

Report



STRANA 14

REPORTÁŽ Z ORIVU



- HODNOCENÍ ROKU A VIZE PRO ROK 2023: ANKETA S ŘEDITELI
- KONČÍ POSLEDNÍ VELKÉ 3D SEISMICKÉ MĚŘENÍ NA JIŽNÍ MORAVĚ
- TĚŽEBNÍ ÚSPĚCHY A OBROVSKÝ POTENCIÁL NA UKRAJINĚ
- 45 LET V MND – DANA FIALÍKOVÁ: „PRÁCE MĚ NEPŘESTÁVÁ BAVIT“
- KŘÍŽOVKA SE SOUTĚŽÍ O POUKÁZKY DO HOBBY MARKETU

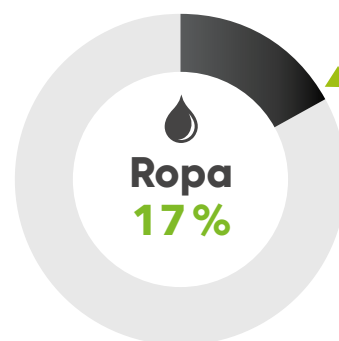
MND

Obsah

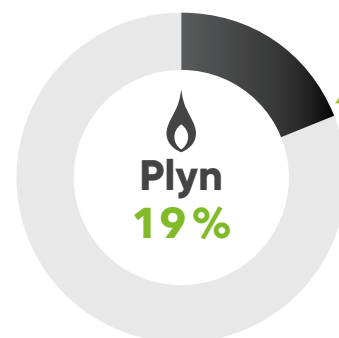
- 04 Hodnocení roku 2022 a úkoly pro rok 2023
 - 05 Jana Hamršmířová
 - 06 René Kachyňa
 - 08 Martin Pich
 - 10 Karel Luner
 - 11 Lukáš Pokrupa
- 12 Prezentace MND zaměstnancům ve skupině KKCG
- 14 Reportáž ze stavby větrné elektrárny Oriv
- 20 Jak si Evropa stojí s plynem, elektřinou, ropou?
- 22 Vývoj situace zásobníků
- 24 Plán vrtání na Moravě pro tento rok
- 26 Končí projekt 3D seismického měření 3D Dubňany
- 30 Těžební úspěchy MND na Ukrajině
- 32 Rozhovor se Stepanem Kozýtským – partnerem MND na Ukrajině
- 36 Co čeká posádky Drillingu v letošním roce?
- 40 MND snižují ceny plynu a elektřiny
- 41 Rozšíření sekce „Časté dotazy“ na webu mnd.cz
- 42 ESG – co znamená písmeno G?
- 44 45 let v laboratořích MND – příběh Dany Fialíkové
- 47 Medaile Jiřího Agricoly pro Vladimíra Baldriana z MND
- 47 Vzpomínka na Jana Glombíčka
- 48 Piana do škol pro ZUŠ Hodonín a Mikulov
- 50 Křížovka se soutěží

Kolik jsme vytěžili

 **Česká republika**

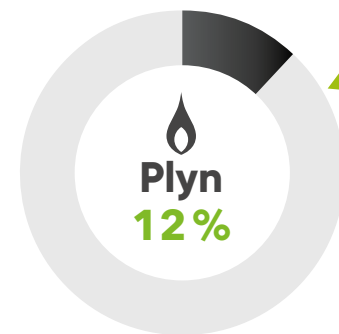


● roční plán	79 115 m ³
▶ plán k 28. 2. 2023	12 125 m ³
● plnění k 28. 2. 2023	13 767 m ³



● roční plán	79 843 000 m ³
▶ plán k 28. 2. 2023	13 006 698 m ³
● plnění k 28. 2. 2023	14 925 738 m ³

 **Ukrajina**



● roční plán	65 091 300 m ³
▶ plán k 28. 2. 2023	12 015 000 m ³
● plnění k 28. 2. 2023	8 078 000 m ³

Milé čtenářky, milí čtenáři,

dostává se k vám první letošní číslo interního časopisu společnosti MND Group. Redakce jej připravovala v době, kdy jsme si připomínali začátek války na Ukrajině. Tam nejenže pomáháme, ale i podnikáme. Také proto je velká část Reportu věnována právě Ukrajině, kam pravidelně vyrazí naši manažeři a kde – ač se to zdá neuvěřitelné – téměř v normálním režimu pokračují naše projekty. Dokonce bych řekl, že právě na těchto našich aktivitách se dá velmi dobře ukázat to, na čem MND Group stojí: odvaha, kreativita, respekt, ale také silná finanční základna a stabilita, schopnost nacházet a využívat příležitosti v souladu se základními hodnotami a touha uspět podložená vytrvalou prací.

O tom všem jsme mluvili také v půlce února na snídani pořádané pravidelně pro zaměstnance celé skupiny KKCG. Pokud jste neměli příležitost se snídaně zúčastnit a zajímá vás dění v MND Group, vřele doporučuji se na její záznam podívat zde:



**Brain & Breakfast
o MND a energetice**

Mimo jiné jsme zde zhodnotili rok 2022, který byl pro celou skupinu MND Group velmi úspěšný. Úspěšný proto, že se nám povedlo využít mnohé synergie, které ve skupině MND máme. Můžeme je využívat díky tomu, že je systematicky a zodpovědně rozvíjíme více než pětadvacet let. V době, kdy například jen na retailovém trhu s energiemi zkrachovaly více než tři desítky firem, se MND Group povedlo celou situaci nejen ustát, ale díky uváženým manažerským rozhodnutím se ve všech částech skupiny podařilo dosáhnout velmi dobrých výsledků. Proces nebyl bezbolestný a obnášel velké nasazení všech zaměstnanců, což si velmi dobře ve vedení společnosti uvědomujeme. Také bych vám všem za to rád na tomto místě poděkoval.

Během setkání spojeného se snídaní pro zaměstnance jsme mluvili nejen o tom, jak proběhl rok 2022, ale dotkli jsme se také výhledů na rok 2023. I tady máme ambiciózní plány: například v drillingu jsme zahájili geotermální vrt v Itálii, MND Energy počítá s tím, že na konci léta uvede do provozu větrnou elektrárnu ORIV právě na Ukrajině. Dále pokračují projekty zaměřené na výrobu energie z obnovitelných zdrojů jako například zelený vodík, či další inovativní projekt vtlačení CO₂.

Naši experti z tradingu a retailu kontinuálně vyhodnocují ceny energií a připravují efektivní obchodní strategie. Navíc jsme podstatně vylepšili aplikaci „Moje MND“ pro naše retailové zákazníky, jejichž akvizice se nám daří právě díky tomu, že jsme nejen jednoduší v komunikaci, ale také vysoce digitalizovaní. Kolegové zodpovědní za skladování plynu zase pracují na tom, aby naše zásobníky v Česku i v Německu byly v dobré kondici a mohly být naplněny na maximální kapacitu. Co z toho všeho pro zaměstnance MND vyplývá? Zažíváme v energetice přelomové časy, časy náročné, ve kterých se toho hodně mění. A jako při každé změně vyhrájí ti, kteří jsou profesionální, mají znalosti, jsou připraveni, odváží, pracovití a houževnatí. Pokud udržíme svůj dosavadní trend, čeká nás další úspěšný rok.

Miroslav Jestřábík



Hodnocení roku 2022

a úkoly pro rok 2023

JAKÝ BYL ROK 2022 PRO SPOLEČNOSTI SKUPINY MND? JAK JSME SI PORADILI S TURBULENCEMI NA TRHU, KTERÉ ZPŮSOBILA VÁLKA NA UKRAJINĚ? A CO PŘINESE ROK NÁSLEDUJÍCÍ? JAKÉ VÝZVY NÁS ČEKAJÍ? ZEPTALI JSME SE ŘEDITELŮ SPOLEČNOSTÍ A DIVIZÍ NA JEJICH POHLEDY A VIZE.





Jana Hamršmířová ředitelka divize Energy

Na loňský rok jsme měli připravené ambiciózní pracovní plány v obou našich strategických regionech. Události na Ukrajině však vnesly hned zkraje roku do všeho, co jsme chystali, velkou nejistotu. Najednou jsme netušili, co bude reálně možné a jaký bude vůbec osud našich aktivit na Ukrajině. Řešili jsme bezpečnost našich lidí, rozjeli pomoc Ukrajině, v souvislosti s plánovaným embargem na ruskou ropu jsme ale se museli zabývat např. i budoucností přepravy naší produkce ropy v ČR.

Nakonec jsme, i díky velkému odhodlání a pracovnímu nasazení celého pracovního týmu naší divize, pokračovali v naplánovaných aktivitách a mohu konstatovat, že jsme odvedli slušný kus práce.

Na svých licencích v ČR a na Ukrajině jsme vyhloubili deset úspěšných průzkumných a ověřovacích vrtů, připravili k realizaci dva bloky 3D seismických měření, našli několik nových ložisek uhlovodíků a dosáhli jsme dobrých těžebních výsledků.

Pokročili jsme i v rozvoji nového byznysu. Výstavbu větrné elektrárny Oriv se bohužel nepodařilo dokončit v plánovaném termínu, za pozitivní však považuji skutečnost, že stavba i přes enormní logistické problémy pokračovala dál. V ČR se nám povedlo získat první fotovoltaickou elektrárnu a lokalitu pro výstavbu další. Začali jsme rozvíjet nový koncept výroby elektřiny z plynu a své dlouhodobé záměry v oblasti výroby zeleného vodíku.

Za pozitivní počín roku považuji i formulaci ESG strategie skupiny MND, kde jsme si jasně definovali své postoje a střednědobé cíle v oblasti environmentální, sociální a řízení našich podnikatelských činností.

Díky dobré práci celého pracovního týmu doma i na Ukrajině a díky dobrým cenám ropy a plynu pro nás skončil rok 2022 výborným hospodářským výsledkem.

2023

V letošním roce hodláme navázat na loňské úspěchy. V oblasti průzkumu je jedním z hlavních cílů dokončit již zahájená seismická měření poměrně velkého rozsahu na našich licencích na jižní Moravě a na Ukrajině; věříme, že v závěru roku by mohly vyústit v první návrhy průzkumných vrtů. Náš letošní vrtný program na stávajících licencích zahrnuje celkem osm vrtů v České republice a na Ukrajině. Důležitým úkolem je zapojit do těžby nově nalezené zdroje. Hodláme rozšířit své průzkumné portfolio o další lokality formou joint venture partnerství, dokončit jednání zahájená v loňském roce a zahájit již letos společný pracovní program.

Letošní rok bude také významný z pohledu nových zdrojů energie; věříme, že se podaří dokončit větrnou elektrárnu Oriv na Ukrajině, v ČR hodláme vybudovat novou fotovoltaickou elektrárnu Mušov a výrobu elektřiny z plynu „gas2 power“ Borkovany. Další nový zdroj zelené energie v ČR připravujeme formou akvizice.

Budeme pokračovat v zodpovědném řízení firmy, likvidovat nepotřebné vrty a zařízení. Hodláme se systematicky věnovat rozvoji vzdělanosti svých zaměstnanců a kvalitě pracovního prostředí.

Velkou neznámou pro naše aktivity v letošním roce bude určitě geopolitický vývoj a měnící se ekonomické podmínky podnikání. Věřím, že si se vším poradíme stejně dobře jako v loňském roce.



René Kachyňa ředitel a předseda představenstva MND Drilling & Services

Rok 2022 byl pro naši společnost rokem stabilizačním. V průběhu celého roku se plně projevila vyšší poptávka po servisních pracích v oblasti vrtání na ropu, zemní plyn, ale také i na hlubinnou geotermální energii. Dařilo se nám získávat zajímavé zakázky například Evropou, konkrétně pro několik zákazníků v Maďarsku, Chorvatsku, Německu, Itálii a samozřejmě doma pro MND. Obsluhu vrtných a POS souprav (slangově je nazýváme osádky) se dařilo využít na 88,4 procent, což je rekordní utilizace za posledních několik let! V provozu jsme měli dvě tuzemské a tři zahraniční osádky organizačně začleněné pod MND DS v Lužicích a dále jednu osádku začleněnou pod MND Germany v Celle. Zde je třeba podotknout, že jsme nebyli schopni reagovat na veškeré poptávané práce z důvodu omezeného počtu zkušených osádek, i když disponujeme dostatečně velkou flotilou vrtných souprav. Napjatý trh práce v roce 2022 nám neumožnil interní růst (budování dalších směn obsluhy souprav), což mělo za následek nutnost využít zahraniční pracovníky jak na projektech v tuzemsku, tak i v zahraničí. Začleňování zahraničních pracovníků mezi české kolegy je ale vždy náročné z pohledu legislativy, komunikace na pracovišti a včasné reakce na všudypřítomná rizika v oblasti bezpečnosti práce. Proto se do budoucna budeme snažit personálně posilovat stávající osádky, a pokud to trh práce umožní, tak i vytvořit další – šestou.

Dlouhodobým strategickým cílem Drilling & Services Group je udržení geografické expanze na zbývající evropské trhy. Od roku 2010, kdy byla přijata růstová strategie – expandovat na zahraniční trhy, a tím se stát předním vrtným kontraktorem (Leading European Drilling Contractor) s působností na evropském trhu –, se postupně dařilo vstoupit na nový trh každý rok. MND DS byla např. vůbec první zahraniční vrtný

kontraktor, který pronikl na polský trh nebo vůbec první zahraniční kontraktor v Chorvatsku. Nicméně každá země má svá legislativní specifika, která je třeba s dostatečným předstihem analyzovat. Skutečnou výzvou bylo vrtání geotermálního vrtu ve Spojeném království nebo získání všech potřebných povolení pro naše činnosti v Itálii nebo Francii. V současné době se se svou německou osádkou chystáme na projekt ve Španělsku, což je opět velká výzva.

Kromě hlavní činnosti nás zaměstnávala také rekonstrukce areálu po tornádu. Dnes jsou již téměř všechny budovy opravené a uvedené do původního, ne-li lepšího stavu. Postupně byly opraveny technickoprovozní budovy potřebné pro udržení hlavní činnosti, následně byla dokončena oprava administrativních budov A1 a A3. Nyní probíhá rekonstrukce poslední budovy A2, kde vzniká prostor pro novou jídelnu s terasou a několika kanceláři. Poslední etapou je krajinné řešení celého areálu včetně centrálního nádvoří. V březnu 2023 bude představena studie, která přinese jednotlivé návrhy uspořádání nové sítě cest a vnitřního parkoviště. Pracovat bude též s povrchovými vodami, tj. se zelenomodrou infrastrukturou, s novými vegetačními prvky a také navrhne nový informační systém a mobiliář. Na této studii se v současnosti intenzivně pracuje a po schválení vizualizací akcionářem bude poslední fáze realizována v roce 2023, částečně i v roce 2024. I přes určitá úskalí můžeme zhodnotit rok 2022 jako rok velmi příznivý, a to za celou Drilling & Services Group (MND Drilling & Services, MND Drilling Germany, MND Germany). Ve všech třech společnostech se nám dařilo plnit harmonogram prací k plné spokojenosti zákazníků, kteří oceňují kvalitu našich osádek, což se projevuje formou děkovných emailů či drobných odměn a dárek přímo pro naše pracovníky na daných projektech.

2023

V roce 2023 očekáváme přetrvávající poptávku po pracích vrtného kontraktora. Z tohoto důvodu byly provedeny důležité opravy strojního zařízení tak, abychom byli připraveni a nedocházelo k neproduktivním časům při realizaci jednotlivých zakázek. Téměř celý rok 2022 probíhala předepsaná pětiletá inspekce vrtné soupravy Bentec 350 AC. Naše první těžká vrtná box-on-box souprava B-350 AC od německého výrobce Bentec zestárla. Po 41 vrtech napříč celou Evropou a více než 43 000 odvrtaných motohodinách musela být zkontrolována dle patřičných norem tak, aby byla schopna nasazení na dalších projektech. Do generální opravy bylo zapojeno mnoho dodavatelských firem a také více než 40 kmenových pracovníků MND DS a devět brigádníků z řad studentů, kteří soupravě věnovali celkem přes 7 500 pracovních hodin. Náklady na tuto plánovanou akci vyšplhaly celkem na 60 milionů korun.

V nejbližších letech nás čeká znovuvytvoření šesté osádky. To s sebou nese nastavení prostředí a koncepce pro výchovu nových pracovníků (školení vrtmistrů / THP pracovníků v oblasti bezpečnosti, komunikace, řízení pracovníků, organizace práce), případně i jiných dovedností (střední management). Tato snaha navazuje na rok 2022, kdy jsme z důvodu napjatého trhu práce nebyli schopni v tomto cíli postoupit. Pevně věříme, že díky oživené poptávce po našich pracích nabídneme zaměstnancům, ale i novým zájemcům o práci zajímavé projekty v rámci celé Evropy za atraktivních podmínek.

