYCHOM MOHLI NA KONCI DUBNA PŘÍŠTÍHO ROKU VYDAT ZPRÁVU, KTERÁ SE STANE DŮLEŽITÝM PODKLADEM PRO BANKY, INVESTORY NEBO PARTNERY VE VÝBĚROVÝCH ŘÍZENÍCH.

**N**a přípravě zprávy se napříč skupinou aktuálně podílí téměř 100 kolegů a kolegyň:

- Nejvíce z nich (50) se věnuje tématům životního prostředí, jako je množství spotřebované a vyrobené energie, množství vyprodukovaných odpadů nebo hospodaření s vodou. Dohromady se jedná o 220 „informací“ vykazovaných jen v této oblasti.
- Informace o zaměstnancích zpracovává 20 kolegů, kteří nám poskytují (nejen) údaje o zaměstnancích rozdělených např. podle pohlaví, věkových kategorií nebo typu pracovního poměru, což celkem tvoří 160 vykazovaných informací.
- Na sběru obecných informací a údajů o řízení podniku se podílí celkem 35 kolegů. Poskytují data například

o vlastnické struktuře nebo interních politikách. V této oblasti pravidelně sledujeme a vykazujeme celkem 110 informací.

Rozsah sbíraných údajů se mezi jednotlivými společnostmi liší podle typu činnosti – ne každá společnost skupiny vykazuje všech 490 informací. Nesmírně si vážíme vstřícnosti a spolupráce, s jakou se všichni kolegové napříč jednotlivými součástmi MND do procesu zapojují.

**Adéla Horynová**  
ESG koordinátorka MND

## Počty lidí zapojených do ESG reportingu 2025



**Celkem cca 100 lidí**

- Životní prostředí – 50
- Sociální témata – 20
- Správa / řízení podniků a obecné informace o skupině – 30

## Počty sbíraných / reportovaných informací



**Celkem 490 informací**

- Životní prostředí – 220
- Sociální témata – 160
- Správa / řízení podniků a obecné informace o skupině – 110





## Listopadový teambuilding

VE ČTVRTEK 13. LISTOPADU PROBĚHL PLÁNOVANÝ TEAMBUILDINGOVÝ DEN ZAMĚSTNANCŮ SPOLEČNOSTÍ MND ENERGY STORAGE A MND GAS STORAGE, KTERÝ NABÍDL KOMBINACI DOBRÉHO JÍDLA, SPORTOVNÍ NÁLADY I ODPOČINKOVÉHO VEČERNÍHO PROGRAMU. CELÁ AKCE BYLA ROZDĚLENA DO TŘÍ ČÁSTÍ - SPOLEČNÉHO OBĚDA, BADMINTONOVÉHO TURNAJE A ŘÍZENÉ DEGUSTACE VÍNA.

### Společný oběd jako příjemný začátek dne

Setkání jsme zahájili společným obědem v břevclavské Park Restauraci. V neformální atmosféře se sešli kolegové obou společností a měli tak příležitost si popovídat mimo pracovní prostředí. Společná tabule navodila přátelský tón celého dne a připravila nás na sportovní odpoledne.

### Badmintonový turnaj: 28 hráčů a spousta energie

Od třinácti hodin jsme strávili čtyři hodiny v badmintonové hale v Břevclavi, kde se uskutečnil náš firemní turnaj. Do sportovní části se zapojilo celkem 28 hráčů. Hrály se čtyřhry a systém byl nastaven tak, aby se hráči v jednotlivých zápasech střídali – jak spoluhráči, tak soupeři. Šlo tak o ideální příležitost lépe poznat kolegy a užít si sport v přátelském duchu. Každý účastník absolvoval šest zkrácených zápasů na dva sety do 15 bodů. Ačkoli byly výkony mnohdy velmi vyrovnané, na konci turnaje jsme mohli ocenit tři nejlepší ženy a tři nejlepší muže, kteří si odnesli medaile jako symbol úspěchu i skvělé sportovní atmosféry.

### Degustace ve vinařství Bíza: příjemné zakončení dne

Na šestou hodinu večerní jsme se přesunuli do Čejkovic, kde ve vinařství Bíza proběhla řízená degustace. Ti, kdo pana Bízu znají, věděli, že půjde o velmi živý a zábavný program – a rozhodně se nemýlili. Degustaci doplnilo občerstvení, které pomohlo načerpat energii po sportovním výkonu, a uvolněná atmosféra poskytla prostor k dalšímu neformálnímu setkání. Celý den se nesl v přátelském a kolegiálním duchu a nabídl možnost se potkat mimo pracovní prostředí, společně se pobavit i sportovně vyřádit. Všem účastníkům děkujeme za skvělé naladění a aktivní zapojení.

