

Report

The background of the central section features a blue field with twelve yellow stars arranged in a circle, similar to the European Union flag. Interspersed among these stars are four yellow icons: a gas valve, a flame, a power plug, and a wind turbine.

ENERGETIKA SE STÁVÁ KLÍČOVOU OTÁZKOU EVROPSKÉ SPOLEČNOSTI

- DOPADY VÁLKY NA UKRAJINĚ NA NAŠE PODNIKÁNÍ
- NOVÁ STRATEGIE MND ENERGY STORAGE
- GEOTERMÁLNÍ PROJEKT V NĚMECKÉ BOCHUMI
- KŘÍŽOVKA SE SOUTĚŽÍ O POUKAZY DO HOBBY-MARKETŮ

Kolik jsme vytěžili

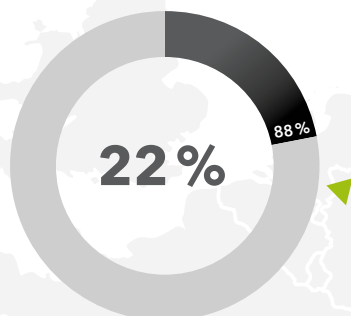


Česká republika



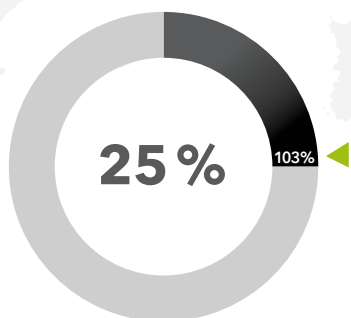
Ropa

● roční plán	91 680 m ³
▶ plán k 31. 3. 2022	23 336 m ³
● plnění k 31. 3. 2022	20 643 m ³



Dodávky plynu

● roční plán	100 875 500 m ³
▶ plán k 31. 3. 2022	24 165 700 m ³
● plnění k 31. 3. 2022	24 902 600 m ³

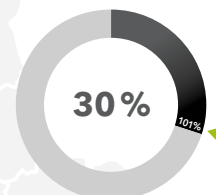


Ukrajina



Dodávky plynu

● roční plán	96 231 338 m ³
▶ plán k 31. 3. 2022	26 313 000 m ³
● plnění k 31. 3. 2022	29 273 000 m ³

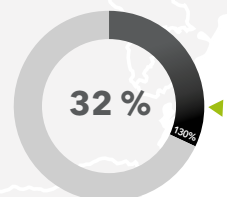


Gruzie



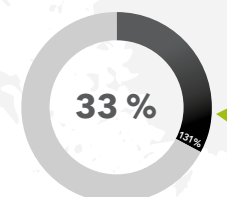
Ropa

● roční plán	7 943 m ³
▶ plán k 31. 3. 2022	1 974 m ³
● plnění k 31. 3. 2022	2 570 m ³



Plyn

● roční plán	4 044 530 m ³
▶ plán k 31. 3. 2022	1 028 047 m ³
● plnění k 31. 3. 2022	1 350 514 m ³



Podíl MND je 65 %

Vážené čtenářky, vážení čtenáři,

dubnový MND report odráží nejen dění ve skupině, ale mnohem víc než kdy jindy dění ve světě. Tentokrát najdete v časopise více informací o naší skutečně různorodé pomoci Ukrajině, ať už přímo tam, ve Lvovské oblasti, nebo tady v České republice. Dočtete se, nakolik, s jakým přesvědčením a s jakou odvahou podporuje lidi ze země sužované válkou nejen náš akcionář, jeho nadace, ale především mnozí naši kolegové. Všem, kteří jste se do podpory jakkoli zapojili, bych na tomto místě velice rád poděkoval.

V rozhovoru s Lukášem Svozilem, který řídí naše aktivity v rámci společného podniku Horyzonty na západní Ukrajině, se dozvíte o obrovském odhodlání našich ukrajinských kolegů. Dobrá zpráva je, že v době, kdy rozhovor šel do tiskárny, byly naše hlavní činnosti v pořádku: těžili jsme plyn, který je pro Ukrajinu strategickou surovinou, a dokonce v rozsahu odpovídajícím válečné situaci probíhala i výstavba větrné elektrárny.

To, jakým způsobem se promítá válečný konflikt na Ukrajině do fungování velkoobchodního trhu s energiemi, popsal v článku šéf našeho tradingu Martin Pich. Hrozba zastavení dodávek plynu z Ruska, stejně jako snaha zemí EU co nejrychleji omezit závislost Evropy na surovinách z této nebezpečné země, má na obchodování s energiemi, jmenovitě s plynem, dramatický vliv.

Jsme zvyklí na to, že podnikáme ve strategickém odvětví průmyslu. Ale to, co se na trhu děje v posledních třech letech, je skutečně bezprecedentní. Osobně jsem velmi rád, že se nám i v současné době potvrzuje, že naše strategie jsou správné a budeme v nich proto i nadále pokračovat. Mám na mysli například náš přístup k provozu zásobníků plynu, čemuž se ve svém článku věnuje Karel Luner. A především také naše dlouhodobé plány v oblasti obnovitelných zdrojů energie, či aktivity v rámci „Green Deal“. I na toto téma najdete v Reportu zajímavé a aktuální informace.

Rád bych čtenáře i čtenářky upozornil ještě na jeden krátký, leč nesmírně důležitý příspěvek. Hovoří o úspěšném úpisu dluhopisů společnosti MND.

V březnu se podařilo upsat celou emisi nových dluhopisů v maximální možné výši 2,2 miliardy korun. Potěšilo nás, že zájem investorů o emisi byl vyšší než celkový objem emise. To mimo jiné svědčí o vysoké kredibilitě, stabilitě a dobrých perspektivách našeho podnikání.

Věřím, že jako tým si i v této vypjaté době budeme nadále počínat správně jako lidé, kteří brání demokratické hodnoty, i jako zaměstnanci, kteří se umí flexibilně vyrovnávat s nástrahami, jichž současný byznysový svět přináší víc, než kolik bychom si přáli. Přeji vám pokud možno krásné jarní dny.

Miroslav Jestřabík



Šok, vyčerpání, stres



Válka obrátila život v MND Ukraine naruby

NĚKDY MUSÍ JÍT BYZNYS STRANOU. LUKÁŠ SVOZIL ŘÍDÍ SPOLEČNOST HORYZONTY, DCEŘINOU FIRMU MND UKRAINE, KTERÁ VE LVOVSKÉ OBLASTI TĚŽÍ ZEMNÍ PLYN. VÁLKA NAPROSTO ZMĚNILA PRIORITY, KTERÉ VE SVÉ PRÁCI ŘEŠÍ. V POSLEDNÍCH TÝDNECH POMÁHAL ZAJIŠŤOVAT RODINÁM UKRAJINSKÝCH ZAMĚSTNANCŮ CESTU DO ČESKA, HLEDAL JIM UBYTOVÁNÍ I JINAK JE PODPOROVAL V NELEHKÉ SITUACI.

Sešli jsme se v devět hodin ráno v Lukášově kanceláři v Hodoníně – tou dobou už měl za sebou návštěvu lékaře s ukrajinskými uprchlíky, kde dělal tlumočníka.

„Jedna z dam, které tu máme, měla loni složitou operaci srdce a musí si pravidelně kontrolovat krev, takže jsme tu museli domlouvat kardiologa, obvodního lékaře a zajistit léky. To jsou takové fragmenty, které si člověk v tom celkovém pohledu neuvědomí,“ popisuje.

Během rozhovoru mu volá jeden z ukrajinských kolegů. Povídají si ukrajinsky, nejdřív řeší zprávy z fronty, teprve pak se dostane k byznysu.

Jaký byl pro vás 24. únor, kdy válka na Ukrajině začala?

V šest hodin ráno mi volal kolega z Ukrajiny a řekl: „Napadli nás!“ V tu chvíli jsem to ještě nevěděl, zapnul jsem televizi a díval jsem se s otevřenou pusou. Pak jsem kolegovi volal zpět a ptal jsem se ho, jak to tam vypadá. Popisoval, že do západní části Ukrajiny proletěly rakety, které tam ničily vojenskou infrastrukturu, že zasáhly a zničily letiště v Ivano-Frankivsku. To je na západě, máme tam těžební středisko a zaměstnance. Jejich nálada ovšem byla od začátku dost bojovná. Všichni říkali: „My se nedáme!“ Jejich odvaha a zarputilost je obdivuhodná.

Jak jsou na tom naši zaměstnanci na Ukrajině a jejich rodiny? Máme o nich informace?

Pravidelně si voláme přes videohovor, abychom se pozdravili, viděli se a měli stálý kontakt mezi Lvovem a Hodonínem. Všem jsme nabízeli, zda nechtějí s rodinami přijet. Ale ti lidi nežijí ve vzduchoprázdnu, mají tam rodiny a zázemí, někdo má starou ma-

minku, babičku a podobně. Mnozí chtěli odjet, ale tyto okolnosti jim to neumožnily. Nakonec přijely čtyři rodiny. Hodně je ovlivnil útok na javorský vojenský polygon, který byl výrazně silnější, bylo to prý slyšet až ve Lvově. Jedna kolegyně s rodinou žije nedaleko, takže to pro ně byl moment, kdy se rozhodli, že okamžitě odjedou. Ostatní je pak následovali.

Kolik sem tedy dorazilo lidí?

Celkem je to 18 žen a dětí. Největší problém bylo ubytování, pomohli nám kolegové z MND, a. s., a z Drillingu. Reakce našich kolegů v Česku byla celkově skvělá. Všichni chtěli a stále chtějí pomáhat. A to v rámci těch humanitárních sbírek i konkrétně těm „naším“ čtyřem rodinám. Nabídli i volné byty a prostory, které měli k dispozici. Samotné Ukrajince nejvíc trápí to, že chtějí domů. Je to lidsky těžké.

Jak to prožíváte vy osobně?

Velmi se mě to dotýká. Po osmi letech strávených ve Lvově mám k Ukrajině určitý vztah a mám tam logicky i mnoho přátel. Když pak člověk vidí v televizi ty záběry dětí... Když si představíte, že lidi tam nemají ani vodu. A to není jen Mariupol, takových míst je tam spousta. Je to strašné.

Co všechno se pro vás 24. únorem změnilo?

Obrátilo se to všechno naruby. Téměř okamžitě jsme začali řešit materiální pomoc. Díky dobrým kontaktům, které ve Lvově máme, jsme během pár hodin získali soupis věcí, které je potřeba zajistit pro běžence z východu Ukrajiny. Ta čísla byla obrovská – 20 tisíc matrací, 20 tisíc spacáků a podobně. Tu informaci jsme hned předali dál a rozjela se pomoc.



Lukáš Svozil

NARODIL SE V ROCE 1979, VYSTUDOVAL VYSOKOU ŠKOLU BÁŇSKOU NA TECHNICKÉ UNIVERZITĚ OSTRAVA. V ROCE 2003 NASTOUPIL DO MND. MEZI LETY 2008 A 2014 PRACOVAL V RWE A POTÉ SE VRÁTIL DO MND, KDE ZAČAL ŘÍDIT PROJEKTY NA UKRAJINĚ. V SOUČASNÉ DOBĚ JE ŘEDITELM UKRAJINSKÉ SPOLEČNOSTI HORYZONTY, KTERÁ PROVÁDÍ PRŮZKUMY A TĚŽBU ZEMNÍHO PLYNU VE LVOVSKÉ OBLASTI. JEHO KONÍČKEM JE HOKEJ, KTERÝ DŘÍVE HRÁVAL ZÁVODNĚ, NYNÍ JIŽ JEN REKREAČNĚ. S PARTNERKOU MÁ ROČNÍHO SYNA.

Obrovský dík patří všem našim kolegům z Hodonína a Prahy, kteří bleskově pomohli a také Nadaci pana Komárka. Podařilo se tak narychlo zorganizovat humanitární kamiony.

Byznys šel v tu chvíli stranou?