Dalším cílem je rozvíjet partnerství se specializovanými společnostmi za účelem nabízení komplexních služeb „na klíč“ v oblasti geotermie. Všichni víme, že alternativní zdroje energie jsou budoucností, proto se naše společnost stále více zaměřuje na ekologický, obnovitelný zdroj energie – hlubinnou geotermii. Z nejvýraznějších projektů v této oblasti můžeme zmínit odvrtání recirkulačního vrtu EG-1 v rámci geotermálního projektu EDEN UK. Tímto vrtem je do země zatlačena voda, která se ohřeje a slouží k vytápění biodomů v Eden parku. Podobný projekt realizujeme i v roce 2023, a to pro italskou společnost FRI-EL GEOPOWER. V první fázi jsou naplánovány dva vrty, svislý SG-1 a usměrněný SG-2, s cílem ověření dostatečné produkce geotermální vody o teplotě cca 150 °C pro účely výroby elektrické energie. Ze zbytkového tepla je plánováno vytápění skleníků pro hydroponické pěstování rajčat, které jsou dosud vytápěny bioplynem, a rovněž dodávka tepla obcím a dalším společnostem v okolí.

Snahou MND DS je čím dál více realizovat významné hluboké geotermální projekty po celé Evropě, a tím přispívat k tvorbě nových ekologických zdrojů energie a následně ke snižování škodlivých emisí do ovzduší.

Hlavním cílem pro rok 2023 zůstává vysoká vytíženost našich osádek a plnění finančního plánu. Chceme též při plánovaném vytížení trvale snižovat pracovní úrazovost a výhledově docílit 0 úrazů spojených s pracovní neschopností (0 LTIs).





Martin Pich ředitel divize Trading

Rok 2022 byl ve všech směrech extrémní. Trhy dostaly externí šok formou systémové změny na trhu s plynem. Naposledy si Evropa něco podobného prošla v sedmdesátých letech při ropné krizi. Ceny energetických komodit vystřelily na extrémně vysoké hodnoty a byly velmi rozkolísané. Kvůli tomu mezi jednotlivými subjekty na trhu narostlo riziko možných bankrotů. Několik jsme jich skutečně museli řešit, ale naštěstí vždy s nulovým dopadem na hospodářský výsledek MND. Podstatně se díky tomu snížila likvidita na trhu. Dramaticky narostla potřeba volných prostředků a garancí na zajištění obchodů jak na burzách, tak také u bilaterálních obchodů. Nákupy pro divizi Retail se staly téměř neproveditelné. Manažovat portfolio bylo opravdu zapeklým oříškem. Obchodování jsme museli na čas úplně zastavit, protože situace byla zcela nepřehledná a velmi riziková. Speciální kategorií byly překotné změny v pravidlech fungování trhu. I když zástupci Tradingu byli aktivní ve všech důležitých pracovních skupinách zřízených při Ministerstvu průmyslu, vládě ČR a Evropské komisi, bylo obtížné zapracovat změny do portfolio v tak krátkém čase. Asi nejvíce nás ovlivnila změna pravidel pro práci se skladovacími kapacitami, která nově stanovila minimální úroveň naplněnosti v přesně definovaných časových bodech vtlačecí sezony. Snížilo to flexibilitu u zásobníků, a tím také jejich hodnotu.

Extrémní situace na trhu nejsou však spojeny pouze s problémy, ale přinášejí také příležitosti. Příležitosti, které jsme byli schopni využít díky připravenosti a schopnostem našich ob-

chodníků, analytiků, podpůrných týmů a také díky podpoře ze strany vedení společnosti

Museli jsme významným způsobem zredukovat své portfolio nakupovaných skladovacích kapacit, jejichž objem bychom nebyli schopni profinancovat. Povedlo se nám téměř bezchybně využít potenciál ze zbývajících skladovacích kapacit. Velmi se dařilo také obchodování s ostatními komoditami, zejména arbitráže mezi plynem, elektřinou a emisní povolenkou, tzv. clean spark spread, což je hodnota vyjadřující marži výrobce elektřiny z plynu, když prodá elektřinu a nakoupí plyn a emisní povolenku. Algoritmické obchodování mělo sice ztíženou pozici kvůli nutnosti přizpůsobit modely na zcela odlišný trh, ale i tak si připsalo pozitivní výsledek a získalo důležitá data, která, jak pevně věřím, nám pomohou v dalším rozvoji modelů.

Trading dále podporoval ostatní businessy skupiny MND formou poskytování analýz, predikce vývoje cen, trhu, hedgování produkce a skladovacích kapacit nebo timingu nákupu pro portfolio koncových spotřebitelů.

Za rok 2022 se nám v Tradingu podařilo dosáhnout zdaleka nejlepšího výsledku v historii společnosti.

Rád bych touto cestou ještě jednou upřímně poděkoval celému týmu divize Trading za naprosto úžasný výkon! Ať už to byli obchodníci, kteří zachovali klidnou hlavu, nebo analytický tým, který významně podpořil obchodníky, či podpůrné týmy, které musely velmi pružně reagovat na stále se měnící potřeby obchodníků.

2023

V roce 2023 nás čekají podobné výzvy jako v roce 2022, i když pevně věřím, že se situace na trzích bude nadále uklidňovat. Pořád nás svazují velké expozice na protistrany a s tím spojená omezená možnost obchodovat na bilaterálním trhu. Většina obchodů bude muset i nadále probíhat přes burzu, což s sebou nese velmi přísný risk a cash flow management. Protože zdaleka ne všechna systémová rizika z trhu vymizela, budeme i v tomto roce pracovat s omezenou výší skladovací kapacity. Zaměříme se opět na detailní analýzu trhu a vytipování správných příležitostí, ať už se bude jednat o zásobníky nebo *cross commodity* obchodování. V algoritmičtém obchodování chystáme spuštění modifikovaného modelu pro trh s elektřinou v Německu, a pokud vše půjde dobře, potom i ve Francii. Tento model se soustředí na predikci bilancí soustavy na vnitrodenním trhu, kde se obchoduje na několik hodin dopředu. Kontinuálně zpřesňujeme modely, které slouží ke snížení obchodní odchylky elektřiny pro divizi Retail. Pro ně budeme také manažovat skladovací kapacitu plynu tak, aby bylo možné využít synergických efektů obou businessů.

Nadále budeme aktivní v poskytování služeb ostatním společnostem a divizím MND skupiny s cílem být nápomocní ke zvýšení hodnoty jejich aktivit.

Rok 2023 bude důležitý z hlediska projednávání změn principů fungování velkoobchodního trhu na evropské úrovni. Návrhy, které se objevují, jsou v rozporu s principy volného trhu, a proto budeme i nadále velmi aktivní v politické a legislativní práci s cílem vysvětlovat rizika takových změn a podporovat naopak taková řešení, která zachovají fungování trhu s co nejefektivnější strukturou a pravidly.





Karel Luner

Předseda představenstva MND Energy Storage

Obdobně jako celý sektor energetiky bylo i skladování zemního plynu v roce 2022 bezprecedentně zasááno válečným konfliktem na Ukrajině. Ukrajinský konflikt jen zvýraznil a umocnil počínající energetickou krizi a ukázal, jak velkých chyb se dopustily státy EU při definování svých energetických politik, mnohdy výrazně orientovaných na levnou ropu a plyn z Ruska. Kdo by na konci roku 2021 řekl, že se budou přepracovávat plynárenské havarijní plány tak, aby byly opravdu použitelné v případě krize, a že budou přijaty zákony, které například umožní zabavovat skladovací kapacity těm, kteří ji nedokáží či nechtějí využít (pravidlo „use it or loose it“).

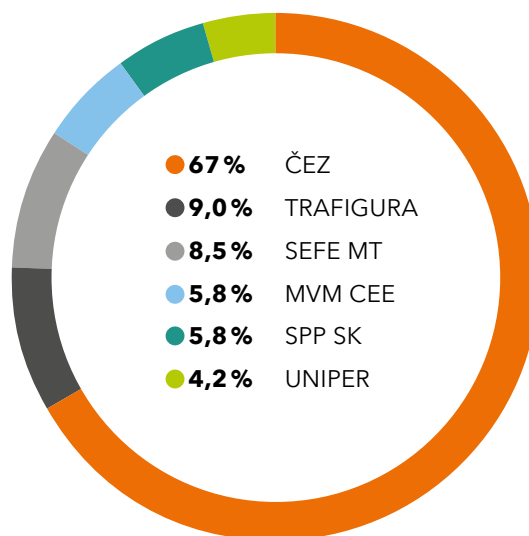
Krize mimo jiné poukázala na to, jak důležitou roli hrají zásobníky v plynárenství a že jsou nepostradatelné v zajištění bezpečnosti dodávek plynu pro průmysl i domácnosti ČR. Hrozba nedostatku zemního plynu také působí jako katalyzátor myšlenek, jak zemní plyn nahradit např. biometanem, syntetickým metanem nebo vodíkem.

Společnost MND Energy Storage, přes všechny potíže, může hovořit o velmi úspěšném roce.

2023

V roce 2023 budeme pokračovat v realizaci svých obchodních aktivit a rozvíjet obchodní produkty související se skladováním plynu. Rádi bychom dosáhli skladovací kapacity na úrovni 3,5 TWh. Budeme rovněž pracovat na zajištění dlouhodobé stability společnosti uzavřením kontraktů na tři a více let dopředu.

V roce 2023 máme šest zákazníků, kteří využívají naše skladovací kapacity. Rozdělení portfolia je vidět na grafu níže.





Lukáš Pokrupa výkonný ředitel MND Energie

Rok 2022 pro nás začal báječně. Obchodně jsme zpracovávali poslední tisíce smluv s novými zákazníky, kteří uvízli v síti DPI po krachu několika dodavatelů z konce roku 2021. Připravili jsme si řadu rozvojových aktivit, nové produkty a naboostovali jsme obchodní tým tak, abychom i v roce 2022 byli štikou v akvizici nových zákazníků při zachování maximální péče o stávající portfolio. Neskutečně jsme se po dvou covidových letech těšili na zcela běžné, operativní činnosti už pod hlavičkou nové společnosti MND Energie. Tato euforie nám vydržela bohužel pouze do konce února. Od tohoto data už nikdy nebude energetika pro obchodníky stejná. Nikdo nevěděl, kam svět spěje a úplně stejně v panice začaly reagovat i velkoobchodní trhy. Cena elektřiny a plynu se ukazovala naprosto bez jakékoli kotvy a logiky a vyústila v srpnu cenou elektřiny 1 000 EUR/MWh. Naprosto nepředstavitelné. Začali jsme se orientovat v novém prostředí, a ještě více přilnuli ke svým stávajícím zákazníkům. Téměř okamžitě jsme zastavili všechny akviziční obchodní nástroje a optimalizovali nákladovou stránku. Na denní bázi jsme se věnovali nákupu komodit pro své portfolio a bohužel jsme museli i přistoupit k opakovanému zvýšení koncových cen pro zákazníky. Stali jsme se ještě pružnější, a ještě rozhodnější než dříve. A to se nám vyplatilo. V závěru roku jsme si již byli jistí, že všechna předchozí opatření byla nezbytná a dopadla dobře jak pro firmu, tak i pro zákazníky. V listopadu se nám podařilo postupně otevřít opět prodeje a začali jsem plánovat budoucí rok 2023 pod zvýšenou regulací. Jako poděkování za naši práci hovoří výsledky. Udrželi jsme si vysokou zákaznickou spokojenost našich více než 250 tisíc zákazníků a velmi nízkou odchodovost při výborných hospodářských výsledcích.

Co se týče čísel, byl předchozí rok velice úspěšný. Podařilo se nám rychle načíst trh, zorientovat se a za pomoci externích vstupů se rychle a správně rozhodnout. Povedlo se nám rovněž být interně flexibilní a maximálně zákaznický orientovaní. Značka MND narostla i navenek. Od samotného počátku

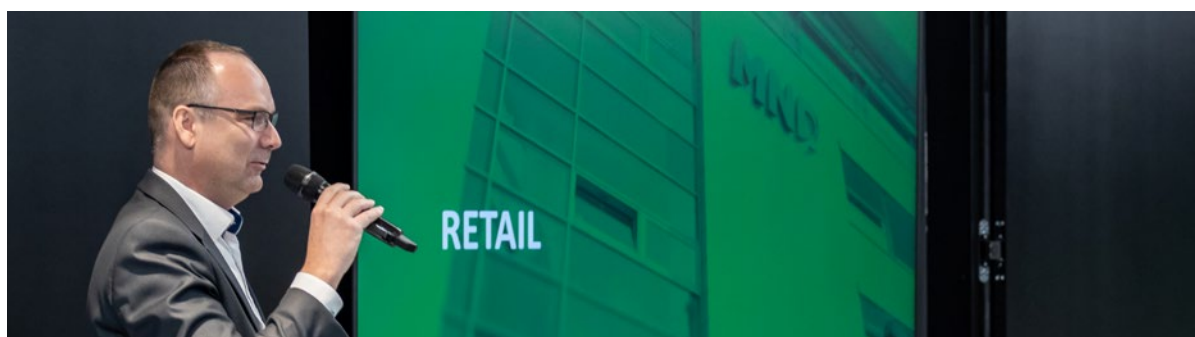
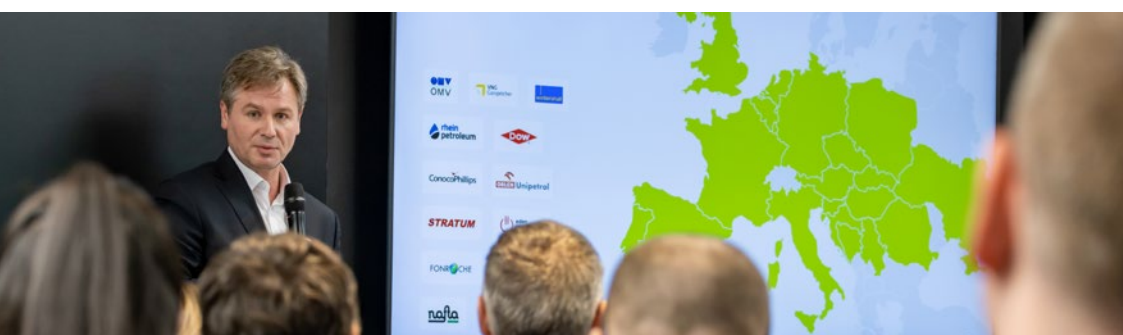
„krize“ jsme byli aktivní ve všech pracovních skupinách pod Českým plynárenským svazem, ANDE, ERÚ, MPO a i mezi obchodníky. Stali jsme se velmi respektovanou značkou s řadou expertů. Nechyběli jsme u mnoha kulatých stolů pořádaných na ministerstvech obchodu nebo financí. Proběhla řada schůzek i za účasti premiéra České republiky a byli jsme velice aktivní v přípravě budoucí legislativy, která se začala tvořit u Ernst&Young. V průběhu tohoto náročného a vypjatého období jsme se však málo dívali do zpětného zrcátka. Klesla naše interní zaměstnanecká spokojenost, a to jsou přesně ty rezervy, na které se musíme zaměřit letos.

2023

Někdo by řekl, to nejhorší je za námi, ale my to tak nevnímáme. Musíme pracovat dál a před námi jsou další výzvy. Je to především budování hodnoty firmy MND Energie. A jak jinak, než usilovnou prací. Nač je třeba se soustředit? Opět je v popředí zájmu náš zákazník a rozvoj vlastních zaměstnanců. Proto je pro nás významnou prioritou dopřát zákazníkovi po několika letech nové prostředí self care zóny, kde si na webu v pohodlí svého domova vyřídí naprostou většinu svých požadavků. Je před námi velký úkol rozhybat všechny dříve utlumené prodejní kanály a začít dokončovat předsevzaté, opět velmi ambiciózní cíle. Musíme se přizpůsobit zcela nové regulaci a umět správně pracovat s vládou zastropovanými cenami a kompenzačním mechanismem. A samozřejmě rozšířit své produktové portfolio. Je zde řada zákazníků, kteří chtějí využít naší férovosti a trvají na smlouvě na dobu neurčitou, dále máme řadu zákazníků, kteří chtějí jistotu fixní ceny na definované období nebo vyšší segment se spotovými cenami. Navíc jsme se rozhodli nabídnout zákazníkům nekomoditní produkty fotovoltaických elektráren nebo tepelných čerpadel od renomovaných českých výrobců včetně výkupu přebytků. Čeká nás pestrý rok, který vyhlížím s nadšením.