**Magda Lengálová**  
asistentka



## Hudba z Nového světa

DESÁTÝ ROČNÍK LEDNICKO-VALTICKÉHO HUDEBNÍHO FESTIVALU (LVHF) PŘIVEDL NA JIŽNÍ MORAVU ŠPIČKOVÉ UMĚLCE Z CELÉHO SVĚTA A NABÍDL UNIKÁTNÍ DRAMATURGII INSPIROVANOU TÉMATEM HUDEBNÍ TVORBY POCHÁZEJÍCÍ Z NOVÉHO SVĚTA. OD 20. ZÁŘÍ DO 18. ŘÍJNA 2025 SE USKUTEČNILO CELKEM JEDENÁCT KONCERTŮ, KTERÉ SPOJILY KLASICKOU HUDBU, JAZZ I MULTIMEDIÁLNÍ PROJEKTY. FESTIVAL SE TAK STAL NEJEN OSLAVOU AMERICKÉ HUDBY, ALE I PŘIPOMÍNKOU ČESKÝCH SKLADATELŮ, KTERÍ SE AMERIKOU NECHALI INSPIROVAT.

### Zahraniční hvězdy poprvé v Česku

Na festivalu vystoupila řada zahraničních umělců, z nichž někteří se do České republiky vydali vůbec poprvé, mezi nimi houslista Joshua Brown (USA), klavíristka Rachel Breen (USA), trumpetista Brandon Ridenour (USA) či vokální soubor Kings Return (USA). Zahajovací koncert v zámecké jízdárně ve Valticích otevřela Janáčkova filharmonie Ostrava pod taktovkou Francesca Lecce-Chonga s izraelským klavíristou Borisem Giltburgem. Závěrečný galakonzert patřil Slovenské filharmonii a symfonii Z Nového světa Antonína Dvořáka.

### Novinky a premiéry

Festival letos rozšířil program o multimediální projekt LIFE: Cesta časem s hudbou Philipa Glasse a fotografiemi Franse Lantinga pro časopis National Geographic. Tradičně byly uvedeny i novodobé premiéry děl z valtické hudební sbírky, tentokrát v klášteře milosrdných bratří. LVHF tak pokračuje v péči o historické hudební dědictví regionu.

### Edukace a doprovodné programy

Součástí festivalu byly také edukační koncerty pro žáky základních škol, hudebně-výtvarné dílny a odborné

přednášky. LVHF se tak snaží přiblížit hudbu nejen dospělým posluchačům, ale i dětem a studentům. Doprovodné programy propojily hudbu s výtvarným uměním a připomněly i významné osobnosti regionu, například bratry Bauerovy – slavné ilustrátory přírody.

### Solidarita a návštěvnost

Festival nezapomněl ani na solidaritu – výtěžek z koncertů ve výši 20 tisíc korun věnoval Masarykovu onkologickému ústavu. Jubilejní ročník navštívilo 4 068 posluchačů, což je o 9,5% více než v předchozím roce. Více než tisíc návštěvníků tvořily děti a mládež do 18 let.

### Podpora a mediální ohlasy

LVHF se konal opět pod záštitou prezidenta České republiky Petra Pavla, ministra kultury Martina Baxy i hejtmána Jihomoravského kraje Jana Grolichy. Silnou mediální podporu zajistila Česká televize, která přinesla živé vstupy i záznamy koncertů. Festival se objevil také v recenzích na portálech Klasika Plus, Opera Plus či Město hudby.

### Zuzana Klimešová

manažerka komunikace MND, a. s.





# Mikulášská besídka v Lužicích – radost, hudba a společné chvíle

V SOBOTU 6. PROSINCE SE V SOKOLOVNĚ V LUŽICÍCH KONALA TRADIČNÍ MIKULÁŠSKÁ BESÍDKA, KTERÁ PŘINESLA SPOUSTU ZÁBAVY, HUDBY A NEZAPOMENUTELNÝCH OKAMŽIKŮ. AKCE PROBÍHALA OD 14:00 A BYLA URČENA PRO NAŠE ZAMĚSTNANCE A JEJICH RODINY. DORAZILO VÁS 213!



Když jsme očekávali o něco vyšší účast, atmosféra byla skvělá a organizace proběhla na jedničku. Velké poděkování patří všem, kteří si našli čas a přišli si užít společné odpoledne. Vše, co bylo připraveno, se snědlo a vypilo, což svědčí o tom, že chutnalo opravdu všem. O kulturní vystoupení se postarala ZŠ Lužice a BibiBum. Děti se aktivně zapojily do tance a her, a společně si užily spoustu legrace. Nechyběl ani fotokoutek, kde si děti pořídily památeční fotografie.