Tak nějak přirozeně se upozadil na druhou kolej. Stále ale těžíme, lidi chodí do práce. Těžba plynu je kritická infrastruktura, plyn je potřeba, takže všichni chápou, že budou prospěšní na svém místě. Odešel nám jen jeden kolega do teritoriální obrany. Zájem o to vstoupit do domobrany byl však obrovský. Byly tam fronty a všechny kvůli kapacitním důvodům ani nemohli vzít. To je nepředstavitelné. Kolega geolog Voloda Radelytsky mi řekl: „Teď jsem geolog, a pokud mě odvedou, tak budu voják.“ To přesně vypovídá o jejich nastavení.

Válka na těžbě tedy nic nezměnila?

Těžíme dál, ale potýkali jsme se samozřejmě s vážnými problémy. Postupně se situace stabilizovala. Cítili jsme zlom 8. března, kdy byl Mezinárodní den žen. Lidi si tam tehdy uvědomili, že je Rusové jen tak nepřetlačí. V tu chvíli nám postupně začaly chodit nové poptávky na plyn. Snaha všech je, aby byznys jel dál - před konfliktem jsme odvrtili vrt, který jsme nyní zapojili a teď jednáme o tom, zda budeme realizovat další.

Pro nás je asi těžko představitelné, že se v jedné části země bojuje a v druhé jde život zdánlivě normálně dál.

Ano, ale může se to velmi rychle změnit. Západ je ostřelovaný raketami, ale lidé chtějí pracovat a všichni se snaží žít „normálně“. Vláda i požádala podnikatele, aby nepřerušovali činnost. Je to důležité kvůli ekonomice, aby se systém nezhroutil, ale také kvůli psychice lidí.

Nebojíte se, že by se naše zařízení mohlo stát terčem útoku jakožto strategická infrastruktura?

My nejsme až tak významní. Spíš by asi napadali zásobníky, nedaleko nás je například největší zásobník v Evropě. Takový útok samozřejmě může nastat, pak by to byl problém, protože bychom třeba neměli kam těžit – jsme napojeni do tranzitní plynovodní sítě a její poškození by znamenalo problém. Pro zvýšení bezpečnosti jsme na těžebním středisku Girska dohodli policejní ochranu s automatickými zbraněmi. Psychologicky je to tak pro naše lidi lepší.

Máte informace, jak to vypadá s projektem větrného parku Oriv, kde má MND padesátiprocenní podíl?

Projekt stále běží. Před 14 dny byly dokončeny základy na všech deseti „větrnicích“. Staví se plochy

pro jeřáby, připravuje se kabelová trasa. Za normálních okolností by se teď na Ukrajinu měly začít přepravovat jednotlivé celky, ale k tomu nyní nedojde. Vše je složené ve skladu mimo Ukrajinu a čeká se. Listy vrtulí byly vyrobené v Indii, ty jsou v Gdaňsku, zbytek je v Německu. V současné době by byla přeprava tak velkých a drahých zařízení na Ukrajinu velkým rizikem, které nikdo nepodstoupí.

Sledujete nějaký posun u ukrajinských kolegů v tom, jak na situaci nahlíží?

Určitě. Ze začátku byli v obrovském šoku. Pak přišla velká únava. Každou noc byly letecké poplachy. My jsme jim vezli z Česka terénní auta pro domobranu. Potkali jsme se v Polsku, kam měli krátkodobé povolení vyjet. Bylo na nich vidět, jak jsou nevyspalí, byli psychicky vyčerpaní. Každou noc houkají sirény, mají i aplikaci v mobilu, která jim hlásí hrozbu raketového útoku. Ti lidé tam žili v neustálém stresu, že ta raketa může trefit jejich dům nebo dům jejich blízkých. Teď nám ovšem říkali, že už dva dny nebyl žádný letecký poplach, že se dobře vyspali.

Jak vnímají pomoc ze Západu?

Psali nám do MND děkovný dopis, jsou rádi za všechno. Asi čekali větší vojenskou podporu od NATO, například tolik diskutovanou bezletovou zónu, ale jinak velmi cenili návštěvu našeho premiéra v Kyjevě. A za humanitární pomoc jsou obrovsky vděční. Všichni si moc přejeme, aby to utrpení skončilo a Ukrajinci z toho vyšli vítězně. Pak by tu hrůzu mohli přetavit v něco pozitivního.



ZLEVA: KARINA GONCAROVA, LUKÁŠ SVOZIL, GALYNA BUFAN, OLGA YEGOROVA

Jak to myslíte?

Je to možná hloupé říct, ale pro ně to může být něco jako národní obrození. Ta krize je semkla tolik, že pokud vznikne nějaký „Marshallův plán pro Ukrajinu“, aby se znovu vybudovala infrastruktura a města, je tam obrovský potenciál ve společnosti. A věřím, že i my budeme mít na co navázat – v těžbě plynu i v oblasti obnovitelných zdrojů.

Martin Beneš

text a fotografie

Horyzonty LLC



340 tisíc m³

ZEMNÍHO PLYNU DENNĚ
(V SOUČASNÉ DOBĚ SNÍŽENO
NA 300 TISÍC M³)



40

KMENOVÝCH ZAMĚSTNANCŮ

TĚŽBA A HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY ZA ROK 2021:



TĚŽBA

112 milionů m³



OBRAT

1,09 miliardy Kč



ČISTÝ ZISK

624 milionů Kč



Společně pomáháme uprchlíkům z Ukrajiny!

DĚKUJEME VÁM! TATO SLOVA V NÁS REZONUJÍ JIŽ ŠESTÝ TÝDEN. SLÝCHÁME JE HLAVNĚ OD LIDÍ, KTEŘÍ KVŮLI VÁLCE MUSELI OPUSTIT SVOJE DOMOVY A POKUSIT SE NAJÍT ÚTOČIŠTĚ BUĎ NA ZÁPADĚ UKRAJINY NEBO NĚKDE V ČESKÉ REPUBLICE. „DĚKUJEME VÁM“, ALE ČASTO ZNÍ I OD NÁS, OD LIDÍ Z NADACE SMĚREM K NAŠIM KOLEGŮM A SPOLUPRACOVNÍKŮM, KTEŘÍ SE DO POMOCI AKTIVNĚ ZAPOJUJÍ, AŽ UŽ MATERIÁLNĚ, FINANČNĚ NEBO I TÍM, ŽE VYRAZILI NA MÍSTO KONFLIKTU A TAM POMÁHAJÍ.

Ačkoliv má nadace dlouhodobé programy a soustředí se primárně na rozvoj uměleckého vzdělávání, obnovu veřejného prostoru a podporu občanské společnosti, vnímá jako svoji povinnost se aktivně zapojovat rovněž v době, kdy si to situace ve společnosti žádá. V minulosti pomáhala seniorům během první vlny pandemie covidu-19, podpořila rodiny

zasažené tornádem a nyní mobilizovala své síly, aby napomohla integraci válečných uprchlíků a poskytla materiální pomoc přímo na Ukrajině.

Materiální pomoc

Díky zprávám od našich kolegů z MND přímo ze Lvova i aktivnímu přístupu celé řady zaměstnanců v Hodoníně i Lužicích se nadaci podařilo během

Vypravili jsme



prvních dní poslat na Ukrajinu tolik potřebnou materiální pomoc. Mezi vůbec prvními vyrazil kamion s matracemi a následovalo pět aut, která nadace naplnila ve spolupráci s Člověkem v tísní. Nedocenitelná byla materiální sbírka spacích pytlů, karimatek a léků organizovaná přímo v MND ve spolupráci s městem Hodonín. Během prvního „válečného víkendu“ nadace vypravila celkem sedm nákladních aut, z čehož dvě byla naložená díky aktivnímu přístupu MND a dobrovolnickému nasazení celé řady lidí!

Do dnešního dne pak na Ukrajinu díky nadaci dorazilo už 16 aut s materiální pomocí. Nadace při výběru zboží dává přednost českým podnikům a firmám z regionu. Na naplnění aut se podílely společnost ROLSIT z Mikulova, LB Bohemia z Břeclavi, Jednota z Mikulova, Racio z Břeclavi a další.

Samostatným projektem bylo vypravení dětského kamionu, na jehož obsah se složili zaměstnanci firem ve skupině KKCG. Dary zaměstnanců pak dorovnali jejich zaměstnavatelé. Celkem se vybralo v této sbírce přes 400 tisíc korun a stejnou částku doplatily firmy. Ze skupiny MND přispělo 50 dárců částkou téměř 100 tisíc.

Pomoc v Česku a integrace

Velkou pozornost věnujeme také tématu integrace uprchlíků do české společnosti. Nadace získala do bezplatného užívání ubytovací prostor na Pra-

ze 6, který se nám podařilo přeměnit na zastávku naděje pro uprchlé maminky s dětmi. Společnými silami jsme s kolegy, skauty a řemeslníky připravili ubytování pro 30 lidí v samostatných pokojích. Hotové jsou také společenské prostory a dále kuchyně, prádelna i dětský koutek. Všechny 15 pokojů je vybaveno nábytkem od postelí až po skříně a komody. Dodali jsme jídlo, oblečení pro děti, pračku, sušičku, myčku, nádobí; pocit domova vytváří spousta hraček. Děkujeme našim kolegům z KKCG a MND Energie, kteří nám pomohli s materiálním vybavením tohoto prostoru.

Díky dobrovolníkům ze skautského střediska Javor Praha 6 jsme dětem zajistili program včetně návštěvy ZOO, Národního muzea i projížďku lodí po Vltavě. Skauti i náš tým pak rodiny zasvěcují do života ve městě, včetně nákupů, vyřízení dokladů i např. zřízení bankovního účtu.

Ve spolupráci s radnicí Praha 6 a Charitou Česká republika nadace 11. dubna otevřela adaptační centrum pro maminky s dětmi a v dalších fázích se chce zaměřit jak na podporu vzdělávání školáků, tak i na rekvalifikace a výuku češtiny pro děti i pro dospělé.

Děkujeme vám za podporu.

Luboš Veselý

ředitel nadace KKFF

Karel | Komárek
Family
Foundation

Chtěli byste nás podpořit?

LÍBÍ SE VÁM, CO NADACE DĚLÁ V RÁMCI POMOCI UPRCHLÍKŮM Z UKRAJINY A CHTĚLI BYSTE NAŠÍ PRÁCI PODPOŘIT? NAVŠTIVTE NAŠE STRÁNKY. NEBO SLEDUJTE NAŠE SOCIÁLNÍ SÍTĚ PRO VYPSANÉ SBÍRKY MATERIÁLNÍ POMOCI

<https://www.komarekfoundation.org/vize/pomoc-ukrajine>



Dětský kamion



David Zachariáš z MND pomáhá na polských hranicích ukrajinským uprchlíkům,
dostal se tam jako jeden z prvních

DAVID ZACHARIÁŠ PRACUJE OD ROKU 2018 JAKO ENERGETICKÝ KONZULTANT PRO MND. VE DRUHÉ POLOVINĚ LETOŠNÍHO ÚNORA SE VŠAK JEHO ŽIVOT NAPROSTO ZMĚNIL. DOSTAL SE TOTIŽ JAKO JEDEN Z PRVNÍCH ČECHŮ NA POLSKO-UKRAJINSKOU HRANICI, KDE DODNES POMÁHÁ UKRAJINSKÝM UPRCHLÍKŮM DOSTAT SE DO BEZPEČÍ. NENÍ V TOM VŠAK SÁM, DÍKY SKUPINĚ NA FACEBOOKU SE PŘIHLÁSILI DALŠÍ DOBROVOLNÍCI, KTEŘÍ JEHO ÚSILÍ PODPORUJÍ.