Energie po ránu

Prezentace MND zaměstnancům ve skupině KKCG





**NA TEMATICKÉ SNÍDANI BRAIN & BREAKFAST UPLYNULÝ ROK ZHODNOTILI
JIRÍ JEČMEN, MARTIN PICH, JANA HAMRŠMÍDOVÁ, RENÉ KACHYŇA
A LUKÁŠ POKRUPA.**

V Praze na Bořislavce jejich prezentaci sledovalo asi 80 lidí ze skupiny KKCG a dalších více než 100 online – většinou z MND z Hodonína a Lužic. Řečníci také představili zajímavé projekty, které v tomto roce jednotlivé části skupiny MND čekají.

Úvodní slovo měl výkonný ředitel skupiny MND Jiří Ječmen, který zhodnotil složitý, ale ve výsledku velmi úspěšný loňský rok. Martin Pich navázal se zhodnocením trhu a nastínil, jak by se mohly vyvíjet ceny energií v dalším období.

Jana Hamršmílová prezentovala plán vrtání pro tento rok v Česku a na Ukrajině a představila zajímavé projekty, jako je například stavba větrné elektrárny Oriv. Velký ohlas mělo video z transportu jednotlivých částí turbín na Ukrajinu.

Předseda představenstva Drilling & Services René Kachyňa početnému publiku popsal geotermální projekty, jimž se společnost věnuje, a nastínil, jaký je v tomto ohledu plán do budoucna. Na závěr se slova ujal šéf Retailu Lukáš Pokrupa, který zajímavě zasadil do souvislostí vývoj energetického trhu v Česku od podzimu 2021, kdy došlo ke krachu několika dodavatelů.

Snídaně nemohla končit ničím jiným než soutěží, kde přítomní i online účastníci mohli vyhrát batohy, power banky a víno – tedy tu nejlepší výbavu na výlety!

Martin Beneš

text a fotografie

Ledové poryvy

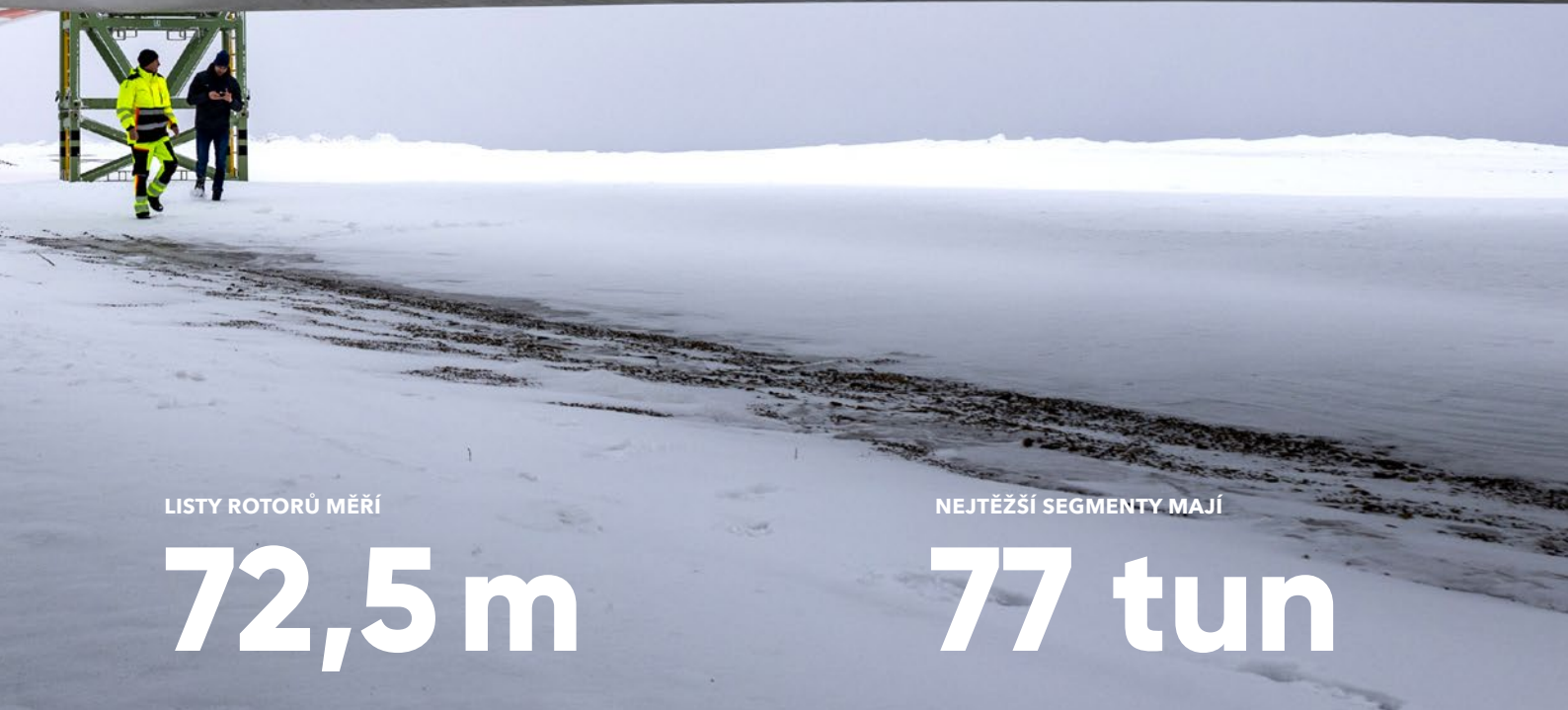
Výprava na stavbu první větrné elektrárny MND na Ukrajině

„NORMÁLNĚ TADY BÝVÁ FAKT HEZKÝ VÝHLED,“ UKAZUJE S IRONICKÝM ÚSMĚVEM YURIJ DO KRAJINY. RESPEKTIVE TAM, KDE SE KRAJINA SCHOVÁVÁ V MLZE. VŠUDE JE BÍLO, NENÍ ANI POZNAT, KDE KONČÍ ZÁVĚJE A KDE ZAČÍNÁ OBLOHA. JE 7. ÚNORA, JSME NA ORIVU. S KARLEM BŘÍZOU Z NEW BUSINESS DEVELOPMENT JSME VYRAZILI NA UKRAJINU ZJISTIT, JAK PROBÍHÁ STAVBA PRVNÍ VĚTRNÉ ELEKTRÁRNY MND.

DESÍTKA TURBÍN BUDE MÍT CELKOVÝ VÝKON

55 MW

y na Orivu



LISTY ROTORŮ MĚŘÍ

72,5 m

NEJTĚŽŠÍ SEGMENTY MAJÍ

77 tun

Počasí je tu takové, jaké člověk může čekat v únoru na úpatí Karpat, kde se staví větrná elektrárna – ostrý vítr, teplota okolo 15 pod nulou. Lokalita se nachází asi hodinu a půl cesty na jih od Lvova. A poslední část trasy stojí za to. Nejprve projíždíme vesničkou, kde se jakoby zastavil čas – malované dřevěné chaloupky spojují úzké cestičky, malebnost krajiny dokresluje pořádná vrstva sněhu. Za vesnicí uhýbáme doprava do kopce na opravdu prudkou cestu, kterou tady kvůli větrné elektrárně museli speciálně vytvořit – aby se po ní dostal tak rozměrný náklad jako listy rotorů, které samotné měří 72,5 metru (!).

Jedeme několik minut do strmého kopce, s přibývajícím nadmořskou výškou se radikálně mění počasí. Sněhu přibývá a viditelnost se stále zhoršuje. Pak už projíždíme kolem návrší, kde bude stát první turbína. Tento malý kopec je mimochodem uměle navezený, kameny se sem dopravovaly ze 60 kilometrů vzdáleného lomu. Pak už přijíždíme na místo „základny“ celé stavby. Pár buněk a spousta složeného materiálu včetně jeřábu. Všechno je zaváté sněhem, takže to připomíná základnu polárníků. Jen zaparkovaný gazík a červená Lada dávají poznat, že jsme na východě Evropy. Zastavujeme před stavební buňkou. Když vystoupíme z vyhřátého auta, abychom se pozdravili s místním stavbyvedoucím Yurijem, hned od ledového poryvu dostáváme pořádnou facku.

Žluté reflexní oblečení našeho nového průvodce v okolní bílé „tmě“ doslova svítí. Vřele nás přivítá a vyrážíme na obhlídku jednotlivých míst, kde začínají růst turbíny. Na prvním stanovišti jsou složeny všechny části potřebné ke kompletaci. Jsou tu dva menší jeřáby, které jednotlivé díly posunují. Základy nejsou pod sněhem vidět, patrně jsou pouze šrouby, na které se bude spodní díl věže kotvit. Usazovat se sem ale nyní nebude.

„Musíme čekat na vhodné podmínky. Klíčový je pro nás vítr. Spodní díl můžeme instalovat ve větru do 10 metrů za sekundu. Prostřední pak 8 metrů za sekundu a listy rotorů pouze ve větru maximálně o síle 5 metrů za sekundu. To nás v současné době dost limituje,“ popisuje Yurij. Podle předpovědi počasí očekává, že k montáži dojde okolo 8. března. Zatím si vše připravují a jednotlivé kusy turbín sem navážejí. Což je mnohem obtížnější, než se zdá.

Poslední úsek, když se sjede z hlavní silnice, je klikatý a v závěru i prudký. Některé segmen-





Technické parametry

Plocha staveniště větrné elektrárny	67 169 m ²
Nadmořská výška s převýšením	665–761 m. n. m
Celkový instalovaný výkon větrných turbín	54,6 MW
Celkový počet větrných turbín	10
Výška osy rotace listů rotoru	104,7 m
Pracovní průměr listů rotoru	149,1 m
Délka jednoho listu rotoru	72,4 m
Celková výška včetně průměru rotoru	180 m
Plánovaná roční výroba elektrické energie	150 GWh
Počet domácností zásobovaných elektrickou energií z VP Oriv za rok (při průměrné spotřebě jedné domácnosti 3 MWh)	50 000
Roční úspora emisí CO ₂ v porovnání s energetickým mixem České republiky až	75 000 t
Roční úspora emisí CO ₂ v případě tepelných elektráren spalujících hnědé uhlí až	150 000 t



Lokalita

Karpaty jsou spolu s pobřežím Azovského a Černého moře místem s ideálními podmínkami pro stavbu větrné elektrárny na Ukrajině. Dalším důležitým faktorem je dostupnost energetické sítě. Po dobu jednoho roku se tu vítr měřil na stožáru vysokém 70 metrů a výsledky byly velmi dobré.



ty mají hmotnost přes 70 tun, ten nejtěžší má dokonce 77 tun. Vyjet s takovým nákladem v podmínkách, které na místě panují, je pořádný oříšek.

Do kopce náklad táhnou čtyři velké tahače a pro všechny případy vše jistí ještě pásový buldozer. Zvládnout posledních pár stovek metrů trvá celý den. Dopravit na stavbu jeden set turbíny trvá tři týdny.

„Za vhodného počasí zabere stavba celé turbíny tři dny. Očekáváme, že budeme montovat spíše v noci, to není tak silný vítr,“ říká Yurij již v teple stavební buňky, kterou vyhřívá generátor. „Pak bude jeden den trvat utahování šroubů a kontrola, že je vše správně spojené. Další den zapojíme kabely a konečně bude následovat zprovoznění celé turbíny, což potrvá tři týdny,“ vypočítává.

Pokud vše půjde podle optimistického plánu a nedojde k žádným neočekávaným problémům, mělo by být vše hotové v červnu tohoto roku. Pak začne desítka turbín o celkovém výkonu 55 megawatt dodávat energii do sítě.

Martin Beneš

text a fotografie





**Transport turbín pro větrnou
elektrárnu Oriv na Ukrajině**



Jsme za polovinou zimního období.

Jak si Evropa stojí s plynem, elektřinou, ropou?

AŽ NA RELATIVNĚ KRÁTKOU DOBU V PROSINCI SE VENKOVNÍ TEPLOTY POHYBUJÍ NA DLOUHODOBÝCH TEPLOTNÍCH PRŮMĚRECH NEBO NAD NIMI. A TO JE VÝBORNÁ ZPRÁVA PRO EVROPU. ZÁSOBNÍKY SE NEČERPAJÍ TAK RYCHLE, JAK BY MOHLY, A NA KONCI TĚŽEBNÍ SEZONY V BŘEZNU ZŮSTANE V ZÁSOBNÍCÍCH POMĚRNĚ VELKÁ ZÁSoba, KTERÁ SE NEBUDE MUSET ZNOVU NATLÁČET.

Plyn

Velkou měrou k tomu přispívá také nižší spotřeba konečných odběratelů, zejména průmyslu a v neposlední řadě také pokles odběru v plynových elektrárnách. Celkově pozorujeme pokles spotřeby o ca 15 procent oproti roku 2021. Navíc spotřeba v Asii se zatím ještě nezvedá, a to je také pozitivní zpráva.

To se samozřejmě projevuje na cenách. Ceny se usadily na hodnotách 50–60 EUR/MWh predikovaných v prosinci. Pokud nenastane zásadní změna počasí a příliš se neochladí nebo nedojde ke snížení toků plynu, je pravděpodobné, že se zásobníky pro zimu 2023 naplní již v srpnu či v září. A to bude znamenat na konci léta další pokles cen až někde k 15–20 EUR/MWh pro dodávku na den dopředu. LNG terminály v Německu jsou v provozu a další se budou otevírat. Systémové riziko nedostatku plynu, jak jsme je zažívali v létě 2022, je pryč. Zůstávají nám „jen“ rizika cenová. Evropa prakticky kromě plynu z Norska, Alžíru a Ázerbájdžánu nemá žádné významné dodávky potrubní cestou, a proto musíme velmi pečlivě sledovat globální trh se zkapalněným plynem. Je třeba si všimnout, jak se vyvíjí dynamika nabídky v USA, Kataru, Austrálii atp. a jak rychle roste nebo klesá poptávka v Asii, zda nehrozí riziko výpadku na LNG exportní infrastruktuře atd. Rok 2024 a první polovina roku 2025 bude asi cenově nejcitlivější na bilanci globálního trhu. Od druhé poloviny roku 2025 se nabídka začne rychle zvyšovat a v roce 2026 by trh měl již být stabilizován v komfortní zóně. Je to také vidět na cenách forwardových kontraktů. Zatímco dodávky pro rok 2024 stojí ca 58 EUR/MWh, tak rok 2026 potom již jen 38 EUR/MWh.



⚡ Elektřina

Teplejší zima, úspory na straně spotřeby a také větrné počasí se pozitivně projevují i v cenách elektřiny. Není tomu dávno, kdy se ceny pohybovaly na závratných úrovních 500 EUR/MWh s krátkým výkyvem na 1 000 EUR/MWh.

Dnes se cena elektřiny pro rok 2024 ocitla ve výši zhruba 150–160 EUR/MWh a pro rok 2026 někde kolem 115–120 EUR/MWh.

Na evropské a na národních úrovních neustále probíhají intenzivní diskuse o dodatečné regulaci trhu jak velkoobchodního, tak trhu s koncovými zákazníky. Je patrná snaha trh dále sešněrovat a omezit tržní principy fungování trhu, a to jak v oblasti obchodování s elektřinou, tak s plynem. Přicházejí návrhy, jejichž cílem je zvýšit státní dotace při stavbě obnovitelných zdrojů, zajistit jim preferenční přístup na trh, zejména větrným a slunečním elektrárnám. Jindy se navrhuje zavést povinnost pro dodavatele vykupovat na dlouhodobé bázi elektřinu z těchto zdrojů za vysoké fixní ceny atp. MND a ostatní účastníci trhu se snaží vysvětlovat obrovská rizika takových návrhů, které ve svém důsledku povedou nikoliv k poklesu, ale k nárůstu cen pro koncové spotřebitele. V dalším čísle našeho časopisu se zaměřím na praktické příklady dopadu takových opatření na cenu a obecný princip volného trhu.

Navyšování těžby plynu ve světě

K menšímu pozitivnímu posunu došlo v oblasti společného nákupu plynu pro Evropu. Podařilo se vybrat společnost, která bude provozovat platformu, na níž se budou agregovat poptávky jednotlivých subjektů z evropského trhu. Současně představitelé EU a také jednotlivé státy vedou intenzivní jednání s producenty plynu prakticky po celém světě. Ode všech přicházejí pozitivní odezvy. Např. Norsko přislíbilo navýšit těžbu a přesměrovat toky na kontinent. Ázerbájdžán už během letoška bude postupně navyšovat toky do Evropy, o něco málo také Alžír. Katar, USA, Austrálie, Mosambik jsou připraveny podstatně navýšit exportní kapacity (projekty již běží). Agregční platforma by měla usnadnit přístup a přilákat a motivovat producenty k dalším investicím, zvláště, když se evropské země zaváží k deseti až patnáctiletým kontraktům. Ještě není vše dotaženo do detailu, ale měli bychom to v pracovních skupinách stihnout během letošního léta.