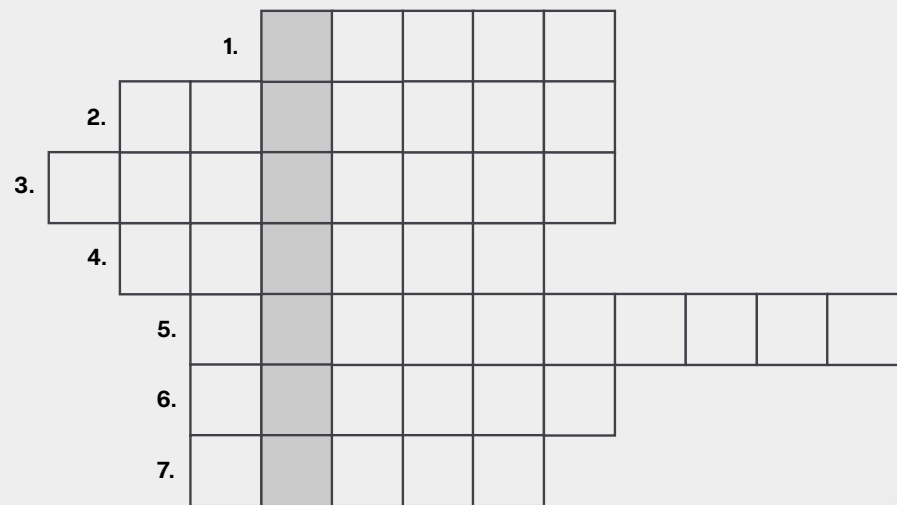
# Vyhrajte poukazy na knihy!

**DLOUHÉ VEČERY PŘÍMO VYBÍZÍ, ABYSTE SI VZALI DO RUKY KNIHU,  
A TAK S REPORTEM OPĚT MŮŽETE SOUTĚŽIT O POUKÁZKY DO KNIHY  
DOBROVSKÝ. STAČÍ VYPLNIT KŘÍŽOVKU  
A POSLAT ZNĚNÍ TAJENKY NA ADRESU [redakce@mnd.cz](mailto:redakce@mnd.cz).**

**Vítězové z minulého čísla jsou:** Eva Červenková (MND, a. s. - Trading), Radek Čujan (MND ES, Pavel Baláš (MND Drilling and Services). K vínům od kolegy Václava Kratochvíla gratulujeme!

## Otázky do křížovky

1. Jak se jmenuje ložisko, které v období první světové války zásobovalo z poloviny rakousko-uherské rafinerie?
2. U kterého města se nachází právě dokončované největší bateriové úložiště?
3. Jaké je příjmení nového hlavního energetika MND?
4. Která část MND již významně pracuje s AI a využívá už 17 různých AI řešení?
5. Ve které ukrajinské vesnici kolegové předávali s Olenou Zelenskou vybavení domácnosti jedné z podpořených rodin?
6. Jak se jmenuje další Gas-to-power projekt, který dokončují MND na Moravě? ZPPS...
7. Výhodou geotermální energie jsou nízké...?



# Vánoční večírek MND

19. 12. 2025 | open 15:00 | start 16:00 hodin

místo Dům kultury Hodonín | Horní Valy 3747/6, 695 01 Hodonín 1

- Jídlo a pití obstará Pivovar Lednice
- Fotokoutek
- Vystoupení energické saxofonistky KJ SAX
  - Cimbálovka Lalia
  - DJ Svatá Janík
- Každý účastník obdrží vánoční dáreček

**Registrujte  
se zde**



**Dress code:** Vánoční elegance – přijďte ve stylovém oblečení s lehce slavnostním nádechem



## INFORMAČNÍ ZPRAVODAJ PRO ZAMĚSTNANCE SPOLEČNOSTÍ SKUPINY MND | MND.EU

Své připomínky a komentáře k obsahu MND REPORTU posílejte na adresu [redakce@mnd.cz](mailto:redakce@mnd.cz). Zároveň můžete s náměty kontaktovat i členy redakční rady, kterým tímto děkujeme za spolupráci při plánování a přípravě tohoto čísla i čísel následujících.

Členové redakční rady: Martin Beneš, Dana Dvořáková, Jana Hamršmířová, Karel Luner, Pavel Kotásek, Michal Sasín, Radim Ciprys, Martin Pich, Jan Sýkora, Tereza Lázenská, Tomáš Baldrián, Magda Lengálová, Petra Kulčárová, Jan Havlíček, Jaromír Havlásek. Design: [filipsodomka.cz](http://filipsodomka.cz)



ZLATÝ  
STŘEDNÍK  
2023, 2024, 2025

### Třetí místo

MEZI ČESKÝMI A SLOVENSKÝMI  
INTERNÍMI ČASOPISY