Všechno začalo 20. února, čtyři dny před vypuknutím války mezi Ruskem a Ukrajinou. Na polsko-ukrajinskou hranici se tehdy vypravil, aby dostal do bezpečí malého synka své kamarádky. „Týden před válkou mě poprosila kamarádka, Ukrajinka, zda bych nezajel pro jejího syna, protože jí zrušili let do Kyjeva,“ popisuje David. Ocítl se tak konkrétně na polsko-ukrajinském hraničním přechodu Kraktoverts, kde čekal na příjezd chlapce z Oděsy. Po tom, co ho odvezl do bezpečí do České republiky, se vrátil na Ukrajinu a začal pomáhat dál, v mnohem větším měřítku. „Když jsem viděl, jak strašná tam je situace, rozbrečel jsem se a zhroutil. A pak jsem se rozhodl, že prostě musím pomoci,“ vysvětluje svou motivaci. Na hranicích tehdy panoval velký zmatek. „Dlouho nikoho přes hranice nepouštěli, byl tam strašný chaos.“ David v první fázi tedy ze svého zaplatil uprchlíkům ubytování, aby měli kde počkat na autobus do ČR.

Stal se prvním člověkem, kterému se podařilo převést přes hranice věci pro sirotčince a nemocnice. Finančně přispívá dál, jak může. Materiální i finanční pomoc dopravuje do míst, kde se na Ukrajině ukrývají děti.

Z české strany se mu stala velkou oporou nadace Karel Komárek Family Foundation, která dováží do zasažených míst tolik potřebný proviant, a to především do Lvova. Spolupráce začala tím, že David oslovil Luboše Veselého, ředitele nadace.

Hlavním smyslem Davidovi pomoci je dostat ze země sirotky, a popřípadě další děti znovu spojit s jejich rodinami. Mnoho dobrovolníků se angažuje i prostřednictvím facebookové skupiny „Transport pro občany Ukrajiny do ČR“.

David se podílel na sjednání leteckého spoje z pohraniční oblasti do francouzského Nice, kam byla posléze bezpečně dopravena skupina válečných uprchlíků. Letadlo zajistili sami Francouzi, David jim pak konkrétně pomohl dostat ukrajinské uprchlíky na letadlo v polském Lublinu.

Za další významný bod považuje David nedávnou záchranu malých ukrajinských fotbalistů z Kyjeva a Oděsy a jejich úspěšný převoz do Česka. Zajišťuje také psychologickou a lékařskou pomoc potřebným.

„Nedávno jsem zažil i raketový útok. Byli jsme venku, na obloze najednou něco letělo, a pak nás hnali dovnitř. Nic horšího než pocit v krytu jsem nezažil,“ popisuje David situaci, kterou před pár dny absolvoval na jednom z kritických válečných míst, kde se pohybuje. I díky tomuto neustálému nebezpečí je pořád na pochodu a každý den se tak ocitá na jiné lokaci.

„Cítím velkou podporu ze strany MND, čehož si velmi vážím. A oceňuji také, jak firma na Ukrajině pomohla,“ říká. Podle něj mohou pomáhat i lidé v Česku – a nemusí to být náročné.

„Strašně důležitý je lidský kontakt, aby se Ukrajinci cítili v Česku dobře,“ radí David. „Často postačí i maličkost. Nedávno jsem dal dítěti obyčejného plyšáka a jen to, jak si ho hned přitisklo k tělu, bylo neskutečně silné,“ dodává.

Jeho prvotním cílem bylo dostat z hranic aspoň tisíc uprchlíků, tuto pomyslnou metu však už překonal. Povedlo se mu pomoci více než dvěma tisícům lidí v nouzi. Nadále bude pomáhat především sirotkům a maminkám s dětmi dostat se z válečné zóny do bezpečí.

Anja Verem





Otevíráme novou etapu podnikání – vstříc zelené energii

NA POČÁTKU TOHOTO ROKU DOŠLO K PŘEJMENOVÁNÍ OBOU NAŠICH „GAS STORAGE“ SPOLEČNOSTÍ NA MND ENERGY STORAGE A MND ENERGY STORAGE GERMANY. PŘESTOŽE NÁS STÁLE NAJDETE NA STEJNÉ ADRESE A SE STEJNÝMI TELEFONNÍMI ČÍSLY, NĚCO ZÁSADNÍHO SE MĚNÍ - JE TO STRATEGIE ROZVOJE OBOU SPOLEČNOSTÍ ZAMĚŘENÝCH NA SKLADOVÁNÍ PLYNU.



Změna jména obvykle souvisí s rozvojem společnosti nebo změnou podmínek podnikání anebo obojím dohromady. Toto je také případ našich dvou firem - obě mají ambici být skladovatelem energií nejen v podobě zemního plynu, ale také v podobě např. vodíku či alternativních plynů. V Projektu Green Power u společnosti MND Energy Storage pak navíc půjde i o skladování elektrické energie.

Proč je čas mluvit o nové strategii rozvoje „Energy Storage“ společností?

Odroku 2018 zažívá podnikání v energetice (do kterého Energy Storage nepochybně patří) bouřlivé změny. Odhlédneme-li od turbulencí, které vyvolal covid-19, a turbulencí, jež vyvolává válečný stav na Ukrajině, stále zůstává jedno silné téma, které nezastaví ani covid ani válka. Je jím plán dosažení uhlíkové neutrality v horizontu let 2040–2060. Ten je rozpracovaný v podobě materiálu nazývaném „Green Deal“ a je doplněn o doporučení pro investory a banky v podobě „Taxonomie Evropské komise“ z února tohoto roku. Velkým tématem je otázka, které zdroje energie budou preferované, aby zapadly do principů Green Dealu. Fosilní paliva v tomto hodnocení nevycházela příliš dobře, ale nakonec zemní plyn byl Taxonomií akceptován jako přechodové médium – tedy palivo, které by mělo nahradit uhlí či topné oleje používané pro výrobu elektrické energie. A to až do doby, než bude elektrická energie vyráběna bez emisí uhlíku. Jednoznačně byla vyslovena podpora obnovitelným zdrojům (vítr, slunce, biometan) nebo bezuhlíkovým zdrojům (vo-

dík, voda). Jaderná energie je zde chápána jako akceptovatelný zdroj. Válečný konflikt na Ukrajině nám ukázal, nakolik jsme závislí na fosilních palivech a jak jsme zároveň zranitelní právě v případě, kdy nemáme dostatečné zdroje energie. Především proto se řeší způsoby, jak omezit závislost na importu plynu a ropy z Ruské federace, a jedním dechem se dodává, že to nebude ani rychlé ani jednoduché.

Výsledek analýzy výše popsaných faktů je možné shrnout do pěti základních bodů, které dávají odpověď na otázku, proč je čas mluvit o změně strategie rozvoje Energy Storage společností:

- Green Deal nikdo nezruší a jediné, co může doznat změn, jsou ony milníky (jízdní řád), který bude velmi pravděpodobně upraven podle toho, jak dopadne válečný konflikt na Ukrajině. Dá se očekávat rozvolnění ambiciózních termínů.
- Evropa si dobře zapamatuje, co znamenají drahé energie (plyn) a nepochybně vynaloží úsilí zmenšit závislost na dovozu plynu a ropy z Ruské federace. Tím bude omezen provoz plynovodů a posílen provoz terminálů. Tak se zmenší disponibilita „potrubního plynu“ jako tvrdého disponibilního zdroje a zvýší se důležitost „terminálového plynu“, který ale má kapacitní omezení, což budou muset vykrýt zásobníky.
- Evropa investuje nemalé prostředky do další výstavby zdrojů elektrické energie z větru, slunce, vody a jádra. Přebytky elektrické energie bude chtít důsledně skladovat např. ve formě tzv. zeleného vodíku (vodík vyrobený elektrolýzou vody). Vodík, jako nositel energie, bude mimo jiné přimícháván do zemního

MND
Energy Storage

MND
Energy Storage
Germany

Skupina „Energy Storage“ čelí novým výzvám

plynu a skladován v zásobnících – Energy Storage.

- Evropa vloží finanční prostředky na podporu výroby zeleného vodíku, biometanu, syntetického metanu tak, aby nahradila maximální možný objemu ruského či obecně dováženého plynu. Toto bude znamenat, že přimíchávání složek jako je vodík, biometan či syntetický metan do zemního plynu dostanou „super“ zelenou a objeví se i v tranzitní plynovodní síti v koncentracích, které se předpokládaly až po roce 2030. A na tento fakt musí být Energy Storage společnosti připraveny.
- Ceny elektrické energií se nepochybně nevrátí na úroveň roku 2018 a z dlouhodobého pohledu je třeba počítat s cenou nad 100 Eur/MWh. Pokud uvažujeme o elektrifikaci provozu našich zařízení, je účelné uvažovat o vlastních zdrojích elektrické energie (Projekt Green Power).

Proč Projekt Green Power?

Projekt Green Power je reakcí na strategické směřování obou Energy Storage společností a definuje jejich investiční a obchodní rozvoj v horizontu roku 2040. V širším smyslu slova projekt Green Power znamená:

- Připravit obě Energy Storage společnosti na skladování energie ať už uložené ve vodíku, alternativních plynech (biometan, syntetický metan, či jejich směsi) se zemním plynem anebo přímo ve formě elektrické energie, v případě MND Energy Storage
- Realizovat výstavbu zdroje elektrické energie a bateriového úložiště
- Realizovat elektrifikaci zásobníku Uhřetice (výhledově i Dambořice)
- Připravit nové obchodní produkty související se skladováním energií

Realizací Projektu Green Power reagujeme na vyvíjející se situaci na trhu, a otevíráme tak novou etapu Energy Storage podnikání skupiny MND.

Karel Luner

ředitel a předseda představenstva
MND Energy Storage



Rusko-ukrajinský konflikt ve světle komoditních trhů

NA KONCI LÉTA 2021 JSEM PSAL, ŽE EVROPU ČEKÁ VELKÁ VÝZVA V PODOBĚ SNIŽOVÁNÍ VÝROBY ELEKTRINY V UHELNÝCH A JADERNÝCH ELEKTRÁRNÁCH A ŽE LZE OČEKÁVAT VELKÉ VÝKYVY CEN A MOŽNÁ TAKÉ REGULAČNÍ STAVY JIŽ OD LEDNA 2022, POKUD BUDE ZIMA A NEBUDE FOUKAT VÍTR. TENTO SCÉNÁŘ SE NAŠTĚSTÍ NENAPLNIL DÍKY NADPRŮMĚRNĚ TEPLÉ ZIMĚ A NADPRŮMĚRNÉ VÝROBĚ ELEKTRINY Z VĚTRNÝCH ELEKTRÁREN.

To jsem však ještě netušil, že nás čeká mnohem větší výzva, která posunula figurky na šachovnici trhu naprosto nečekaným směrem. Napadení Ukrajiny Ruskem dramaticky zvýšilo riziko přerušení dodávek plynu, ropy a uhlí. Účastníci trhu začali do ceny promítat rizikové přírážky. Docházelo a dochází k dobrovolnému i nucenému zavírání pozic. To má za následek obrovské pohyby cen a následně extrémní požadavky na finanční jistění, které si žádají operátoři trhu a burzy. Všichni obchodníci na trhu z pohledu cash flow balancují na hraně možného. Likvidita na trhu zmizela. Je velmi obtížné a někdy zcela nemožné z obchodních pozic vystoupit.

Nejextrémnějším dnem bylo pondělí 7. března, kdy jeden velký hráč na trhu při likvidování pozic na produktu léto 2022 a duben 2023 v Holandsku posunul ceny plynu a elektřiny až na 335 EUR/MWh resp. 675 EUR/MWh (!!!). Došlo k masivnímu pokřivení trhu. Cena plynu pro léto 2022 se dostala až 150 EUR nad cenu ze zimního období. Dnes se stále ještě letní cena pohybuje ve výši 20 EUR/MWh oproti ceně zimní. To znamená, že je neekonomické vtlačet plyn do zásobníků v létě a těžít jej v zimě. Evropa tak čelí nejen riziku zastavení toků plynu z Ruska, ale také riziku, že vstoupí do zimního období bez dostatečných zásob, bez kterých zimu nemůže zvládnout. Na úrovni EU a jednotlivých států probíhá intenzivní debata a příprava legislativy, která pomůže zabezpečit naplněnost zásobníků. Očekává se, že pravidla budou známa v průběhu dubna a platná od května až června tohoto roku. Státy budou muset poskytnout garance či finanční dorovnání obchodníkům tak, aby ti mohli zabezpečit vtlačení do zásobníků a zároveň při tom nezkrachovali. Bude také stanovena povinná minimální úroveň naplněnosti zásobníku k 1. listopadu a 1. únoru.