🔥 Ropa

Ceny ropy zažily od prosince jízdu jako na housenkové dráze. Snížená globální ekonomická aktivita a covid opatření v Číně tlačily ceny dolů, zatímco nižší těžba a nízké investice do těžby v minulosti ovlivňují ceny směrem nahoru. V roce 2023 očekáváme ceny spíše vyšší, a to zejména v druhé polovině roku, kdy by se měla začít projevovat nižší těžba a nárůst spotřeby. Lze přepokládat, že znovu zaznaménáme ceny atakující 100 USD/barel. Což není příznivá zpráva pro řidiče, protože to bude znamenat nárůst ceny benzínu a nafty.

Martin Pich

ředitel divize Trading

Brent Oil Futures ♦ 85.75 -0.86 (-0.99%)



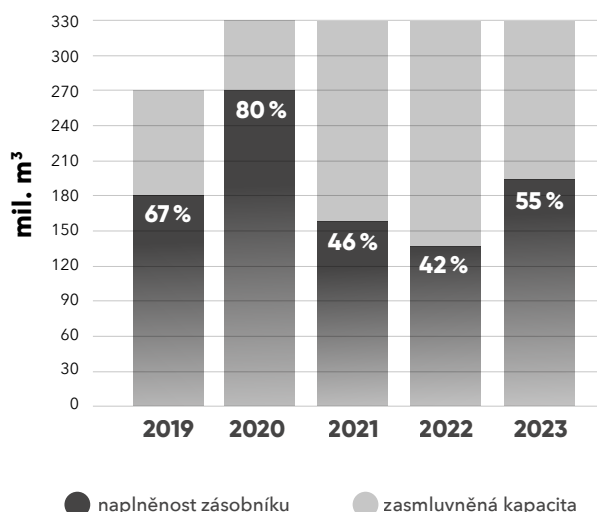
Vývoj situace zásobníků

v průběhu dosavadní těžební sezóny

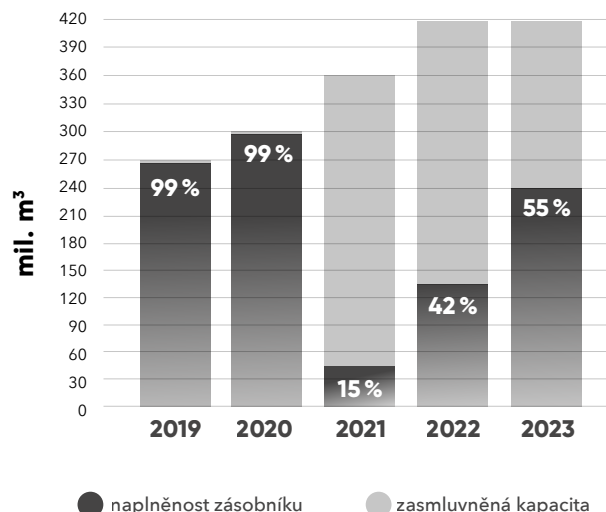
LETOŠNÍ ZIMU JSME – I PŘES OBAVY, KTERÉ PROVÁZELY CELÝ EVROPSKÝ TRH S PLYNEM V PRŮBĚHU ROKU – PŘIVÍTALI S NAPLNĚNOSTÍ ZÁSOBNÍKŮ DOSAHUJÍCÍ TĚMĚŘ 100 PROCENT. KROMĚ PŘÍZNIVÉHO VÝVOJE NA TRHU SE NA TOMTO STAVU PODÍLELA TAKÉ ÚPRAVA LEGISLATIVY, KTERÁ NOVĚ POŽADOVALA NAPLNĚNÍ ZÁSOBNÍKŮ V ČESKÉ REPUBLICE K 1. LISTOPADU ALESPŮŇ NA 90 PROCENT.

Naplněnost zásobníků

MND Energy Storage k 15. 2. 2023



Moravia Gas Storage k 15. 2. 2023



Pokud by tento limit nebyl ze strany obchodníka, resp. ukladatele, který si rezervoval pevnou skladovací kapacitu, dodržen, byla by mu kapacita odebrána a následně nabídnuta v aukci s nulovou počáteční cenou ostatním subjektům na trhu (tzv. „Use It Or Lose It“ princip). V Německu byl tento limit stanoven na 95 procent, ale tam je za naplnění zodpovědný přímo provozovatel zásobníku plynu, který v případě, že je naplnění skladovací kapacity nižší než požadované, musí o této skutečnosti informovat příslušný úřad (Bundesnetzagentur), který zajistí doplnění chybějícího množství plynu přes operátora trhu (Trading Hub Europe).

Dodávky zkapalněného plynu (LNG) a teplé podzimní počasí, kdy teploty začátkem listopadu místy přesahovaly 15 °C, zapříčinily, že těžba ze zásobníků započala později než v předchozích letech. K ochlazení došlo až v druhé polovině listopadu a nízké teploty vydržely do poloviny prosince. Nicméně pak došlo k další vlně oteplení a od 20. prosince přibližně do poloviny ledna bylo dokonce obnoveno vtlačení do zásobníků. Během tohoto období bylo do českých zásobníků doplněno přes 94 milionů kubíků plynu, do německých zásobníků potom přes 18,5 milionu kubíků plynu. Situace zásobníků v Německu téměř zcela kopíruje vývoj v České republice pouze s tím rozdílem, že v listopadu tamní zásobníky prakticky nevtlačely, ani netěžily. Silný vliv počasí na stav celého plynárenského trhu, včetně zásobníků, je tak patrný napříč většinou Evropy.

Nižší množství těženého plynu ze zásobníků také ovlivňuje skutečnost, že forwardová cena plynu na jarní měsíce (duben, květen) byla na trzích vyšší, než cena pro leden a únor.

Na přiložených grafech, sledujících stav zásob k 15. únoru v průběhu uplynulých pěti let, si tak můžete povšimnout, že v letošní těžební sezóně máme poprvé od rekordního roku 2020 nadpoloviční zaplněnost zásobníků. Ve zmíněném roce taktéž mírná zima v kombinaci s přibývajícemi dodávkami LNG a nastupující pandemií covidu-19, která paralyzovala průmysl, způsobila, že zásobníky zůstaly po zimě z více než poloviny plné a velkoobchodní cena se pak propadla na historické minimum – megawatthodina plynu se tehdy obchodovala okolo hranice 5 Euro. Tak optimistického vývoje se sice letos nejspíš nedočkáme, ale rozhodně je to pozitivní signál pro budoucí vývoj cen pro spotřebitele.

Na grafech také vidíme, že začátkem února bylo uskladněno v zásobníku Moravia Gas Storage téměř dvojnásobné a v zásobnících v Německu dokonce více než dvojnásobné množství plynu, než tomu bylo v předchozích dvou letech. Legislativou stanovené limity přitom požadovaly naplnění zásobníků k 1. únoru pouze na alespoň 30 procent v České republice a 40 procent v Německu.

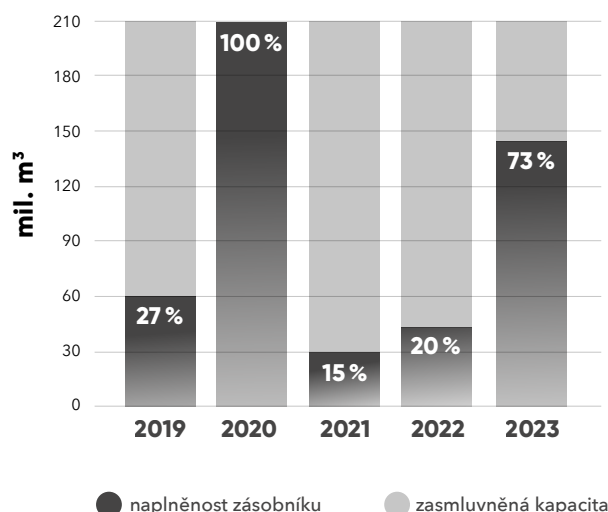
Pokud se bude situace na trhu nadále vyvíjet stejným směrem a počasí nepřinese prodloužení zimy až do jarních měsíců, očekáváme, že si většina ukladatelů ponechá část plynu v zásobnících do příštího skladovacího roku, který začíná od 1. dubna. I v opačném případě je ale naplněnost našich zásobníků dostatečná a jsme připraveni nadále poskytovat flexibilní těžební výkony našim zákazníkům. Pomoc při zajištění dodávek plynu k jeho spotřebitelům je tak v průběhu letošní zimy zajištěna.

Filip Červenka

obchodní oddělení Energy Storage



MND Energy Storage Germany k 15. 2. 2023



//

Na grafech také vidíme, že začátkem února bylo uskladněno v zásobníku Moravia Gas Storage téměř dvojnásobné a v zásobnících v Německu dokonce více než dvojnásobné množství plynu, než tomu bylo v předchozích dvou letech. Legislativou stanovené limity přitom požadovaly naplnění zásobníků k 1. únoru pouze na alespoň 30 procent v České republice a 40 procent v Německu."

3 vrtů pro letošek

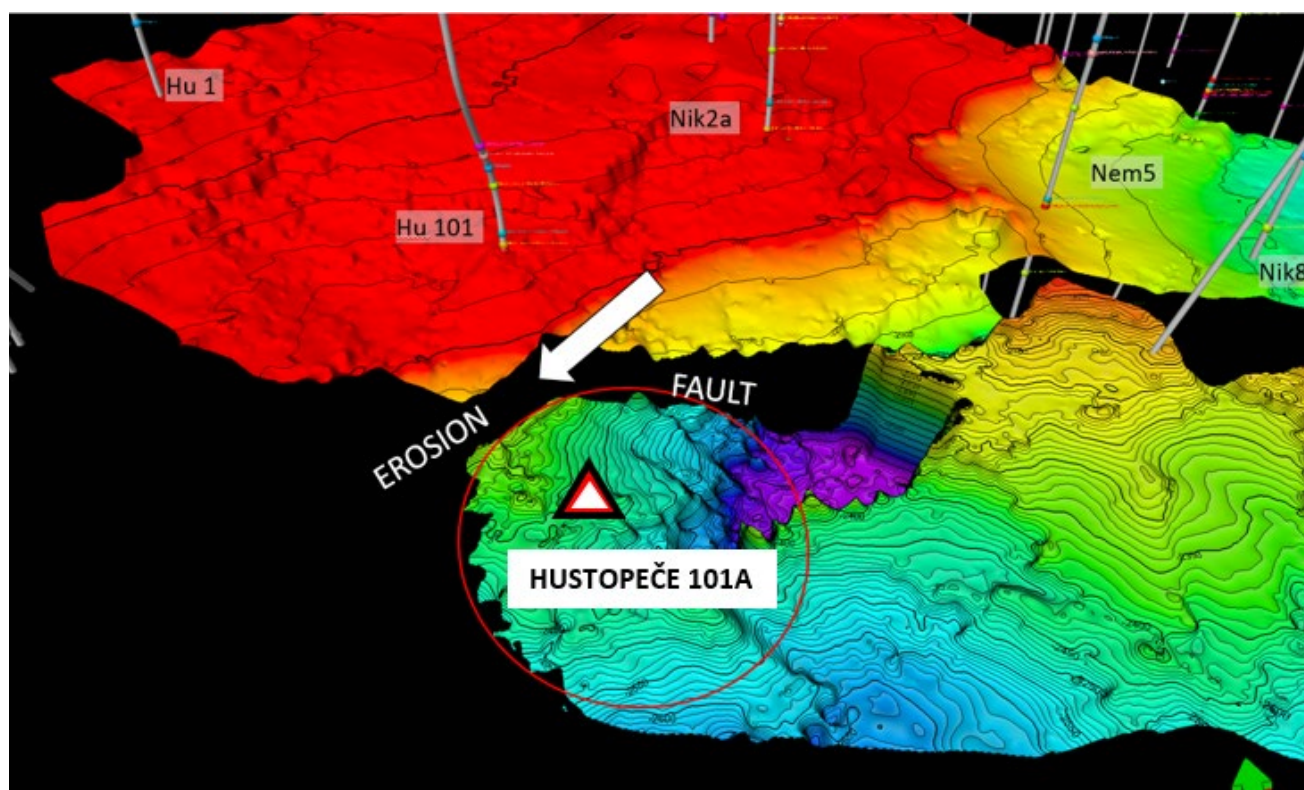
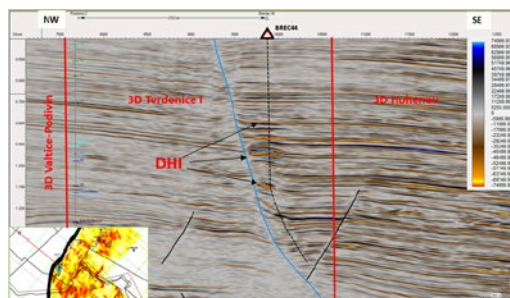
Z HLEDISKA VRTŮ JE ZA NÁMI VELMI PODAŘENÝ ROK. VYHLOUBILI JSME CELKEM ČTYŘI PRŮZKUMNÉ A JEDEN OVĚŘOVACÍ/TĚŽEBNÍ VRT. S RADOSTÍ MŮŽEME KONSTATOVAT, ŽE VŠECHNY BYLY ÚSPĚŠNÉ, VŠECHNY NALEZLY KOMERČNĚ VYUŽITELNÉ ZÁSoby ROPY NEBO PLYNU.

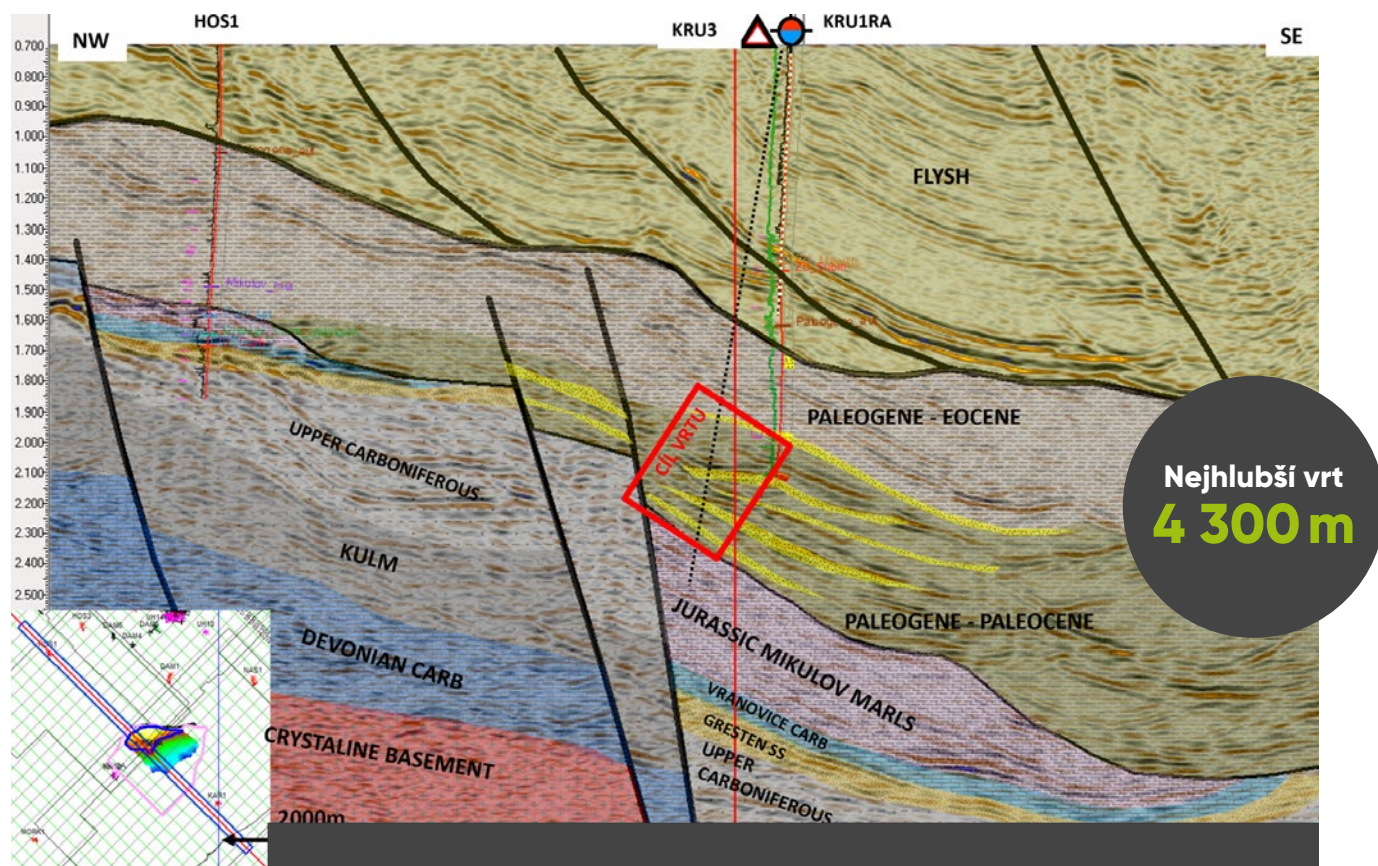
Podařilo se najít nová ložiska

Povedlo se nalézt plynové ložisko Valtice 4 a ropoplynové Mikulov 6. Objevili jsme nové části ložiska Borkovany, a to vrtv Borkovany 11 a Klobouky 7. Ověřovací vrt Bošovice 7 pak zastihnul očekávané ropné vrstvy severní kry ložiska Borkovany. Z nových průzkumných vrtů jsme připsali do evidence celkem 233 tisíc kubických metrů ropného ekvivalentu, což je více, než jsme v loňském roce vytěžili. I v letošním roce máme nabitý a ambiciózní program vrtání.