NEJEXTRÉMNEJŠÍM DNEM BYLO PONDĚLÍ 7. BŘEZNA, KDY JEDEN VELKÝ HRÁČ NA TRHU PŘI LIKVIDOVÁNÍ POZIC NA PRODUKTU LÉTO 2022 A DUBEN 2023 V HOLANDSKU POSUNUL CENY PLYNU A ELEKTŘINY AŽ NA 335 EUR/MWH RESP.

675 EUR/MWh

Co by se stalo v případě zastavení toků plynu z Ruska? Primárně by byly postiženy tyto země: Německo, Česko, Slovensko, Rakousko a Itálie. Část dodávek se dá nahradit přesměrováním toků z Holandska do Německa. Ale muselo by bezpochyby dojít k vyhlášení regulačních stavů a zastavení dodávek plynu pro velkoobchodníky. Tato kombinace opatření by zabezpečila, že by byl dostatek plynu pro chráněné zákazníky. Dopad na ekonomiku by byl ale devastující.

Jaký je výhled? Pokud nedojde k přerušení toků z Ruska, potom je nevyhnutelné, že ceny budou klesat. Trh je díky mírnému průběhu zimy a velkých importů zkapalněného plynu přezásoben. To se již projevuje na spotovém trhu, kde se pohybuje cena níže než cena letních kontraktů. Čím déle na spotu bude trh přezásoben, tím více se to bude projevovat v cenách budoucích, tzv. forwardy. Je pravděpodobné, že pokud se nezmění podmínky na trhu a rusko-ukrajinský konflikt se uklidní, že ceny se v průběhu léta dostanou až na úroveň 40–60 EUR/MWh.

Rizik na současném trhu existuje příliš mnoho. Nelze se spolehnout vůbec na nic. Přesto věříme a doufáme, že k zastavení toků plynu z Ruska nedojde a situace na Ukrajině se v dohledné době stabilizuje.

Martin Pich

ředitel Divize Trading

Zemní plyn

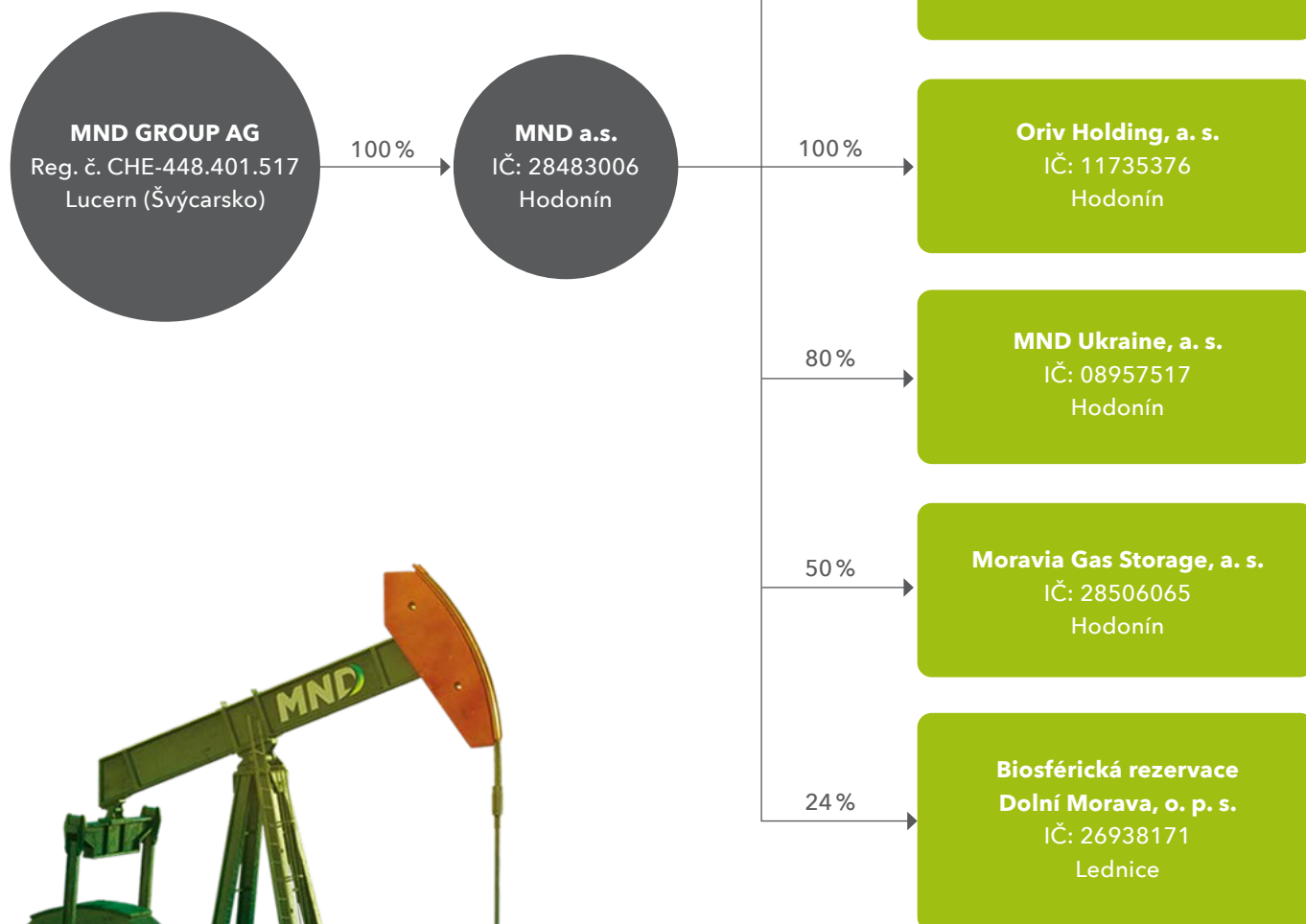


Nová struktura MND

SPOLEČNOST MND, A. S., SAMA I PROSTŘEDNICTVÍM DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ, SE AKTIVNĚ ANGAŽUJE V ROZVOJOVÝCH A INOVATIVNÍCH PROJEKTECH V OBLASTI NÍZKOUHLÍKOVÉ ENERGETIKY A ALTERNATIVNÍCH ZDROJŮ ENERGIE, S CÍLEM ZAJISTIT BEZPEČNÉ DODÁVKY DLOUHODOBĚ UDRŽITELNÝCH ENERGIÍ I V BUDOUCNU. VÝRAZEM TÉTO SNAHY BYLA ROVNĚŽ ZMĚNA NÁZVU PŮVODNÍ E&P DIVIZE NA DIVIZE ENERGY, A ROVNĚŽ ZMĚNA NÁZVŮ DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ MND Energie, a. s. (DŘÍVE MND Energy Trading, a. s.) A MND Energy Storage, a. s. (DŘÍVE MND Gas Storage, a. s.).

Pavel Minařík

úsek interních služeb



Nová emise dluhopisů MND VAR/27

SPOLEČNOST MND VYUŽÍVÁ FINANCOVÁNÍ FORMOU EMISE DLUHOPISŮ UŽ OD ROKU 2017, KDY JSME NAHRADILI STŘEDNĚDOBÝ BANKOVNÍ ÚVĚR VYDÁNÍM DLUHOPISŮ S PĚTILETOU SPLATNOSTÍ. FINANCOVÁNÍ POMOCÍ DLUHOPISŮ MÁ PROTI BANKOVNÍM ÚVĚRŮM VÝHODU V TOM, ŽE SE NEMUSÍ PRŮBĚŽNĚ SPLÁCET JISTINA DLUHU A DLUHOPISY NEJSOU ZAJIŠTĚNY MAJETKEM SPOLEČNOSTI.

Protože se v letošním roce blížila splatnost těchto dluhopisů, rozhodli jsme se vydat v předstihu novou emisi dluhopisů a nabídnout držitelům původních dluhopisů jejich výměnu za nové dluhopisy. Vydání nových dluhopisů naší společnosti zprostředkovali aranžéři - Komerční banka, J&T banka a Unicredit banka. S jejich pomocí se podařilo upsat celou emisi nových dluhopisů v maximální možné výši 2 202 milionů Kč. Potěšilo nás, že zájem investorů o emisi byl vyšší než celkový objem emise a poptávky investorů musely být kráceny. Díky tomu se nám podařilo dosáhnout i výhodných finančních podmínek, kdy úroková sazba dluhopisů byla stanovena na spodní hranici očekávaného rozpětí. Celková výše úroků je stanovena jako proměnlivá úroková sazba (tříměsíční PRIBOR) plus úroková marže 2,8 % ročně.

Navíc jsme se z důvodu vyšších úrokových sazeb na české koruně proti sazbám v eurech rozhodli uzavřít s Komerční bankou takzvaný křížový měnový swap (cross currency swap), kterým jsme si proměnlivou úrokovou sazbu v českých korunách převedli na pevnou úrokovou sazbu v eurech a snížili jsme tak celkovou úrokovou sazbu na 3,74 % ročně, což je nižší úroková sazba než u původních dluhopisů.

Na úspěšné emisi dluhopisů se také významně podíleli kolegové z KKCG, Petr Luňák, Jindřich Arabasz a Matěj Řídký, kterým patří poděkování za výbornou spolupráci.

Radim Ciprys

ředitel Ekonomického úseku

**VYDÁNÍ NOVÝCH DLUHOPISŮ NAŠÍ SPOLEČNOSTI
ZPROSTŘEDKOVALI ARANŽÉŘI - KOMERČNÍ BANKA, J&T BANKA
A UNICREDIT BANKA. S JEJICH POMOCÍ SE PODAŘILO UPSAT
CELOU EMISI NOVÝCH DLUHOPISŮ V MAXIMÁLNÍ MOŽNÉ VÝŠI**

2 202 milionů Kč

**CELKOVÁ VÝŠE ÚROKŮ JE STANOVENA JAKO PROMĚNLIVÁ
ÚROKOVÁ SAZBA (TŘÍMĚSÍČNÍ PRIBOR) PLUS ÚROKOVÁ MARŽE**

2,8 % ročně

**NAVÍC JSME SE Z DŮVODU VYŠŠÍCH ÚROKOVÝCH SAZEB
NA ČESKÉ KORUNĚ PROTI SAZBÁM V EURECH ROZHODLI
UZAVŘÍT S KOMERČNÍ BANKOU TAKZVANÝ KŘÍŽOVÝ
MĚNOVÝ SWAP (CROSS CURRENCY SWAP), KTERÝM JSME SI
PROMĚNLIVOU ÚROKOVOU SAZBU V ČESKÝCH KORUNÁCH
PŘEVEDLI NA PEVNOU ÚROKOVOU SAZBU V EURECH A SNÍŽILI
JSME TAK CELKOVOU ÚROKOVOU SAZBU NA**

3,74 % ročně



MND dodávají energie již více než čtvrt milionu odběratelů

MND, MORAVSKÉ NAFTOVÉ DOLY, AKTUÁLNĚ DODÁVAJÍ ELEKTŘINU NEBO PLYN PO CELÉ ČESKÉ REPUBLICE JIŽ VÍCE NEŽ 251 TISÍCŮM ODBĚRATELŮ. JAKO STABILNÍ NOVÝ DODAVATEL SE TAK ŘADÍ PO BOK NEJVĚTŠÍCH DODAVATELŮ U NÁS. JEN BĚHEM ROKU 2021 ZÍSKALY MND NA 81 TISÍC NOVÝCH ODBĚRNÝCH MÍST, A STALY SE TAK NEJVYHLEDÁVANĚJŠÍM NEZÁVISLÝM DODAVATELEM ELEKTŘINY A PLYNU U NÁS.

V roce 2021 byla situace na energetickém trhu velmi turbulentní. Vysoké ceny na velkoobchodním trhu přinutily ukončit činnost hned několik dodavatelů energií. Svého dodavatele energií v roce 2021 změnilo více než milion zákazníků. MND se podle oficiálních statistik OTE staly vůbec nejvyhledávanějším nezávislým dodavatelem elektřiny a plynu v Česku.

„Velký zájem zákazníků o dodávku energií od MND v roce 2022 nás velmi potěšil. Věříme, že noví zákazníci svým zájmem ocenili náš dlouhodobě férový přístup a snahu poskytovat co nejlepší služby,“ říká Jan Sýkora, ředitel marketingu MND. „Důvěra zákazníků je pro nás velkým závazkem, a proto i nadále věnujeme velké úsilí tomu, abychom i v aktuální složité situaci pro ně zajistili co nejvýhodnější podmínky odběru,“ dodává. MND na rok 2021 navázaly i letos, kdy za první dva měsíce získaly dalších 7 654 nových odběrných míst na plyn a elektřinu. Podle únorových statistik operátora trhu OTE tak dodávají MND plyn již téměř 117 tisícům odběratelů a elektřinu více než 134 tisícům. Celkem tedy v roce 2022 počet MND odběrných míst, do kterých plyn či elektřinu dodávají, překonal hranici čtvrt milionu.

Turbulentní situaci na energetickém trhu ještě zdramatizovala válka na Ukrajině. O jejích dopadech píše Martin Pich v předchozím článku. Mimořádně strmý růst cen na trhu přinutil i MND dočasně pozastavit prodej energií. Cílem tohoto opatření je především ochrana stávajících zákazníků a snaha zachovat pro ně výhodné ceny co nejdéle. Jakmile se situace na trhu opět uklidní, tak bude příjem nových zákazníků opět obnoven.

Tereza Lázenská
marketing



ZA PRVNÍ DVA MĚSÍCE
JSME ZÍSKALI DALŠÍCH

7 654

NOVÝCH ODBĚRNÝCH MÍST
NA PLYNU A ELEKTŘINĚ



PODLE ÚNOROVÝCH STATISTIK
OPERÁTORA TRHU OTE TAK
DODÁVAJÍ MND PLYN JIŽ TĚMĚŘ

117 tis.

ODBĚRATELŮ A ELEKTŘINU VÍCE NEŽ

137 tis.

ODBĚRATELŮ

Geotermální projekt v úspěšně dokončen

KOMUNÁLNÍ SLUŽBY V NĚMECKÉ BOCHUMI HODLAJÍ VODOU ZE DVOU ŠACHET NEVYUŽÍVANÉHO DOLU VYTÁPĚT A OCHLAZOVAT OBJEKTY. GEOTERMÁLNÍ PROJEKT ROZVÍJÍ MĚSTO VE SPOLUPRÁCI S FRAUNHOFER RESEARCH INSTITUTION FOR ENERGY INFRASTRUCTURES AND GEOTHERMAL SYSTEMS IEG A TAKÉ S NAŠÍ SPOLEČNOSTÍ MND DRILLING & SERVICES. ODBORNÍCI HOVOŘÍ O ENERGETICKÉ KONCEPCI 5. GENERACE. ZAJÍMAVOU ZAKÁZKU PROVEDLA SOUPRAVA MND DS RIG 40 S NĚMECKOU OSÁDKOU A PODPOROU TECHNIKŮ Z POBOČKY MND GERMANY V CELLE.



německé Bochumi

Důlní voda o teplotě cca 30 °C má být čerpána z vrtu hlubokého 860 metrů a s pomocí tepelných čerpadel dále ohřívána na cca 45 °C. Ta bude vyhřívat budovy a objekty v areálu bývalé továrny Opel v Bochumi. Kromě vytápění by měla být voda z hlubin využívána také k ochlazování budov, které se v místě budou stavět. Právě proto by měl být odvrtný druhý vrt hluboký asi 340 metrů, ze kterého se bude čerpat studená voda o teplotě přibližně 18 °C.

Díky optimálnímu využití přírodního energetického potenciálu by podle prognóz mělo být využitím důlní vody pokryto více než 75 % požadavků na vytápění a chlazení připojených objektů zákazníků.

Původně vyhrála zakázku konkurenční společnost, která nabídla výrazně nižší cenu. Ukázalo se však, že jejich technologie náročný projekt nezvládne. Z tohoto důvodu zákazník oslovil MND D&S, která se umístila na druhém místě tendru. Smlouva byla nakonec podepsána v prosinci 2021. Souběžně s tím již probíhaly práce na povoleních báňského úřadu, úpravě vrtného pracoviště a zajištění nutného zařízení pro projekt.

To nebylo vůbec jednoduché, protože pracoviště nebylo připraveno pro Rig 40. Následovat musely rozsáhlé statické průzkumy podloží a výpočty k prokázání stability vrtné soupravy.

Cíl: zasáhnout starou důlní štolu v hloubce 340 metrů

S vrtáním německá posádka MND D&S začala koncem ledna 2022. Na již téměř dokončeném vrtu „Dannenbaum GT-2“ zbývalo odvrtnat poslední desetimetrový úsek a následně provést vystrojení vrtu perforovaným linerem. Největší výzvou bylo zasažení cíle o velikosti 2,5 x 2,2 m v hloubce 340 metrů, a tak zasáhnout starou důlní štolu, ze které měla být čerpána důlní voda. To se podařilo splnit a pak následovalo složité stěhování soupravy na druhé pracoviště.

Práce na vrtu „Dannenbaum GT-1“ o hloubce 860 metrů byly naplánované na 28 dní. Nakonec došlo k mírnému zpoždění především kvůli vrtání dlouhé ukloněné sekce, nepříznivým povětrnostním podmínkám a pracím na zajištění stability vrtu. Nakonec však bylo vrtání po 34 dnech úspěšně dokončeno a navr-

táním staré štoly dosaženo technického cíle projektu.

Oba vrty pro geotermální projekt Stadtwerke Bochum se podařilo úspěšně dokončit. Je třeba zejména ocenit, že během celého průběhu projektu nedošlo k žádným bezpečnostním incidentům, a to i přes různé neobvyklé pracovní postupy. Poděkování patří všem, kteří se na realizaci projektu podíleli, zejména však osádce soupravy Rig 40 pod vedením vrtmistrů.

Právě spolupráci s celou osádkou a celkovou kvalitou provedení si pochvaloval i zadavatel. V průběhu projektu proběhly opakované návštěvy dalších potenciálních zákazníků z řady měst, která se chtějí v budoucnu také zabývat realizací geotermálních projektů. Úspěšné dokončení tohoto projektu je průlomové do budoucna, zejména s ohledem na současné trendy ochrany klimatu a také na geopolitické změny. MND D&S věří, že tato reference přinese další příležitosti na významném německém trhu.

Dirk Koch

překlad: Petr Kopečný



DŮLNÍ VODA O TEPLITĚ CCA 30 °C MÁ BÝT ČERPÁNA Z VRTU HLUBOKÉHO 860 METRŮ A S POMOCÍ TEPELNÝCH ČERPADEL DÁLE OHŘÍVÁNA NA CCA

45 °C

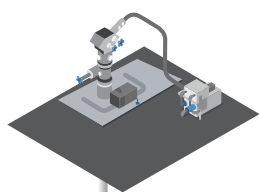


NEJVĚTŠÍ VÝZVOU BYLO ZASAŽENÍ CÍLE O VELIKOSTI 2,5 X 2,2 M V HLOUBCE

340 metrů

Zkoumáme možnosti ukládání CO₂ do slaných akviferů na Moravě

V MND PRACUJEME NA INOVATIVNÍCH ŘEŠENÍCH, KTERÁ NÁS POSOUVAJÍ MEZI LÍDRY V OBLASTI ZELENÉ ENERGETIKY. JEDNOU Z TAKOVÝCH TECHNOLOGIÍ, KTERÝM SE NYNÍ VĚNUJEME, JE ZKOUMAJÍ MOŽNOSTI VTLÁČENÍ A TRVALÉ USKLADNĚNÍ CO₂ V HORNINOVÝCH STRUKTURÁCH. NEJPERSPEKTIVNĚJI SE JEVÍ MOŽNOST VYUŽITÍ TZV. SLANÝCH AKVIFERŮ. CO SLANÉ AKVIFERY JSOU?



Pojem akvifer používají geologové a ložiskoví inženýři běžně - označuje vodní zápolí ložiska, část pod kontaktem ropa (plyn) – voda.

Akvifer je podzemní vrstva horniny nasáklá vodou. Proč je voda v blízkosti našich ložisek slaná? Většina usazených hornin (sedimentů) vzniká v mořském prostředí. Například celá vídeňská pánev (tj. na českém území ložiska od Lanžhota po Mutěnice) je tvořena sedimenty, jež se po dobu dvaceti miliónů let hromadily na dně mořského zálivu. Jak přibývaly další a další vrstvy sedimentů, v pórech hornin zůstala zachována původní mořská voda.

Slané akvifery jsou uzavřeny – nadložní horniny brání mísení s atmosférickou vodou. Výskyt vrstev s původní mořskou vodou (pro nás naftaře ložiskovou) je nejlepším důkazem těsnosti celého systému. To je základním předpokladem pro vtláčení CO₂ a jeho trvalého uložení.

Kapacita slaných akviferů pro ukládání CO₂ je i v našich podmínkách dostatečně velká na to, aby bylo možné uvažovat o průmyslovém využití. Při vhodně zvolené technologii může slaný akvifer pojmout až 1000 m³ stlačeného CO₂ denně po dobu několika desetiletí. Taková kapacita a denní výkon by mohly být řešením pro některé průmyslové subjekty na cestě k bezemisní budoucnosti.

Rychle se rozvíjející technologie budoucnosti

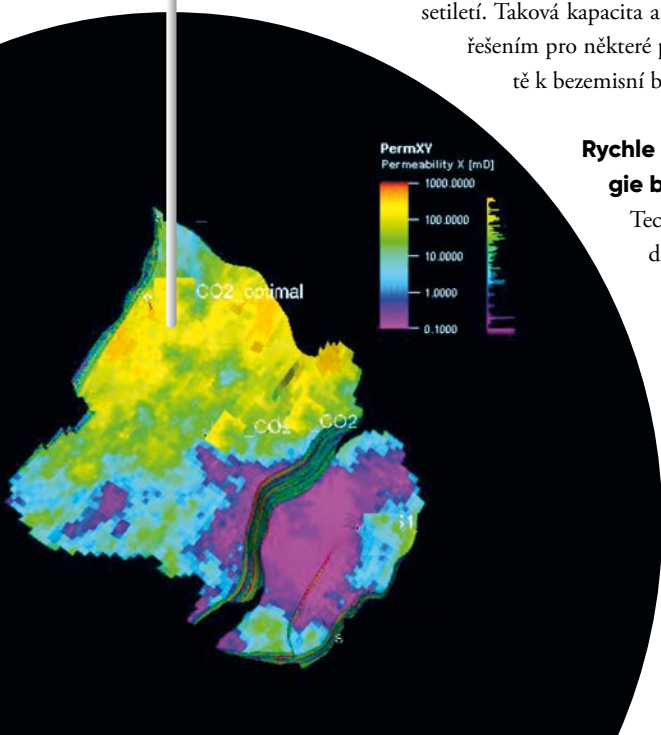
Technologie vtláčení CO₂ do horninových struktur má dlouholetou tradici. Dosud se hojně využívalo při těžbě ropy pro zvýšení vytěžitelnosti ložisek. Jedním z prvních projektů v Evropě je velmi

úspěšný norský projekt Sleipner. Tam se CO₂ separovaný při těžbě plynu vtláčí do hlubokého slaného akviferu již více než 25 let. Data a zkušenosti z tohoto projektu jsou pravidelně zveřejňovány a představují cenný zdroj informací pro další podobné projekty. Zachycení a vtláčení CO₂ (CCS - Carbon Capture and Sequestration) zaznamenává v posledních letech boom po celém světě. Ve fázi přípravy je v současné době přes 130 komerčních projektů.