V únoru jsme zahájili těžebním vrtem Koryčany 18, který by měl ověřit severní rozšíření ložiska Koryčany a pomoci zvýšit těžbu.

Následovat bude vrt Hustopeče 101a. Jedná se o úhyb z vrtu Hustopeče 101 do hlubší struktury. Průzkumný vrt je z kategorie „rizikový s velkým potenciálem“. Geologové na seismických datech vidí možnou analogii našeho největšího ložiska Dambovice. Zároveň je to další z vrtů do zatím málo prozkoumaného Vranovického příkopu. Cílem jsou jurské sedimenty v hloubce 2 700 metrů. Očekávaná velikost objevu je 570 tisíc kubíků ropy s pravděpodobností 18 procent.





Krumvůř 3 by mohl skrývat miliardu kubíků plynu

Další dva vrtů míří na sedimenty Vídeňské pánve. Oba projekty míří na tzv. DHI (Direct Hydrocarbon Indication), tedy přímé projevy plynového syčení na seismických datech. Navazují na úspěšný vrt Valtice 4, kde se přítomnost plynu na místech DHI potvrdila. Průzkum v kategorii „nízké riziko – nižší potenciál“ míří na plynové akumulace v hloubce okolo 1 000 metrů o velikosti 40 a 30 milionů kubíků plynu s pravděpodobností 50 procent.

Dva vrtů v druhé polovině roku míří na hlubokou část Nešvačilského příkopu a na vyhledávání dalších analogů ložiska Borkovany. Vrt Dambořice 9 je plánován do hloubky

3 000 metrů a cílí na možné ložisko plynu v sedimentech paleogenu. Potenciální velikost objevu je 325 milionů kubíků plynu s pravděpodobností 23 procent.

Zlatým hřebem našeho ročního plánu je projekt vrtu Krumvůř 3. Tento projekt navazuje na pozitivní indicie nedokončeného vrtu Krumvůř 1ra, který byl hlouben před více než 20 lety. Projekt má hloubku 4 300 metrů a potenciální objev by mohl mít zásoby větší než miliarda kubíků plynu. I zde se jedná o průzkum rizikový – pravděpodobnost úspěchu je 14 procent.

Tomáš Baldrián

ředitel úseku geologie

A země se zachvěla... Končí poslední velké

3D měření Vídeňské pánve



STROJ O HMOTNOSTI 25 TUN S OBROVSKÝMI PNEUMATIKAMI PŘIJÍŽDÍ K MODRÉMU PRAPORKU. ZE STŘEDU NÁKLADNÍHO VOZU SE SMĚREM K ZEMI VYSOUVÁ SPECIÁLNÍ PLOCHA, KTERÁ CELÝ VŮZ PŘIZVEDNE. MOTOR JDE DO OTÁČEK A POD NOHAMA ZAČÍNÁ „VRNĚT“ ZEMĚ. FREKVENCE SE ZVYŠUJE, AŽ JE PRO ČLOVĚKA NEZNATELNÁ.

Ovšem tisíce geofonů, jež jsou všude v okolí, mají takovou citlivost, že okamžitě zachytí odrazy od různých geologických struktur v hloubkách i několika kilometrů. Za pár měsíců analýz dokáží naši geologové z těchto dat poskládat přesný obraz podloží a případně najít další obzory a struktury, které budou vhodné k vrtání.

To je ve zkratce aktuální stav projektu 3D Dubňany.

Zkoumaná plocha se nachází mezi obcemi Hovorany, Bzenec, Kyjov a městem Hodonín. Celkem se jedná o více než 200 kilometrů čtverečních. Celou tuto plochu pokryly geofony v husté síti – každý v řadě po 40 metrech s tím, že jednotlivé řady jsou od sebe vzdálené 120 metrů. Vůbec poprvé se u 3D seismického měření v Česku používá bezdrátová technologie. Možná ještě pamatujete na roky 2014 a 2015, kdy zkoumaná lokalita byla protkána tisíci kilometry kabelů, které i překlenovaly silnice. To už je minulost. Geofony už spojené kabely být nemusí.

Sice se vše díky nové technologii neuvěřitelně ulehčilo, pořád je to však docela fuška. Každý den před svítáním vyrazit do terénu – nejprve pracovníci vyznačují místa,

kam se umístí geofony a kde se bude vibrovat. Žluté a modré praporky. Pak se osazují samotné geofony. Stačí je zapíchnout a nohou zarazit do země. A takto se musí instalovat celkem 65 tisíc kusů. Pracovníci tak v terénu nachodí desítky, stovky kilometrů.

V mrazu, dešti, větru

Je to dost rutinní práce. Jít, najít praporek, zapíchnout geofon a jít zase dál. Takhle stále dokola. Zvlášť na polích, kde vás bičuje ledový vítr, to není nic příjemného.

Aby toho nebylo málo, hustá síť se nevyhýbá ani vodním plochám. V lokalitě je několik rybníků a je třeba získat data i z nich. Místo geofonů se v tomto případě používají hydrofony. Tedy zařízení, která plavou na hladině, odkud přijímají signály stejně, jako by byla umístěna v zemi.

Jakmile jsou sběrné body připravené, přijíždí řidič stroje vibroseis na místo, které vyznačuje modrý praporek. Ten mu určuje, kde má „zavibrovat“. Má s sebou naváděče a vytyčená místa vidí i v mapě.

Senzory pak odrazy zaznamenají i z několikakilometrové hloubky. Aktuálně ovšem měření míří „jen“ do hloubky zhru-



ba 1 500 metrů pod povrchem. Geofony nicméně neposílají data online. Každý jednotlivý přístroj musí pracovník ze země vyzvednout, odnést do centrály, kde se data stahují a přístroje se opět nabíjí, než jdou zpátky do terénu.

„Průzkum se zaměřuje na sedimenty Vídeňské pánve, hledáme obdobná ložiska, jako již těžíme v Mutěnicích, Starém Poddvorově nebo Vracově,“ popsala ředitelka divize Energy Jana Hamršířmířová.

I po sto letech těžby ropy a plynu totiž má jižní Morava stále potenciál. MND se daří díky průzkumné činnosti objevovat nové zásoby a perspektivní ložiska. „Systematicky pracujeme na celé ploše průzkumných území MND. Většina tohoto území je již 3D daty pokryta a současný projekt 3D Dubňany pokryje zbytek průzkumného území Vídeňské pánve,“ dodal ředitel úseku geologie Tomáš Baldrián. Měření skončí v březnu, pak bude následovat komplexní analýza získaných dat, jež potrvá do konce roku. První projekty vrtů ve zkoumané oblasti geologové očekávají ve druhé polovině roku 2024.

O 3D seismickém měření

Na území Česka se 3D seismické měření provádí od roku 1990. Veškeré objevy nových ložisek od roku 1995 jsou za-

loženy právě na interpretaci těchto měření. Díky tomu byla v minulosti odhalena například ložiska Žarošice, Uhřetice-Jih, Borkovany nebo Prušánky. Poslední měření na území ČR bylo realizováno v letech 2014 a 2015, a to na Mikulovsku a pak v oblasti Chřibů. Jejich výsledkem byl třeba objev plynového ložiska Mikulov 5.

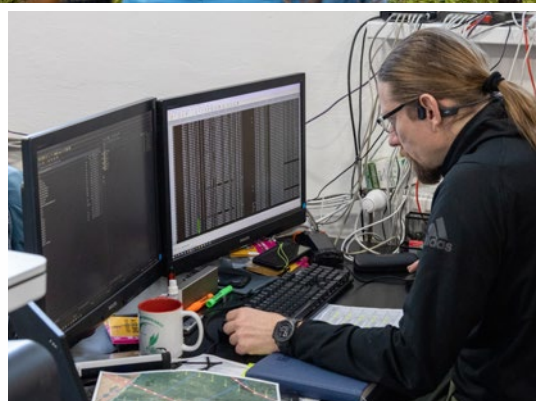
Podstatou 3D seismického měření je generování seismických (zvukových) vln, které se měří po průchodu a odrazení v horninovém prostředí do hloubky až několika kilometrů. Zdrojem seismických vln jsou stroje vibroseis – vozy velikosti středního nákladního auta, které vyvolávají požadované vibrace. Plocha měření je v pravidelné síti pokryta bezdrátovým systémem geofonů.

Metoda dokáže přesně popsat strukturu pod zemí až do několikakilometrové hloubky. Následuje geologická interpretace těchto seismických dat týmem geologů MND, jejímž cílem je identifikace oblastí nadějných pro realizaci průzkumných vrtů. Teprve ty potvrdí či vyvrátí předpoklady o existenci ložiska ropy nebo plynu a následně možnost těžby v dané oblasti.

Martin Beneš



▼ 3D seismické měření má tradičně velkou mediální pozornost. V terénu natáčela s Janou Hamršmídovou i Česká televize



Spousta úspěchů za námi a velké příležitosti před námi.

MND se na Ukrajině daří

NA UKRAJINĚ DOSÁHLY MND VÝRAZNÉHO MILNÍKU. Z LOŽISKA GIRSKA SE PODAŘILO VYTĚŽIT JIŽ ČTVRT MILIARDY KUBÍKŮ ZEMNÍHO PLYNU. A TO OD ROKU 2014, KDY DCEŘINÁ SPOLEČNOST MND V ZEMI PŮSOBÍ. JE TO ÚCTYHODNÉ ČÍSLO, ZVLÁŠT KDYŽ SE NA ZAČÁTKU ZDÁLO, ŽE LICENCE GIRSKA AŽ TAKOVÁ „VÝHRA“ NEBUDE.

Vroce 2014 jsme provedli 2D seismické měření a výsledky nebyly nijak oslnivé. Začátek obecně tam byl hodně zdlouhavý. Po nalezení vlastního ložiska jsme na rozvoj potřebovali celé čtyři roky,“ popisuje Lukáš Svozil, šéf firmy Horyzonty, dceřiné společnosti MND Ukraine.

Během čtyř let se podařilo realizovat na licenci Girska 3D seismiku přes celou licenci a celkem 20 vrtů. Letos ještě přibudou dva: Girska 22 se nyní dokončuje a Girska 40 bude následovat. Za tu dobu navíc MND na Ukrajině proinvestovaly jednu miliardu hřiven.

Licenci se postupně podařilo rozšířit o 50 procent jižním směrem a nyní se jedná o přikoupení další sousední oblasti, která se jeví jako perspektivní. „Tu bychom chtěli koupit v aukci, pokud možno ještě v letošním roce,“ dodává Svozil.

Nicméně z těžebních objemů je patrné, že to nejlepší má ložisko již za sebou. Podle prognóz by nyní už měly spíše klesat. Ale stále je množství odhadovaných zásob

asi půl miliardy kubíků. Letos se odhaduje produkce na této lokalitě na 65 milionů kubíků.

„Co se týče ročních objemů těžby, to nejlepší z Girske máme za sebou. Nyní v rámci optimálního vývoje těžby už nebudeme tak šlapat na plyn. K navýšení těžby zpět nad 100 milionů kubíků ročně musí pomoci nové pořízené licence Tynivská a Žukyvska, respektive další licence, o kterých uvažujeme,“ avizuje Lukáš Svozil.

Další projekty na západě Ukrajiny

Také z tohoto důvodu MND na Ukrajině rozvíjí projekty i na dalších licencích. Právě se dokončuje 3D seismické měření na lokalitě Tynivská, která se stejně jako Girska nachází na západě Ukrajiny. Prvotní předběžné výsledky dávají tušit, že je zde poměrně slušná naděje na bohaté ložisko.

„První signály naznačují, že Tynivská by nemusela být vůbec špatná. Očekáváme, že převod dat z 3D seismiky bude hotový někdy okolo června a pak geologové začnou s analýzou (interpretací dat). My mezitím chystáme le-



gislativu na to, abychom mohli vrtat. Byl bych rád, kdybychom do konce roku na Týnivské zvládli první vrt. Samozřejmě se to nemusí podařit, ale je třeba si dát ambiciózní cíl," míní ředitel Horyzontů.

V únoru se ve Lvově v návaznosti na říjnové memorandum vedení MND sešlo s ukrajinským státním podnikem UGV. Na schůzce za účasti Jany Hamrsmídové, Radima Cipryse, Tomáše Baldriána a Lukáše Svozila se dohodnul základní program prací, ve hře je několik licencí na západě Ukrajiny, které by těžily MND a UGV společně.

„Řešili jsme záruky a garance a zástupci UGV nám nabídli spolupráci na dalších projektech. Obecně má UGV velký zájem s námi spolupracovat," pochvaluje si Lukáš Svozil.

Jedná se o to, že současné dvacetileté průzkumně-těžební licence UGV by stát převedl do režimu Production Sharing Agreement (PSA), tudíž by licenci rozšířil o smlouvu, kterou podepisuje vláda s danou firmou či konsorciem (tedy MND a UGV). Licence je poskytnuta na 50 let a stát má takto garantovaný podíl z těžby.

„Je to nejlepší typ licence, jaký může být," zdůraznil Svozil.

3D seismika na východě se odkládá kvůli minám

Zatímco na západě Ukrajiny vše klapě, jak má a válka je tu něco velmi vzdáleného, na východě je situace zcela jiná. MND vlastní licenci v Poltavské oblasti, která sousedí

s oblastí charkovskou. Válka tu tak má mnohem konkrétnější obrysy. Fronta je od potenciálních míst těžby vzdálena pouhých 200 kilometrů. Je proto nutné plány neustále přizpůsobovat dynamicky se měnícím podmínkám. Podle původního harmonogramu se na licenci Žukivská měla během léta provádět 3D seismika. Z toho ovšem sešlo. Ukázalo se totiž, že 3D seismické měření by protínalo obranné linie města, kde jsou i minová pole či stanoviště protivzdušné obrany.

Nicméně dostupná jsou data z 2D seismické měření a na jejich základě by tým Lukáše Svozila chtěl lokalizovat jeden mělký vrt a letos ho realizovat. „Naše licence je zajímavá tím, že ve velkých hloubkách je solný diapir, který udělal pasti. To je hlavní důvod, proč se licence kupovala. Ale nad solným diapirem jsou v mělkých strukturách také potenciální ložiskové pasti a na to se dá vrtat hned. Takže nyní zpracováváme projekt vrtu s hloubkou okolo dvou kilometrů," potvrzuje Svozil.

Až přijde čas na 3D seismiku, měla by získaná data přinést zajímavé výsledky. Na sousední licenci jsou nyní v provozu vrty, které z hloubek okolo šesti kilometrů dávají 300 tisíc kubíků plynu denně – každý sám o sobě! Jeden vrt tak produkuje to, co MND vytěží na celé Moravě.

Martin Beneš

300 tisíc m³ plynu denně

NA SOUSEDNÍ LICENCI JSOU NYNÍ V PROVOZU VRTY, KTERÉ Z HLOUBEK OKOLO ŠESTI KILOMETRŮ DÁVAJÍ 300 TISÍC KUBÍKŮ PLYNU DENNĚ - KAŽDÝ SÁM O SOBĚ! JEDEN VRT TAK PRODUKUJE TO, CO MND VYTĚŽÍ NA CELÉ MORAVĚ.



A close-up portrait of a middle-aged man with short dark hair, looking directly at the camera with a slight smile. He is wearing a bright yellow collared shirt under a green and black patterned jacket. The background is a warm, out-of-focus yellow. On the right side of the image, there is a solid blue rectangular block and a green circular block.

**„Je to naše země
a nikdo nám
ji nevezme.“**

Na pomoc Západu Ukrajina nikdy nezapomene.