Kde se tedy nacházejí slané akvifery u nás? V podstatě všude tam, kde se vyskytují třetihorní nebo starší sedimentární horniny. Při výběru vhodného akviferu pro CCS je třeba zohlednit mnoho kritérií. Musí být především v hloubce větší než 800 metrů pod povrchem. CO₂ se totiž vtláčí ve stlačeném, tzv. superkritickém stavu (zjednodušeně kapalina s vlastnostmi plynu). V hloubce větší než 800 metrů pak přirozený tlak horninového prostředí brání přechodu zpět do plynné fáze. Akvifer musí být dostatečně rozsáhlý – prostor pro CO₂ se vytváří vlastně jen stlačením vody a horninového prostředí. A v našich podmínkách by neměl být příliš provrtaný – každý starý vrt tvoří riziko možného úniku.

Možnostmi CCS do slaných akviferů se v MND zabýváme asi rok. Vytipovali jsme dvě souvrství, vytvořili geologické modely a na nich jsme prováděli počítačové simulace vtláčení. Ty ukazují, že vhodné struktury pro průmyslové využití u nás máme. Pokračujeme tedy jednak na již rozpracovaných strukturách i ve vyhledávání struktur nových. Pokračujeme také v práci na společném česko-norském projektu SPICER, zkoumajícím možnosti ukládání CO₂ po dotěžení ložiska Žarošice.

Tomáš Baldrián
ředitel Úseku geologie



Covid – návrat k normálu?

VÁLKA NA UKRAJINĚ UPOZADILA VŠECHNA OSTATNÍ TÉMATA VČETNĚ PANDEMIE. COVID VŠAK NADÁLE KOMPLIKUJE PROVOZ VE FIRMÁCH, AČKOLI POSTUPNĚ SE ŽIVOT VRACÍ K NORMÁLU. ROZHODLI JSME SE UDĚLAT ANKETU MEZI PERSONALISTY V MND, JAK SITUACE V JEDNOTLIVÝCH PROVOZECH VYPADÁ A ZDA SE ZAMĚŠTNANCI LETOS MOHOU OPĚT TĚŠIT NA AKCE, KTERÉ COVID NEDOVOLIL POŘÁDAT.



Petra Kulčárová
MND, a. s.

Jak vypadá aktuální situace s covidem ve vaší firmě?

Situace v MND, a. s., se pomalu vrací do normálu. Pro všechny však stále platí dodržování základních preventivních opatření na jednotlivých pracovištích. Na personálním útvaru, případně u vedoucích zaměstnanců, jsou stále k dispozici respirátory a jednorázové antigenní testy pro detekci covid-19 v případě, že zaměstnanec má respirační onemocnění či podezření na jiná infekční onemocnění. Jako podporu stále nabízíme přístup do aplikace lékařské poradny (uLékaře.cz), zaměřené na zdraví a prevenci ve firmě, jejíž součástí je i bezplatná COVID linka.

Na jaké akce se zaměstnanci mohou letos těšit?

V covidovém období jsme bohužel byli nuceni zrušit některé akce, připravené v rámci měsíce zdraví či předvánočních dnů. Předloňský rok jsme přišli i o klasické setkání u příležitosti Dne naftařů. Letos si to určitě vyhradíme. Začali jsme v březnu malým překvapením pro ženy a budeme pokračovat již druhým ročníkem „Do práce na kole“. Současně jsme otevřeli projekt „Gastronomie s příběhem“. Zaměstnanci se mohou těšit na další cyklus výstavy obrazů s vernisáží „Open studio“. Pro ty, kteří chtějí podpořit svůj zdravý životní styl, chystáme možnost účasti na dračích lodích, podzimních dnech zdraví a sportovních turnajích. Nebude chybět ani osvědčený projekt z minulého roku „MND párty“ a advent v MND s překvapením.



Olga Čížková
MND Energie, a. s.

Jak vypadá aktuální situace s covidem ve vaší firmě?

Stále se pozitivita mezi našimi zaměstnanci objevuje, ale ne v masivním počtu. Nadále doporučujeme práci

v režimu home office. Od dubna se ovšem vrátí standardní režim. Ještě v březnu jsme nicméně uspořádali 1. setkání „Na kávu s Lukášem Pokrupou“ – naším výkonným ředitelem. Bylo to hodinové setkání se zaměstnanci, kde pan ředitel odpovídal na jejich dotazy. Za přísného dodržování proticovidových opatření se zúčastnilo asi 30 zaměstnanců.

Na jaké akce se zaměstnanci mohou letos těšit?

Pokud situace dovolí, plánujeme dvoudenní outdoorový výjezd před nebo po prázdninách a dále neformální setkání s nejvyšším vedením společnosti a vánoční večírek. Záleží na ekonomické situaci ve firmě a pandemické situaci ve společnosti.



Jiří Tichý
MND Drilling & Services, a. s.

Jak vypadá aktuální situace s covidem ve vaší firmě?

Samotný covid-19 ve smyslu dopadu na nemocnost v citlivých částech společnosti významný dopad neměl. Byť je samozřejmě stále těžké provoz udržet, tak doposud nebylo nutné vrtné práce a práce na podzemních opravách sond z tohoto důvodu zastavovat. U nás díky dobře nastaveným opatřením, ale také práci převážně na čerstvém vzduchu nedocházelo ke komunitnímu šíření nemoci. Aktivně podporujeme očkování zaměstnanců a za dokončené očkovací schéma vyplácíme každému zaměstnanci tři tisíce korun.

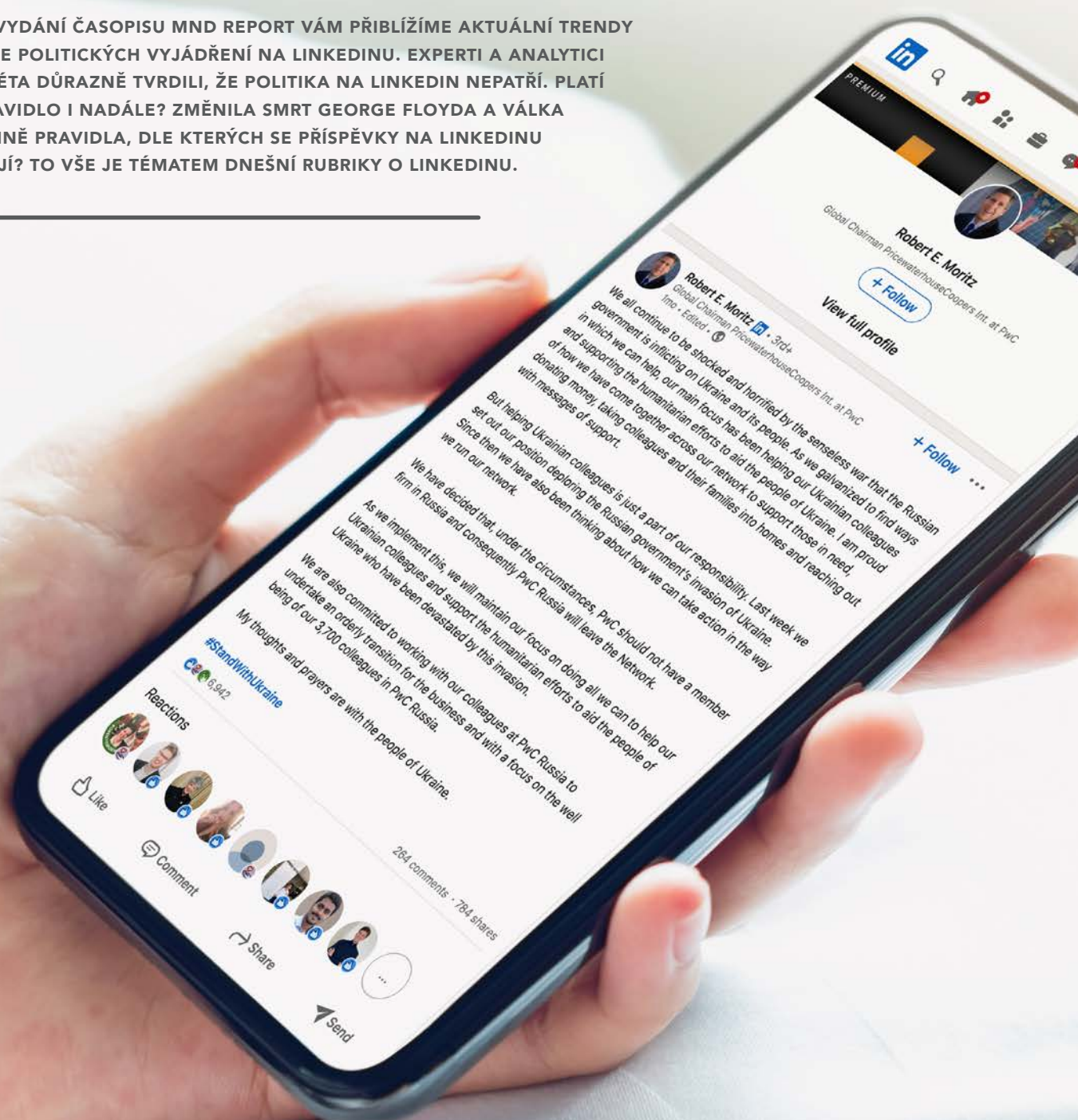
Na jaké akce se zaměstnanci mohou letos těšit?

Naší prioritou nyní je vrátit se k zavedeným společným a společenským akcím, které nám epidemická situace vzala. Jedná se o námi pořádaný tradiční košť místních vín a skupinový Den naftařů, respektive nově roční setkání zaměstnanců v rámci skupiny MND. Jakmile nám to situace dovolí, rozkročíme se více.



Politika a LinkedIn: Nesourodná dvojice, nebo moderní trend?

V TOMTO VYDÁNÍ ČASOPISU MND REPORT VÁM PŘIBLIŽÍME AKTUÁLNÍ TRENDY TÝKAJÍCÍ SE POLITICKÝCH VYJÁDRĚNÍ NA LINKEDINU. EXPERTI A ANALYTICI DLOUHÁ LÉTA DŮRAZNĚ TVRDILI, ŽE POLITIKA NA LINKEDIN NEPATŘÍ. PLATÍ TOHLE PRAVIDLO I NADÁLE? ZMĚNILA SMRT GEORGE FLOYDA A VÁLKA NA UKRAJINĚ PRAVIDLA, DLE KTERÝCH SE PŘÍSPĚVKY NA LINKEDINU ZVEŘEJŇUJÍ? TO VŠE JE TÉMATEM DNEŠNÍ RUBRIKY O LINKEDINU.



Proč se politická témata na LinkedInu dlouho nedoporučovala?

Mezi uživateli LinkedInu dlouho panovalo neoficiální pravidlo, že politické názory a komentáře na LinkedInu (či jiných sociálních sítích) můžou negativně ovlivnit profesionální kariéru konkrétního pisatele.¹ Data a průzkumy z dob před pandemií covid-19 či ukrajinskou válkou toto pravidlo podporovaly. Výzkum na univerzitě Penn State ve Spojených státech dokonce odhalil, že zaměstnavatelé jsou méně ochotní přijmout kandidáty, již na sociálních sítích vyjadřují emotivní politické názory.² Příčinou tohoto fenoménu jsou obavy, zda politické názory potenciálního kandidáta jsou v souladu s firemními hodnotami a profesionální kulturou. Navíc je problém, že ne všichni kolegové musí vaše politické názory sdílet. Zaměstnavatelé nechťejí riskovat, že debaty a diskuze o politických tématech naruší týmovou atmosféru.

Nastal zlom?