Z OKNA SVÉ KANCELÁŘE V NEJVYŠŠÍM PATŘE NOVÉHO SÍDLA RODINNÉ FIRMY MÁ STEPAN KOZYTSKYI LVOV JAKO NA DLANI. KRÁSNÉ HISTORICKÉ MĚSTO VŮBEC NEPŮSOBÍ, JAKO BY SE NACHÁZELO V ZEMI, KTERÁ JE JIŽ ROK VE VÁLCE. JENŽE I SEM DENNĚ PŘIJÍŽDÍ RAKVE SE ZABITÝMI VOJÁKY, I TADY LIDÉ ZTRÁCEJÍ SVÉ PŘÍBUZNÉ, KTEŘÍ BOJUJÍ ZA SVOU VLAST.

Stepan se svým otcem Zinovijem řídí společnosti ECO-OPTIMA a ZAKHIDNADRASERVIS, které tvoří největší energetickou skupinou na západě Ukrajiny. A je také partnerem MND – ve společnosti MND Ukraine má podíl 20 procent, projekt větrné elektrárny Oriv je joint venture a tedy 50 na 50. V rozhovoru, který se uskutečnil ve Lvově na začátku února tohoto roku, Stepan popisuje, jak se podniká v době války, jak rodinná společnost pomáhá lidem i armádě a jakým směrem se v následujících letech chce v oblasti energetiky ubírat.

Válka trvá již rok. Co vás za tu dobu nejvíce překvapilo? Ať už pozitivně, nebo negativně.

Největším překvapením vůbec bylo, že válka vypukla. A pak to, že se Ukrajina vzpamatovala a stále bojuje, a to dost úspěšně. Asi nikdo nečekal, že dokážeme vzdorovat ruské armádě.

Dokážete popsat své pocity v den, kdy Rusko napadlo vaši zemi?

Pamatuju si, jak jsem večer 23. února, tedy noc předtím, než to začalo, sledoval televizi. Běžel tam Putinův projev. Bylo to šílené, mluvil o denacifikaci Ukrajiny a prohlašoval, že začne speciální vojenská operace. Myslel jsem, že se to bude odehrávat na Donbase, ale za dvě hodiny mě vzbudil otec, když mi volal, že začala válka. Rakety padaly všude, i sem na západ – do našeho regionu jich za první den přiletělo 15. Otec byl ale v Kyjevě, který byl tvrdě ostřelován. Hrozně jsem se o něj bál.

Snažil se pak dostat do Lvova?

Ano, měl letenku, ale letiště bylo pochopitelně zavřené. Sedl do auta a jel sem. Je to 550 kilometrů, normálně je to tak sedm hodin jízdy. Tehdy to jel 27 hodin. Některé cesty byly zavřené, protože rakety zničily mosty, všude byly kolony. Ty první dny byly opravdu těžké, máme lidi v terénu, tehdy jsme navíc dělali 3D seismiku, venku jsme tak měli 500 zaměstnanců. Řešili jsme, co bude. Nikdo přesně nevěděl, jakým směrem se to bude vyvíjet. Na začátku třeba nebyla nafta. Všechny benzinky přestaly fungovat, stopnul se dovoz pohonných hmot. Rafinérie v Poltavské oblasti dodávala naftu jen armádě. Ale po pár týdnech si všechno sedlo a naučili jsme se fungovat.

Když se ale teď po roce podívám z okna, vidím Lvov a vůbec bych neřekl, že takhle vypadá země, která je ve válce.

Ano, jsme hodně vzdáleni bojům. Na frontu je to odsud asi 1 000 kilometrů. Ale každý den se sem vrací rakve zabíjených vo-

jáků. Každý den tu lidi přichází o blízké, kteří bojují za Ukrajinu. Takže na první pohled to tu vypadá klidně, ale je třeba si uvědomit, že válka se dotýká všech. Zároveň je třeba říct, že cítíme obrovskou pomoc svobodného světa a opravdu si toho vážíme. Všichni tu ví, že Česko bylo jednou z prvních zemí, která nám poslala zbraně a humanitární pomoc. Ukrajina na to nezapomene.

Lidé dokonce organizují sbírky, v Česku jsme vybírali peníze na modernizovaný tank pro Ukrajinu v rámci projektu „Dárek pro Putina“.

To je úžasné. Bez nadsázky každý tady ví, že bez západní pomoci bychom se pravděpodobně neubránili. Rusko je prostě příliš velká země s obrovskými zdroji. Se Západem na své straně můžeme přežít a já věřím, že i zvítězit.

Jaká je nálada v ukrajinské společnosti? Nejsou lidé již unavení?

Ne, lidé jsou odhodlaní. Jsme dost zarputilý národ. V prvních měsících války byli všichni vystrašení. Spousta lidí nevěděla, co dělat. Jestli odejít do zahraničí, zůstat tady a riskovat životy rodiny. Já osobně jsem nikdy neuvažoval o tom, že bych zemi opustil, ale osm milionů Ukrajinců odešlo. Postupně se to ale zlepšilo, lidi si zvykli. Pak začaly útoky na energetickou infrastrukturu a velké blackouty. Teď už je to lepší, ale před pár týdny třeba elektřina šla čtyři hodiny a čtyři nefungovala. Ale víte, jak to vypadalo?

Netuším.

Když světla zhasla, lidi otevírali okna a zpívali – nebo vykřikovali, aby Putin šel...

Na chuj?

Ano! Umíte si představit, jak to zní, když to vykřikují stovky lidí? I v tak zlých časech mají lidi smysl pro humor.

Včera, když jsem byl ve městě, jsem si všiml, že lidi mají neuvěřitelné odhodlání. Zpívali a skandovali v ulicích.

Ano, panuje tu nezlomné přesvědčení, že vyhrájeme. Protože my budeme bojovat do konce. Zvítězíme nebo tu zemřeme. Je to naše země a nikdo nám ji nevezme.

Vnímají lidé, jak která země pomáhá? Německo kupříkladu sklízelo kritiku, že nedělá dost a to, co dělá, dělá pomalu.

Můžu mluvit jen za sebe. Vnímám tu obrovskou pomoc, kterou nám poskytují Spojené státy, Velká Británie, Česko, Polsko, státy Pobaltí. Ale děkujeme samozřejmě za každou pomoc – Španělsku, Norsku, Švédsku, Itálii, Francii, Slovensku a také Německu, které přislíbilo tanky Leopard 2. Jsou to samozřejmě citlivé politické věci a není na mně, abych to hodnotil.

Jak se podniká v této situaci? U nás ve střední Evropě je těžko představitelné, že se na jihu a východě země válčí, zatímco na západě všechno vypadá „normálně“.

Lidé se přizpůsobují. Samozřejmě jsou problémy s dodávkami různých věcí, ale tak to prostě je. Musíme se umět adaptovat novým podmínkám.

Máte třeba problém s pracovní silou?

Na jednu stranu z Ukrajiny odešlo 8 ze 42 milionů obyvatel, které země měla před válkou. Na druhou stranu tady ve Lvově je aktuálně spousta těch, kteří utekli z oblastí, kde se bojuje. V současné době máme v armádě 78 zaměstnanců. To je asi 10 procent z celkového počtu.

Jste s nimi v kontaktu?

Ano, samozřejmě. Víme o všech, naštěstí „jen“ jeden je zraněn, šlápl na minu. Má ošklivě zraněné obě nohy, ale přežije.

Vaše nadace uspořádala po celém světě sérii výstav ukrajinských umělců na podporu žen, které přišly o končetiny. Jednu jsme měli u nás v Praze na Bořislavce – kde všude ještě byly?

Aktuálně je výstava v Torontu. Kromě Česka byla instalována také ve Švýcarsku, pak to byla Paříž, Řím, Berlín, New York. Podařilo se díky těmto výstavám pomoci mnoha ženám. Některé mají opravdu těžký osud. Jeden případ je obzvláště smutný: Paní z Doněcké oblasti přišla během raketového útoku o obě ruce a obě nohy, její manžel a syn zemřeli. Psycholog se jí ptal, jestli vůbec chce žít dál. Ona odpověděla, že chce žít, že chce najít syna a pohřbit ho, protože to se zatím nepodařilo. Je někde pod sutinami. Paní má dnes protézy a je velmi

odhodlaná. Říká, že bude perfektní voják a udělá cokoli. Klidně dát bombu do Kremle.

Vaše nadace ovšem pomáhá i armádě. Co přesně dělá?

Nakupujeme auta, turnikety (na zastavení krvácení – pozn. autora), helmy, neprůstřelné vesty, vojenské komunikační systémy, které se nedají odposlouchávat. Celková naše pomoc armádě za loňský rok byla přes tři miliony dolarů. Loni jsme taky založili novou firmu a začali vyrábět kamikadze drony pro armádu. Je to velmi podobné jako americké Switchblade. Vyrábíme je a zdarma poskytujeme armádě. Už jsme jich dodali sto, do konce března by jich mělo být 300.

Posuňme se teď k projektu větrné elektrárny Oriv, kterou stavíte společně s MND. Byla na stole varianta, že by se celý projekt kvůli válce zastavil?

Ne, nikdy jsme o tom neuvažovali. Sice je teď všechno komplikovanější, zvláště s logistikou, ale problémy se podařilo vyřešit. Očekávám, že v červnu bychom mohli být se vším hotovi.

Není to ovšem jediný projekt výroby zelené energie, který vaše skupina má...

Ano, máme ještě jednu větrnou elektrárnu a také solární elektrárny o celkovém výkonu 115 MW. Loni jsme vybudovali solární elektrárny s výkonem 5 MW a nyní stavíme další 2 MW. Oriv bude mít 55 MW.

Obnovitelné zdroje jsou tedy směr, kterým chcete v energetice jít?

Částečně ano, věnujeme se tomu již devět let. Nyní se zabýváme také projektem malých jaderných reaktorů. Plánujeme první postavit v roce 2026, máme také projekt s MND ohledně zeleného vodíku. Tohle je směr, kterým se chceme vydat.

Poslední otázka: jak myslíte, že může válka skončit? Je vůbec možné, aby Ukrajina vyhnala Rusy ze všech svých území? Nebude muset nakonec dojít k nějakému kompromisu?

Vyhrajeme! Nevzdáme se žádné části svého území. Nebude to jednoduché, Rusko má ve všech směrech větší zdroje než Ukrajina. Naším cílem je porazit Rusko na bitevním poli. A rok 2022 ukázal, že je to možné. Stačí se podívat na mapu, kde Rusové byli a kde jsou nyní. Polovina Kyjevské oblasti byla okupována, víc než polovina Černihivské, Sumské, Charkovská oblast byla okupována ze 70 procent, Chersonská z 90 procent. A jak je to dnes? Kyjev, Černihivsk, Sumy, Charkov – tyto oblasti jsou osvobozené. Máme šanci porazit Rusko vojensky, a to je jediná možnost, jak vyhrát. Musíme je vyhnat. A já věřím, že se to povede letos. Ruská armáda je neuvěřitelně přečenoována, jsou slabí, hloupí. My bojujeme za svou zemi, za své rodiny, za svobodu. Za co bojují oni?

Martin Beneš



▲ Schůzka Stepana Kozytského se zástupci MND

Generátory od MND pomáhají v městě Irpiň

Čtyři dieselové generátory věnovala městu Irpiň společnost Horyzonty, dceřiná firma MND Ukraine. Pomohli jsme tak překlenout složité období během ruských útoků na infrastrukturu, kdy docházelo k masivním výpadkům proudu. Generátory mají výkon 45–75 kW, dva z nich byly umístěny ve školách.

„Upřímně moc děkujeme za pomoc a spolupráci. A to za všechno od nákupu těchto generátorů až po jejich doručení do hrdinského města Irpiň. Dnes je situace s výpadky elektřiny ve městě stabilizovaná, ale když je ve městě vyhlášena letecký poplach, elektřina se vypíná. To se provádí, aby se zabránilo poškození transformátorů zkratem v případě, že střela zasáhne rozvodnu. Právě v tuto dobu se využívají generátory od společnosti Horyzonty,“ popsal Dmytro Negresha, zástupce starosty města Irpiň, která od loňského roku nosí titul hrdinské město Ukrajiny.

Martin Beneš





Nové trhy, zajímavé projekty v oblasti geotermie i těžby

Co čeká posádky Drillingu v letošním roce?

VRTNÉ SPOLEČNOSTI SKUPINY MND – MND DRILLING & SERVICES A MND GERMANY – SE V MINULÉM ROCE PODÍLELY NA MNOHA ZAJÍMAVÝCH PROJEKTECH V TUZEMSKU I V EVROPĚ. NĚKTERÉ Z TĚCHTO ZAKÁZEK SE JIŽ PODAŘILO PŘEDSTAVIT V UPLYNULÝCH ČÍSLECH MND REPORTU, A TAK BYCHOM NA ZAČÁTKU NOVÉHO ROKU RÁDI CHARAKTERIZOVALI PROJEKTY, KTERÉ NÁS ČEKAJÍ V ROCE 2023.



Itálie

Italský trh v současnosti zaměstnává dvě těžké soupravy MND DS. Nejtěžší souprava Bentec 450 pokračuje už od října v realizaci prvního geotermálního vrtu pro energetického dodavatele FRI-EL Geopower v provincii Ferrara. Kontrakt je uzavřen na dva hluboké vrt, a pokud se potvrdí jejich potenciál, je možné, že kontrakt bude prodloužen o další vrt pro tohoto zákazníka. Pro případ, že by se naopak očekávání vrtů nenaplnila, jednají zástupci MND DS s možnými alternativními zákazníky pro druhou polovinu tohoto roku. Současná doba naštěstí „hlubokým“ projektům přeje a o soupravu Bentec 450 je tak značný zájem.

Bentec 350 prošel pravidelnou údržbou a pětiletou inspekci a na konci ledna proběhla jeho mobilizace do Itálie, kde po důkladném proškolení osádky a inspekcích místních úřadů zahájil na počátku února vrtné práce na vrtu Casale Cocchi 1. Po jeho dokončení by se souprava měla v průběhu května přesunout na druhou část projektu, již je realizace podzemní opravy vrtu Abbadesse 1, která bude pravděpodobně končit v prvním měsíci letních prázdnin. Po dokončení celého projektu je plánována demobilizace soupravy i osádky zpět do České republiky a jejich zapojení do realizace hlubokých vrtů společnosti MND v tuzemsku až do konce letošního roku.



Německo

Od Vánoc loňského roku se osádka MND Germany se soupravou R40 podílí na projektu společnosti Vermillion a odvrtila již tři mělké vrt v okolí obce Vorhop na severozápadě Německa. V této chvíli dokončuje poslední vrt Vorhop 64, po jehož ukončení bude souprava demobilizována na základnu v Nienburgu, kde bude uskladněna a projde částečnou opravou před svým následujícím projektem ve Španělsku. Osádka MND Germany bude od března pokračovat v Německu s těžší soupravou R30, se kterou odvrátí jeden solný vrt pro chemickou společnost DOW Chemical, jež pravidelně využívá služeb MND Germany i MND D&S. Realizace vrtu Ohrensen K32 je plánována na přibližně tři měsíce a místo vrtní je nedaleko největšího německého přístavu Hamburk.





Španělsko a další země

V letošním roce se nám opět podaří vstoupit na nový trh, a tím je Španělsko. S místním kontraktorem Enagas, který ve Španělsku provozuje mimo jiné několik zásobníků plynu, jsme podepsali smlouvu na dlouhodobou kampaň oprav dvou sond u Madridu a další sondy v regionu Serrablo na severu Španělska. Tímto projektem bude osádka MND Germany se soupravou R40 pokračovat ihned po dokončení vrtu Ohrensen K32 v Německu.

Na podzim roku 2023 se pak chystá návrat osádky MND Germany zpět do Německa, kde bude realizovat se soupravou R40 pro společnost Neptune Energy vrtu Adorf Z6 a Ringe H1 v západním Německu.

Také o vrtnou soupravu MD 150 registrujeme na trhu zvýšený zájem a pro její osádku jsou na rok 2023 naplánovány dva dlouhodobější projekty. V únoru 2023 zahájí kampaň čtyř vrtů pro společnost MND, a. s., a ve třetím kvartálu roku 2023 bude pokračovat v pracích pro operátora skupiny Vermilion, tentokrát v Chorvatsku, kde by měla operovat až do začátku roku 2024.

Hledá se osádka Bentecu 250!

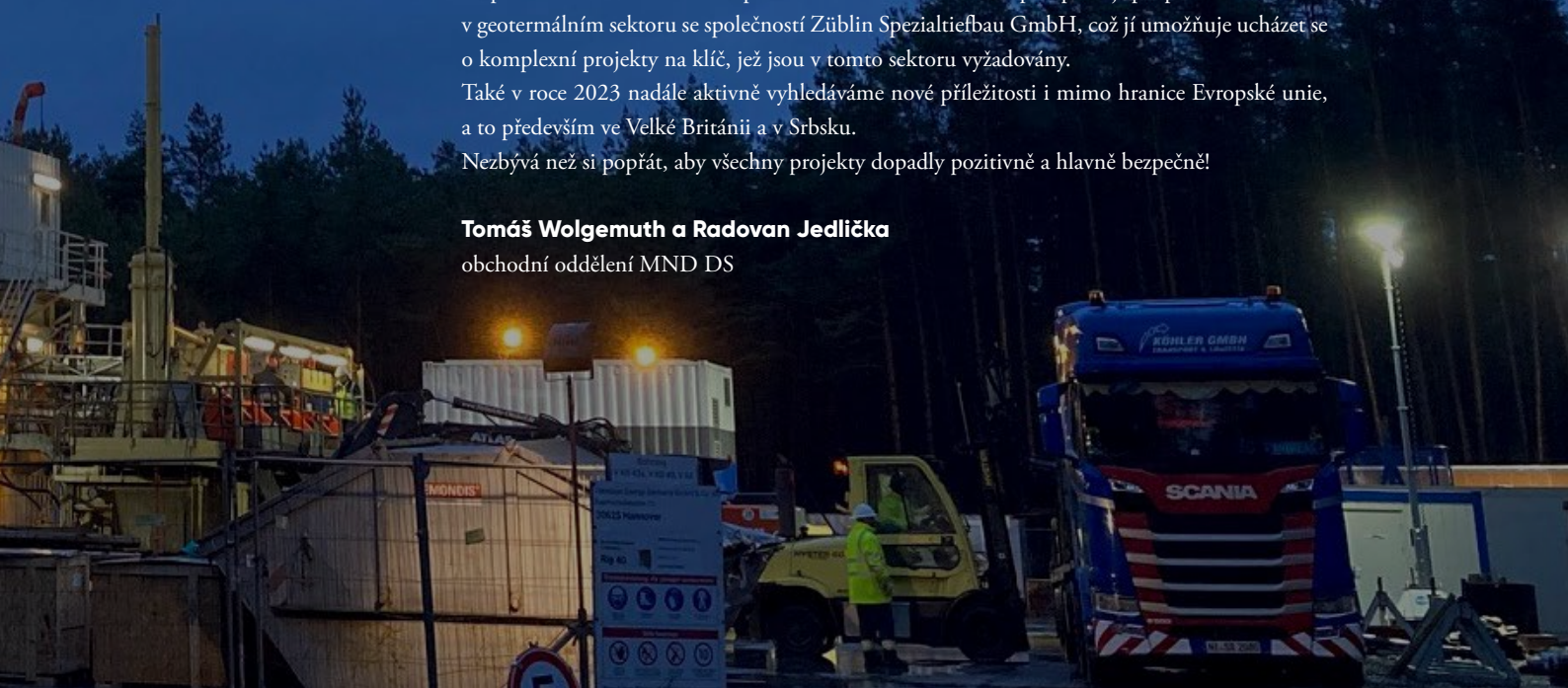
V důsledku oživení trhu oil & gas a taktéž trhu geotermálního očekáváme v roce 2023 vysoké vytížení existujících osádek a souprav společnosti, potýkáme se nicméně s nedostatkem kvalifikovaných pracovníků na osádkách a je tedy bohužel velice problematické na rok 2023 sestavit další osádku, která by mohla realizovat další zahraniční projekty se soupravou Bentec 250.

Všechny soupravy jsou i nadále nabízeny do projektů v zahraničí a v tuzemsku tak, aby realizace těchto projektů maximalizovala využití volných kapacit společnosti. Účastníme se výběrových řízení napříč státy Evropské unie. Díky spolupráci se společností ze skupiny KKCG, tedy společností MND Germany GmbH, se nám daří získávat i nové zákazníky na stávajících trzích, zejména pak německém trhu. Obě společnosti rovněž intenzivně spolupracují při podávání nabídek v geotermálním sektoru se společností Züblin Spezialtiefbau GmbH, což jí umožňuje ucházet se o komplexní projekty na klíč, jež jsou v tomto sektoru vyžadovány.

Také v roce 2023 nadále aktivně vyhledáváme nové příležitosti i mimo hranice Evropské unie, a to především ve Velké Británii a v Srbsku.

Nezbývá než si popřát, aby všechny projekty dopadly pozitivně a hlavně bezpečně!

Tomáš Wolgemuth a Radovan Jedlička
obchodní oddělení MND DS



MND reagují na příznivý vývoj na trhu Snižují ceny plynu a elektřiny

MND REAGUJÍ NA PŘÍZNIVÝ VÝVOJ CEN NA ENERGETICKÉM TRHU A 1. DUBNA 2023 SNIŽÍ CENY SVÝCH ZÁKLADNÍCH CENÍKŮ. SOUČASNĚ MND VYDÁVAJÍ I NOVÉ CENÍKY, NAZVANÉ CENÍKY SE STROPEM, KTERÉ NABÍZEJÍ PLYN A ELEKTŘINU ZA CENY DOKONCE JIŽ POD ÚROVNÍ VLÁDNÍHO STROPU.

MND 1. dubna 2023 sníží obchodní ceny svým stávajícím zákazníkům, kteří odebírají energie od MND podle tzv. základních ceníků – u **plynu na 3 448 Kč/MWh** včetně DPH a 6 % prémie za věrnost a u **elektřiny na 7 127 Kč/MWh včetně DPH**. Protože budou nové ceny i po snížení pořád ještě vyšší než platný vládní strop, **budou zákazníci nadále hradit cenu zastropovanou, tj. 3 025 Kč/MWh plynu, resp. 6 050 Kč/MWh elektřiny včetně DPH**. Z tohoto důvodu **zůstávají jejich zálohy beze změny**. Všichni zákazníci

ci jsou dle svých preferencí o této změně adresně informováni, a to e-mailem či poštou. Snížení ceny základního ceníku je zcela automatické – pro zohlednění nové ceny nemusí zákazníci nic dělat.

„Věříme, že současnou úpravu základních ceníků ocení naši zákazníci jako důkaz, že vývoj tržních cen za ně pečlivě hlídáme a průběžně zohledňujeme tak, aby u nás dlouhodobě odebírali energie za co nejvýhodnějších podmínek,“ uvádí k tomu Jan Sýkora, ředitel marketingu a komunikace MND Energie, a. s.

Spolu s úpravou základních ceníků nabízejí MND od 10. února 2023 aktualizované

ceníky pod názvem **Ceník se stropem**. Tyto ceníky jsou u MND dokonce výhodnější než vládou nastavené cenové stropy. U plynu stanovují **obchodní cenu 2 720 Kč/MWh s DPH a u elektřiny** v distribuční sazbě D02d **5 925 Kč/MWh s DPH**. Tyto ceníky nabízejí MND se smlouvou na dobu neurčitou s tříměsíční výpovědní lhůtou. Jejich ceny odpovídají aktuálně výhodnějším velkoobchodním cenám a nejsou zákazníkům fixovány. Noví zájemci o odběr energií od MND si mohou tyto ceníky sjednat jednoduše online z pohodlí domova. Nemusí tedy nikam chodit, psát ani telefonovat. Stávajícím zákazníkům, pro které MND nakupují energie postupně, a zajišťují tak stabilitu jejich cen a dodávek, budou tyto ceníky dostupné rovněž, a to současně s úpravou cen základního ceníku, tedy od 1. dubna 2023. „Nabídkou ceníků pod vládními stropy chceme zákazníkům umožnit využít aktuálně příznivějších cen na trhu. Je ovšem třeba upozornit na to, že tyto ceníky jsou a budou průběžně odvozovány od aktuálních velkoobchodních cen. Lze u nich tedy očekávat častější a větší výkyvy než u ceníků základních, a to oběma směry,“ dodává k Ceníkům se stropem Jan Sýkora.

Více informací na mnd.cz.

Naše ceníky jsou uvedeny v sekci Dokumenty a ceníky ke stažení.



Marketing

CENY ENERGIÍ

JIŽ Z DOSAVADNÍCH VÝSLEDKŮ ANALYTIKY VIDÍME RŮST
PODÍLU NÁVŠTĚV NA TĚCHTO
STRÁNKÁCH, A TO AŽ O

60 %

Prozákaznický přístup je pro nás důležitý.

Rozšířili jsme sekci „Časté dotazy“

NA SPOKOJENOSTI NAŠICH ZÁKAZNÍKŮ NÁM ZÁLEŽÍ, A PROTO JSME NA ZÁKLADĚ JEJICH PODNĚTŮ ROZŠÍŘILI NA STRÁNKÁCH WWW.MND.CZ SEKCI „ČASTÉ DOTAZY“ O TÉMATA, KTERÁ JE NEJVÍCE ZAJÍMAJÍ.

V části Informace k zastropování cen energií se zákazníci dozví nejen maximální obchodní ceny plynu a elektřiny, ale také to, jak si dnes ceny MND stojí oproti cenovému stropu, nebo tu najdou informace k energetickému úspornému tarifu včetně výše paušálních příspěvků na plyn a elektřinu. V sekci „Tipy na úsporu energií“ zákazníci zjistí, jak nejlépe hospodařit s teplou vodou, jak efektivně topit, ale i to, jak se vyznat v energetickém štitku při nákupu nového spotřebiče. Posledním

tématem je Kalkulačka, díky které si mohou zákazníci jednoduše spočítat podle spotřeby plynu nebo současných záloh na plyn, kolik zaplatí při přechodu z topení plynem na tepelné čerpadlo fungující na principu vzduch-voda.

Věříme, že tyto úpravy zákazníci ocení. Již z dosavadních výsledků analytiky vidíme růst podílu návštěv na těchto stránkách, a to až o 60 %.

Miroslav Přidal

marketing manažer – digitální projekty

díl 4.

ESG

Pilíř odpovědného řízení společnosti skupiny MND – Respekt k etickému a transparentnímu jednání

PŘI ANALÝZE ENVIRONMENTÁLNÍCH, SOCIÁLNÍCH A ŘÍDÍCÍCH FAKTORŮ SE ČASTO ZAPOMÍNÁ NA PRVEK „G“ (GOVERNANCE – ODPOVĚDNÁ SPRÁVA A ŘÍZENÍ) V SOUVISLOSTI S ÚVAHAMÍ O KLIMATICKÝCH RIZICÍCH, SPOLEČENSKÝCH DŮSLEDČÍCH A DALŠÍCH „E“ A „S“ RIZICÍCH A PŘÍLEŽITOSTECH.

Pochopení rizik a příležitostí v oblasti odpovědného řízení firmy je však při rozhodování klíčové, protože špatné postupy při správě a řízení podniků stály v pozadí některých velkých přehmatů firem. Skandál Volkswagenu s testy emisí, zneužití dat společností Facebook a další nedávné incidenty způsobily těmto společnostem značné finanční škody. Tváří v tvář chybným krokům společností a rozšiřujícím se povědomí o diverzitě a příjmové nerovnosti je správa a řízení společností klíčovou součástí ESG.

Písmeno „G“ ve slově ESG se tedy týká správy a řízení, od politiky na úrovni států až po rozdělení práv a povinností mezi různé aktéry – korporace, včetně představenstva, manažerů, akcionářů a zainteresovaných stran. Faktory zodpovědného řízení vymezují pravidla a postupy pro státy i korporace a umožňují investorům prověřit, zdali jsou postupy při správě a řízení daného podniku stejně zodpovědné jako v případě environmentálních a sociálních faktorů.

Obecně je možné říci, že v oblasti třetího pilíře – odpovědného řízení firmy – podniky a jejich vedení představují svou vizi, jak zajistí transparentnost a etický přístup ke své činnosti, jak hodlají komunikovat s regulačními úřady, dodržovat předpisy, respektive jak nastaví své ří-

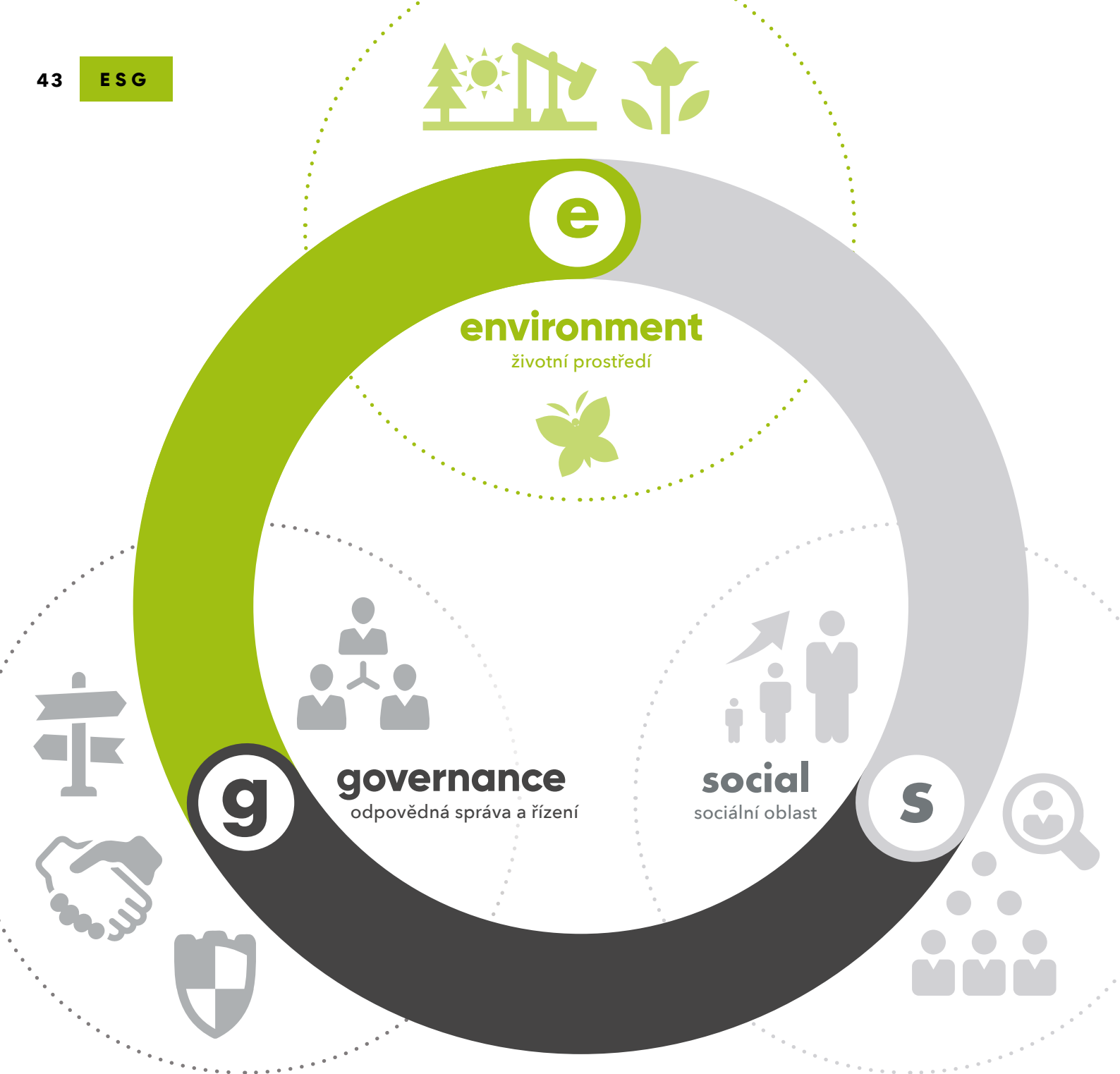
dicí a rozhodovací postupy a vnitřní systém kontrol, boj proti korupci nebo daňovou politiku.

Dalším diskutovaným tématem v oblasti správy a řízení začíná být diverzita a rovnost, kdy část institucionálních akcionářů sleduje zastoupení pohlaví ve správních orgánech společností, potažmo ve vedoucích pozicích. Důležitým prvkem je taktéž rovné odměňování zaměstnanců. Například odměňování a transparentní dohled nad vrcholovými manažery je vedle struktury a složení správních rad dalším prvkem řízení. Regulační orgány v USA a Velké Británii vyžadují, aby veřejně obchodované společnosti umožnily akcionářům v pravidelných intervalech hlasovat o balíčcích odměn pro výkonné pracovníky.¹ Po velkých skandálech sílí v poslední době v USA snaha omezit růst odměn vrcholového managementu. Proto roste tlak, aby společnosti každoročně zveřejňovaly poměr odměn vrcholového managementu k mediánu odměn zaměstnanců.

Pochopení významu písmene „G“ ve zkratce ESG je zásadní, protože rizika a příležitosti v oblasti odpovědného řízení budou pravděpodobně narůstat s tím, jak se budou vyvíjet společenské, politické a kulturní podmínky. Společnost S&P Global hodnotí faktory správy a řízení ve všech svých nabídkách řešení ESG.² Je příznačné, že

1 Např. <https://www.blackrock.com/corporate/literature/whitepaper/policy-spotlight-executive-compensation-the-role-of-public-company-shareholders-april-2019.pdf>.