Výše popsaný trend se začal postupně měnit již ke konci roku 2020. Po smrti George Floyda začalo na LinkedInu přibývat příspěvků, které se vyjadřovaly k politickým a společenským tématům. V důsledku invaze na Ukrajinu se počet politických příspěvků zněkolikanásobil. Populární hashtagy jako #gettingthingsdone vystřídaly nové, politické hashtagy #standwithukraine či #standwiththepeople. Společnosti jako Mattoni či PwC využívají LinkedInu k tomu, aby oznámily, že opouští ruský trh. LinkedIn je téměř zahlcen příběhy ukrajinských uprchlíků, Ukrajinců žijících ve válečné zóně či analýzami, jak válka škodí celému světu.³ Sami zaměstnanci na tento vývoj také zareagovali a sdílejí příspěvky, v nichž otevřeně podporují Ukrajinu a kri-

tizují Rusko. V dnešní turbulentní době je naopak zvláštní, když zaměstnavatelé (zejména větších společností a značek) nevyjadřují podporu Ukrajině. Válka a politika se staly klíčovou součástí marketingových kampaní pro několik nadnárodních společností.

Lze tedy s přesvědčením říct, že nastal zlom a politika se stala běžnou součástí LinkedInu? Analytici a experti stále nemají dostatek dat na to, aby svoje původní přesvědčení o nesourodnosti LinkedInu s politikou odvrátili. Jak na LinkedInu bývá zvykem, velkou roli sehrají nadnárodní společnosti (zejména ze Spojených států) a populární osobnosti (například Richard Branson). Jak dlouho se budou k politickým tématům vracet? Jsou ochotní obětovat počty sledujících za to, že se otevřeně vyjadřují k politické situaci? Tyto faktory rozhodnou, zda se politika na LinkedInu udrží či ne.

Jak se účinně vyjadřovat k politickým tématům

Chcete se vyjádřit k politickému tématu, ale nejste si úplně jistí, jak to učinit vkusně a účinně? V takovém případě jsme pro vás připravili pětici otázek, které si před publikací příspěvku můžete položit.

- Jsou hodnoty, které veřejně podporuji, v souladu s postoji/obrazem mého zaměstnavatele?
- Jsou data, která sdílím, autentická a důvěryhodná?
- Může příspěvek vyvolat v týmu konflikt?
- Jedná se o obsah, který může být vnímán jako extremistický?
- Uvědomil(a) jsem si, že tento příspěvek na mém profilu zůstane, ačkoliv se moje politické názory a přesvědčení mohou změnit?

James Cunningham

1 Robert Glazner, Forbes: <https://www.forbes.com/sites/robertglazer/2019/08/14/5-things-to-stop-doing-on-linkedin-immediately/?sh=d23e9fa34dd8>.

2 Penn State studie: <https://www.sciencedaily.com/releases/2020/02/200205130339.htm>, zmíněno v článku: <https://www.bbc.com/worklife/article/20201118-how-can-employees-also-be-social-media-activists>.

3 Mattoni: https://www.linkedin.com/posts/mattoni-1873_firma-mattoni-opou%C5%A1t%C3%AD-rusk%C3%BD-trh-miner%C3%A1lkou-activity-6910572409666367488-cYVd?utm_source=linkedin_share&utm_medium=member_desktop_web, https://www.linkedin.com/posts/robertemoritz_standwithukraine-activity-6906334892683317248-NIUK?utm_source=linkedin_share&utm_medium=member_desktop_web.

Kyberbezpečnost



Změna antivirového řešení

Přecházíme od antivirového řešení Eset ke stejně kvalitnímu řešení od firmy Microsoft – Microsoft Defender for Business. K přechodu jsme přistoupili z důvodu zjednodušení systémové architektury a v neposlední řadě také z důvodu snížení celkových nákladů na softwarové licence (toto řešení je od 1. 3. 2022 součástí licencí Microsoft 365 Business, které v MND používáme). Na vašem počítači zmizí ikonka v podobě písmene „e“ a bude nahrazena ikonkou štítu.

Implementace MFA

MFA obecně

Další změna se týká zabezpečení účtů. I když bude naše heslo silné a budeme o něj dobře pečovat, může se nám stát, že nějakým způsobem unikne nebo bude útočníkem prolomeno (phishing, slovníkový útok, atd.) a bude zaděláno na problém. Pokusů o neoprávněné přihlášení (prolomení hesla) v poslední době evidujeme zvýšený počet.



Na ochranu proti zneužití „prolomených“ hesel slouží multifaktorové ověřování (MFA).

Ačkoliv to zní složitě, jedná se jen o „záchrannou brzdu“ právě pro situace, kdy by se k našemu heslu dostal někdo cizí. Obecně existují tři běžné faktory ověřování: něco, čím jste, něco, co znáte, a něco, co máte.

Něco, čím jste.

Tento typ MFA zahrnuje biometrické metody, jako je otisk prstu, sken sítnice nebo obličej nebo rozpoznávání hlasu. Většina moderních smartphonů používá rozpoznávání obličej, notebooky často používají čtečky otisků prstů.

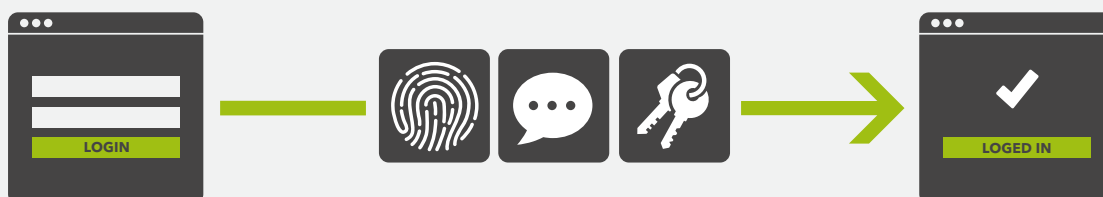
Něco, co znáte.

Toto je nejběžnější faktor používaný při autentizaci – jde o jméno a heslo. Bohužel je tento autentizační faktor také nejzranitelnější vůči bezpečnostním útokům. Mnoho lidí používá stejná hesla na různých účtech, a pokud dojde k prolomení, byt jen na jednom účtu, znamená to, že jsou ohroženy všechny účty.

Něco, co máte.

Tento typ faktoru je obvykle řízen prostřednictvím zařízení, které je v držení oprávněného uživatele (obvykle chytrý telefon). Jde buď o ověřovací aplikaci nebo SMS kód s časově omezenou či jednorázovou platností.

MFA je bezpečnostní proces, při kterém uživatelé k ověření své identity a přístupu ke svému účtu musí použít dva různé autentizační faktory. V praxi to znamená, že i když útočník zná heslo uživatele, nebude mu povolen přístup k jeho účtu. MFA bývá nejčastěji založeno na ověřování pomocí mobilní aplikace, USB klíče nebo SMS kódu s časově omezenou či jednorázovou platností. Při přihlašování musíme po zadání jména a hesla potvrdit přihlášení v aplikaci, použít USB klíč (chráněný PINem) nebo napsat kód, který dostaneme do mobilního telefonu. MFA je běžnou praxí například u internetového bankovníctví, doporučujeme si ho ale nastavit i u **soukromého e-mailu a sociálních sítí (všude, kde je to možné).**



MFA v MND

V MND budeme nasazovat MFA za účelem zabezpečení přístupu ke cloudovým službám Microsoft 365 (elektronická pošta, MS Teams atd.), které jsou přístupné z internetu. Primární metodou MFA bude nejbezpečnější a nejdostupnější varianta - mobilní aplikace „Microsoft Authenticator“. Pro uživatele, kteří nemají k dispozici chytrý mobilní telefon, bude k dispozici možnost přihlašování pomocí USB klíče.



Před spuštěním MFA si bude muset každý z nás nastavit druhý ověřovací faktor (ověřovací aplikaci nebo USB klíč). Za tímto účelem bude všem uživatelům rozeslán podrobný návod na instalaci. Se samotným nastavením budou, v případě potřeby, asistovat pracovníci ÚICT.

Ověřování pomocí MFA bude vynucováno především při přihlašování z webového prostředí mimo firemní prostory, tak aby nebylo překážkou při běžné práci. Slouží především pro ochranu účtů proti zneužití potencionálními útočníky.

Díky nasazení MFA nebudeme nuceni „zpříšňovat“ politiku hesel (delší hesla, častější změna hesla atd.).

Tomáš Bula

specialista pro kybernetickou bezpečnost

Optimální teplota v místnostech

V ČESKU JSME ČASTO ZVYKLÍ TOPIT V ZIMĚ V MÍSTNOSTECH NA RELATIVNĚ VYSOKÉ TEPLoty A V LÉTĚ ZASE NASTAVOVAT KLIMATIZACI NA VELMI NÍZKÉ HODNOTY. JE TO ZDÁNlivĚ KOMFORTNÍ, JENŽE JE TŘEBA SI UVĚDOMIT, ŽE TO NENÍ ANI EKOLOGICKÉ ANI ZDRAVÍ PROSPĚŠNÉ. TENTO ČLÁNEK VÁM VYSVĚTLÍ PROČ.

Spousta lidí má tendenci přetápět v chladném období místnosti až na 25 °C a naopak v letním období zapnout klimatizaci a teplotu snížit na 20 °C. Tento návyk si pak přenáší i pro nastavení teploty v autě.

Velkým rozdílem teplot mezi místnostmi a venkovním prostředím se kromě plýtvání energií zároveň zvyšuje nemocnost – organismus se ne vždy výrazně změní teploty dokáže přizpůsobit.

Přetopený interiéru způsobuje dráždivý kašel, škrábání v krku, vysychání horních a dolních cest dýchacích a v dlouhodobém horizontu může vést k chronickým zánětům nosohltanu a dýchacích cest. Kromě toho negativně působí také na pokožku, která bývá vysušená a podrážděná. V neposlední řadě může přetápění interiéru stát za pocity únavy nebo nevolnosti.

Použití klimatizace v létě má jiné negativní účinky – vytváří průvan chladného vzduchu a není neobvyklé, když například v létě dostanete při použití klimatizace rýmu. Proto by rozdíl vnější a vnitřní teploty při používání klimatizace neměl překročit 5 – 6 °C.

Kromě dodržování optimálních teplot v místnostech je dobré myslet na snižování teplot místností v době, kdy nejste doma nebo v práci. Topení ale nevypínejte úplně. Vychladly by vám totiž stěny a okenní rámy a zima by se v místnosti držela déle.

Obecně platí, že například snížením teploty vytápěné místnosti o jeden stupeň se sníží spotřeba energie o přibližně 5 %.

Dále je vedle optimální teploty důležitá také vlhkost vzduchu, která v místnosti panuje. Optimální vlhkost vzduchu se při teplotě 19–24 °C pohybuje mezi 40 až 60 %. V zimě by měla být mezi 45–60 %, v létě mezi 40–55 %.

Zejména v panelových budovách je vlhkost často nižší, než by bylo vhodné. Bojovat proti tomu můžete zvlhčovači vzduchu. Často však postačí položit mokré ručník nebo utěrku na radiátor.

Na druhou stranu v rodinných domech nebo v místnostech s velkým množstvím květin se můžete potýkat s vysokou vlhkostí vzduchu. V tom případě je nutné dostatečně topit a větrat, jinak hrozí tvorba plísní.

Jaromír Havlásek

MND, a. s., ESG Koordinátor, zmocněnec pro HSE



Doporučené teploty vytápění místností:

- obývací pokoj, kancelář: 20–22 °C, optimální teplota je 21,5 °C
- ložnice: 16–18 °C
- kuchyně: 18 °C
- chodba, schodiště: 10–15 °C
- koupelna: 24 °C



Barvocit Jiřího Staňka a Břetislava Malého zdobí chodby sídla MND

JEŠTĚ NECELÉ DVA MĚSÍCE MŮŽEME V PROSTORÁCH BUDOVY MND NA ÚPRKOVĚ ULICI OBDIVOVAT UMĚLECKÁ DÍLA JIŘÍHO STAŇKA A BŘETISLAVA MALÉHO VYSTAVENÉ V RÁMCI EXPOZICE BARVOCIT. CELKEM 31 OBRAZŮ BUDE ZDOBIT CHODBY NAŠÍ BUDOVY DO POLOVINY ČERVNA.

Jiří Staněk je absolventem Ateliéru kresby a grafiky, Břetislav Malý zakončil svá studia v Ateliéru malby 3. Oba dva umělci na sebe upozornili již během studií, když se etablovali jako výrazné osobnosti nastupující generace v rámci sólových a skupinových výstav. Jejich první společná výstava však vznikla až nyní, speciálně pro prostory sídla MND. V době, kdy oba umělci artikulují svá témata autonomním, odlišným jazykem. Zdánlivě nesourodé přístupy k tvorbě se však v jistém zvláštním momentu překrývají a citlivě doplňují, vytvářejí tím místo pro otázky, diskusi a dialog, což je ostatně také hlavním posláním celého plánovaného cyklu výstav zde, v sídle MND. Vernisáž výstavy se konala 20. ledna, a kromě uměleckých děl akci zpříjemnilo pěvecké vystoupení Jany Šelle za doprovodu harfy a houslí.

Zuzana Klimešová

Smutné oznámení

S VELKOU LÍTOSTÍ NA TOMTO MÍSTĚ VZPOMÍNÁME NA KOLEGU LUKÁŠE BUMBALU, KTERÝ ZEMŘEL V DŮSLEDKU PRACOVNÍHO ÚRAZU 17. 2. 2022.



Lukáš byl celoživotním optimistou a týmovým hráčem, který rozuměl své práci. A vždy poradil a pomáhal svým kolegům a ti si ho proto vážili a měli ho rádi.

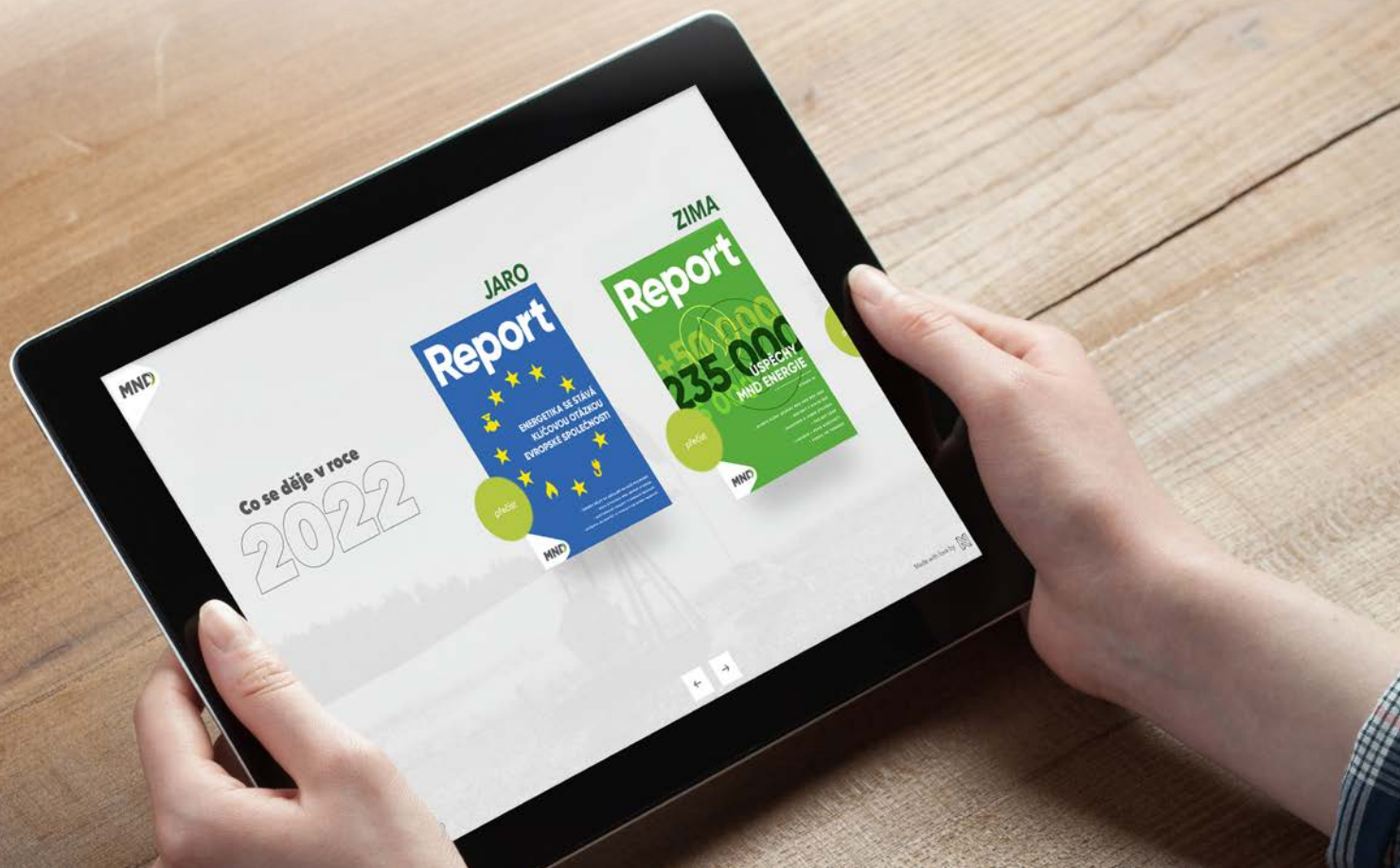
Vystudoval lesnické SOU ve Bzenci, obor Mechanizátor lesnické výroby. Do MND DS nastoupil 1. 10. 2005 na pozici vrtného dělníka a postupně se profesně vypracoval až na pozici pomocného směnmistra. Ve volném čase se věnoval zejména své rodině – manželce a dvěma dcerám. Mezi jeho záliby patřila oprava a rekonstrukce koupeneho domu, počítačové hry a byl milovníkem jídla.

Vyšetřování události, při které přišel Lukáš Bumbala o život, stále probíhá. V MND DS byla zvýšena preventivní bezpečnostní opatření a zlepšuje se systém ochrany zdraví a bezpečnosti při práci.



Nové číslo MND Reportu

také na mnd-report.mnd.cz



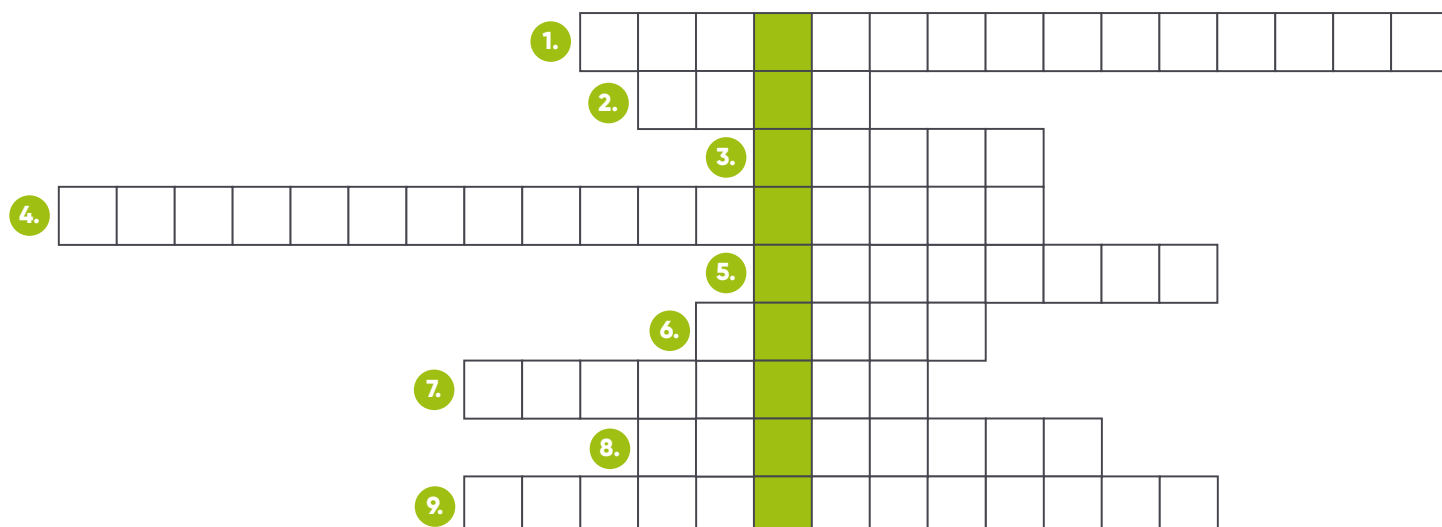
Četli jste Report pozorně?

PAK BY PRO VÁS NEMĚLO BÝT OBTÍŽNÉ SPRÁVNĚ VYLUŠTIT KŘÍŽOVKU. TAJENKU NÁM POŠLETE NA REDAKCE@MND.CZ A MŮŽETE BÝT MEZI TŘEMI VYLOSOVANÝMI A VYHRÁT OPRAVDU HODNOTNÉ CENY, SE KTERÝMI SI UŽIJETE JARO – VOUCHERY DO HOBBY MARKETŮ (UNI HOBBY ČI OBI) V HODNOTĚ AŽ 1500 KORUN.

V minulém čísle se štěstí usmálo na tyto luštitelé: Jakuba Tomančáka, Radka Husu a Gabrielu Kličkovou. Všem upřímně gratulujeme a doufáme, že si víno vychutnají u tohoto MND Reportu.

Ani v tomto vydání MND Reportu nechybí křížovka

1. Jak se nazývá zařízení, se kterým lze bojovat proti nízké vlhkosti v panelových budovách?
2. Jak se jmenuje město, které je centrem oblasti, kde MND Ukraine podniká?
3. Jak se jmenuje vrtná souprava, která dokončila úspěšný projekt v Německu?
4. Jak se anglicky řekne křížový měnový swap?
5. Jak se jmenuje kolega z MND, který pomáhá na Ukrajině sirotkům?
6. Které německé město si aktuálně nechalo zhotovit geotermální vrt od MND Drilling & Services?
7. Jak se jmenuje jeden z prvních CCS projektů v Norsku?
8. Vídeňská pánev sahá od Lanžhota po jakou obec?
9. Jaké je nové jméno dceřiné společnosti MND Gas Storage?



INFORMAČNÍ ZPRAVODAJ PRO ZAMĚSTNANCE SPOLEČNOSTÍ SKUPINY MND \ JARO 2022 \ MND.EU

Své připomínky a komentáře k obsahu MND REPORTU posílejte na adresu redakce@mnd.cz. Zároveň můžete s náměty kontaktovat i členy redakční rady, kterým tímto děkujeme za spolupráci při plánování tohoto čísla i těch následujících. **Členové redakční rady:** Dana Dvořáková, Jana Hamršmídová, Karel Luner, Pavel Kotásek, Michal Sasín, Radim Ciprys, Martin Pich, Jan Sýkora, Tereza Lázenská, Tomáš Baldrián, Magda Lengálová, Petra Kulčárová, Jan Havlíček, Jaromír Havlásek, Martin Beneš.

Design: filipsodomka.cz

Poděkování všem, kteří pomohli

MND, A. S., DĚKUJE VŠEM ZAMĚSTNANCŮM, KTEŘÍ SE ZAPOJILI DO POMOCI UKRAJINĚ.
VEŠKERÁ FINANČNÍ I HUMANITÁRNÍ POMOC DORAZILA POTŘEBNÝM.
JAKO VELKÉ DÍKY JSME PŘIPRAVILI SYMBOLICKÝ ŠÁTEK PODPORUJÍCÍ UKRAJINSKÝ LID.
CELKEM JSME JICH PŘICHYSTALI STO KUSŮ. JSOU VÝRAZEM PODPORY UKRAJINY
A SOLIDARITY S JEJÍMI OBYVATELI.



MND
Ukraine