2 Viz <https://www.spglobal.com/ratings/en/products-benefits/products/esg-evaluation>.



kromě určení, zda subjekt aktivně a efektivně řídí svou expozici vůči rizikům a příležitostem v oblasti správy a řízení firmy, hodnocení S&P Global Ratings ESG zvažuje i potenciální environmentální a sociální rizika, aby tak určilo schopnost firmy úspěšně fungovat.

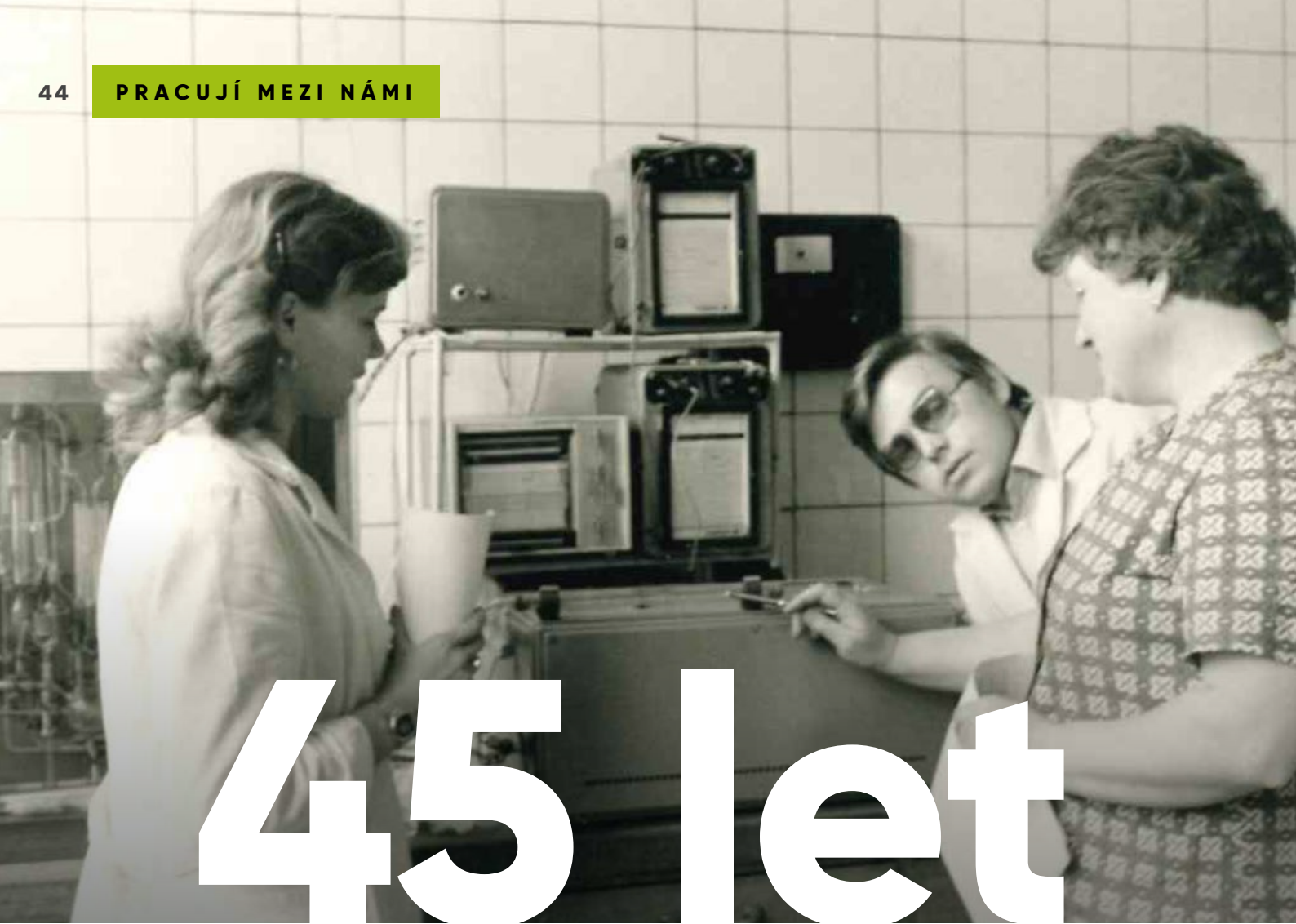
V rámci své skupinové ESG strategie jsme v oblasti odpovědného řízení firmy identifikovali dvě témata:

- Etické jednání a transparentnost
- Informační a kybernetická bezpečnost

Prvně zmíněné téma vnímáme jako nezbytný předpoklad své autenticity a základní podmínku odpovědného

řízení naší firmy. Snažíme se proto, aby hodnoty spojené s etikou a transparentností byly zakotveny v klíčových řídicích principech a přirozeně tak integrovány do společnosti. Jelikož máme za to, že tyto hodnoty pozitivně ovlivňují vnitřní atmosféru, vnější vnímání naší firmy, spokojenost zaměstnanců i hospodářské výsledky skupiny, přijali jsme závazky, které spolu s ostatními zásadami/tématy z oblasti „Environment“ a „Social“ shrneme v posledním díle minisérie věnované prezentaci samotné ESG strategie skupiny MND.

Josef Novotný
ESG koordinátor MND



45 let

v laboratořích MND

DO MORAVSKÝCH NAFTOVÝCH DOLŮ NASTOUPILA DANA FIALÍKOVÁ 12. ZÁŘÍ 1978. POLOVINA SOUČASNÝCH ZAMĚSTNANCŮ MND TEHDY NEBYLA JEŠTĚ ANI NA SVĚTĚ. NYNÍ, PO 45 LETECH PRÁCE V LABORATOŘÍCH PLÁNUJE V LÉTĚ ODHOD DO PENZE. ALE JAK SAMA ŘÍKÁ, NEBUDE TO TAK, ŽE BY SE ZA NÍ ZAVŘELY DVEŘE A UŽ JI TU NEVIDĚLI. PLÁNUJE, POKUD BUDE POTŘEBA, VYPOMÁHAT DÁL. „MOJE PRVNÍ VÝPLATA BYLA OD MND A VYPADÁ TO, ŽE POSLEDNÍ BUDE TAKY,” ŘÍKÁ S ÚSMĚVEM ENERGICKÁ ŽENA.

Dana Fialíková pochází z Hodonína, měla tři starší bratry. Absolvovala střední zemědělskou školu v Mikulově.

Po maturitě na technicky zaměřené střední škole to nebylo s nabídkou práce v oboru v Hodoníně příliš slavné. „Chtěla jsem zůstat v Hodoníně, ale byl docela problém tu sehnat místo. Díky kamarádce jsem se dozvěděla, že v laboratořích v Moravských naftových dolech někoho hledají. Tak jsem se šla zeptat, bylo to sice na pozici laboratorního dělníka, ale byla jsem za to ráda,” popisuje Dana Fialíková. Asi těžko mohla tušit, že za 45 let bude stále v laboratořích MND. I když zároveň jinde.

Za tu dobu pamatuje totiž tři sídla – nejdříve v Hodoníně v Sadové ulici, kde byla speciálně vybudovaná budova pro laboratoře, od roku 2004 v přízemí sídla MND a od roku 2014 v Lužicích.

„Přečkali jsme různé přírodní katastrofy – v roce 1997 jsme zažili záplavy, kdy nám to vytopilo sklepy a sklady chemikálií, 2014 to tady hořelo a v roce 2021 nás smetlo tornádo. Voda, oheň a vzduch,” vzpomíná, jak se jednotlivé živly podepsaly na laboratořích.

Vraťme se ale ještě na přelom 70. a 80. let, kdy Dana Fialíková byla v MND nováčkem. Hned po nástupu si totiž chtěla doplnit adekvátní vzdělání, a tak absolvovala chemickou průmyslovku. A pak už se mohla věnovat

práci v laboratořích naplno. Začínala analýzou vod, v 90. letech přešla na plyn a pak se k tomu nabalila i ropa. V laboratořích si prošla prakticky vším. Toho si všimli i auditoři, když poznamenali, že kromě postu vedoucí ji auditovali na všech pozicích.

Nicméně její profese se za ta léta naprosto změnila. Technický pokrok jde směrem k větší automatizaci, rychlosti a přesnosti rozborů.

„Když jsem nastupovala, bylo nás kolem 45 a zpracovávali jsme dva tisíce vzorků ročně. Teď je nás 14 a analyzujeme jich sedm tisíc. V 90. letech jsem jeden vzorek plynu zpracovávala tři dny. Teď mi to trvá 25 minut. Všechno je mnohem přesnější, rychlejší, přístrojová technika spolehlivější. Mě technické věci baví, takže nemám problém se učit něco nového. Je potřeba se pořád něco dovzdělávat, aby člověk udržel kontakt s dobou a mladší generací,“ nahlíží na věc pozitivně.

Když je dobrý kolektiv a práce je zábavou

Každopádně 45 let je dlouhá doba. Málokdo si umí představit, že stráví celý svůj profesní život v jedné firmě. Může přijít „ponorka“, člověk třeba začne hledat nové výzvy a prostě se začne rozhlížet jinde. Jak to měla Dana Fialíková? Neměla za tu dobu chuť odejít?

„Nikdy. Nejenom pracovní náplň, ale i kolektiv a prostředí na to mělo vliv. Když jsem nastoupila, byla jsem pochopitelně nejmladší. Byla tam paní, byla ve věku mojí maminky, doktorka Jurčáková, která asi nejvíce profesně ovlivnila moje působení ve firmě. Tehdy jsem měla – a mám stále – štěstí na lidi kolem sebe. Teď jsme malý kolektiv, už jsem nejstarší, ale vedle mládí si tak nepřipadám,“ říká s úsměvem.

Od roku 1991 spolupracuje v týmu s Davidem Ciprysem, Jitkou Soldánovou a Štefanem Vlčkem. Tým je víceméně stabilní a je tu skvělá parta. Ale samozřejmě není každý den zalitý sluncem. Danu Fialíkovou však prostě práce baví. Nárok na penzi měla už před dvěma lety – když byl covid na vrcholu. V té době se pro odchod do důchodu rozhodlo hodně lidí. Laboratoře ovšem pandemie příliš nezasáhla.

Laborku si na home office vzít nelze, takže se pracovalo standardně. Nebo dokonce ještě intenzivněji – v té době se totiž v ruské ropě objevil organický chlór, takže se chodilo do práce i o víkendech, a to 24/7. „Skoro celý rok jsme na střídačku chodili do práce i o víkendech a dělali rozborů pro rafinerii,“ vzpomíná na náročné období. A hned vzápětí přidává ještě jeden výrazný moment – metanolovou aféru. Právě v roce 2012



Je tu tak skvělý kolektiv, že mě nikdy nenapadlo odejít.

Dana Fialíková na branných závodech v roce 1987.



laboratoř MND dělala rozborů vzorků alkoholu pro jižní Moravu. „Během tří měsíců jsem zpracovala asi 400 vzorků. Bylo to hodně náročné i proto, že jsme věděli, že jde o život,“ popisuje.

Nadšená sportovkyně

Přiznává však, že kariéru v laboratoři si nikdy nepředstavovala. Chtěla jít studovat pedagogiku a učit. A věnovat se sportu, který ji vždy bavil. Nakonec se jí to

díky manželovi částečně splnilo. Je totiž kantor. Chodila s ním hrát volejbal s ostatními učiteli a dostala se do pedagogického kolektivu. Nakonec začala chlapce a dívky trénovat basketbal a pak ještě volejbal. „Bylo to časově náročné, ale moc mě to bavilo. Třikrát týdně tréninky, o víkendu zápasy,

v létě soustředění. Po 15 letech jsem si už ale potřebovala trochu odpočinout,“ říká s tím, že volný čas tráví aktivně i nadále. S pejskem začala dělat agility a jezdit s ním po soutěžích. „Pak jsme přešli na Nosework – práce nosem. V praxi člověk využívá psy pro vyhledávání různých specifických pachů. Tomu se věnujeme ještě teď. K tomu ještě geocaching, který vás zavede na spoustu zajímavých míst, o kterých bych se nebýt geocachingu ani nedozvěděla,“ doplňuje.

V zimě nejraději běhkuje. Posledních pár let si dává trasu Jizerka – Bedřichov a doprovází manžela, pokud to jde, na turistické i lyžařské kurzy.

Sport ji ostatně provází celý život a dokonce reprezentovala i MND – v 80. letech například na branných hrách, kde se soutěžilo v běhu, střelbě a hodu granátem a dalších. Za Moravské naftové doly se účastnila i soutěží v atletice, volejbalu a zimních sportů.

A ke sportu s manželem, vedla i jejich dva syny, kterým to vydrželo dodnes. „Jsem ráda, že jsme jim to neznechutili, když jsme je pořád někde tahali po kopcích a tělocvičnách,“ dodává Dana Fialíková s úsměvem.



Kdo někdy dělal jakýkoliv kolektivní sport, naučil se jednu věc – být týmovým hráčem. A tím jsem se snažila být celých 45 let.

45 let v MND!

Devatenáct let bylo štíhlé dlouhovlásce, když 12. září 1978 zaklepala na dveře Geochemického střediska MND na Sadové ulici v Hodoníně. Bystrá! Energická! Nebude drzá? Nemá chemické vzdělání! Umí vařit kafe? Jak ten čas letí... Dnes čtyřnásobná babička a snad nejvšestrannější ze všech zaměstnanců akreditované Zkušební laboratoře MND, paní Dana Fialíková, odchází do důchodu, ačkoliv je stále stejně sportovně založená, přímá a veselá, nápaditá a výkonná. Milá Dano, díky za společná léta, užívej důchodu, těš se s vnoučaty, relaxuj v přírodě a vzpomínej na nás!

Hodně zdraví a dlouhá léta zaslouženého odpočinku přejí za všechny přátele a známé pracovníci laboratoře.

David Ciprys

vedoucí laboratoře



Udělení vyznamenání medaile Jiřího Agricoly



Nejvyšší resortní vyznamenání, které se v našem odboru uděluje – medaili Jiřího Agricoly pro ty, kteří se zvláštním a ojedinělým způsobem zasloužili o rozvoj hornictví – získal 10. ledna tohoto roku pan Vladimír Baldrian, který byl dlouholetým pracovníkem ve společnostech skupiny MND. Medaile jsou udělovány na základě návrhu Odborového svazu pracovníků hornictví, geologie a naftového průmyslu (OS PHGN), Ministerstva průmyslu a obchodu, Českého báňského úřadu a svazu zaměstnavatelů. Pokud je nám známo, tak toto vyznamenání bylo poprvé uděleno zástupci MND. Doposud bylo toto ocenění udělováno pouze zaměstnancům hlubinných a povrchových dolů. Podle mého názoru si pan Baldrian toto vyznamenání zaslouží za dlouholetou práci v oblasti BOZP ve společnostech MND a OS PHGN. Pan Baldrian nastoupil do společnosti Moravské naftové doly 1. března 1986 na pozici vrtného dělníka, z které se postupně vypracoval na pozici pomocného směnčíka. V roce 1990 byl zaměstnanci zvolen do závodního výboru a v roce 1993 se stal jeho předsedou. Ve společnostech MND působil celkem 36 let. Do starobního důchodu odešel v únoru roku 2022. Dále působí ve vedení ČMS OS PHGN, kde dosud vykonává funkci prvního místopředsedy. Je také členem týmu pro vyjednávání Kolektivní smlouvy vyššího stupně se zástupci svazu zaměstnavatelů – ZSDNP, jehož členem je i MND.

Závěrem mi dovoluji, abych jménem svým a jménem celé naší odborové organizace, působící ve společnostech MND, panu Vladimíru Baldrianovi k udělenému vyznamenání poblahopřál.

Vladimír Havelka

předseda základní organizace OS MND

Odešel jeden z největších tahounů naftařiny a člověk s úžasným smyslem pro humor – Jan Glombíček

13. ledna 2023 nás navždy opustil Jan Glombíček. Inspirativní osobnost, která celý život spojila s naftařinou. Začínal jako vrtmistr a později přešel k těžbě, kde prošel mnoha funkcemi.

Narodil se 10. dubna 1939 v Orlové. Po absolvování střední průmyslové školy strojní ukončené maturitou v roce 1957 pokračoval ve studiu na Vysoké škole báňské v Ostravě, kde si vybral obor „Hlubinné vrtní a těžba ropy a zemního plynu“. Vysokou školu dokončil v roce 1962 a hned začal pracovat v ČND v Lužicích, kde začal uplatňovat své vědomosti ze studia. V Lužicích pracoval nejprve jako praktikant, dále jako vrtmistr, a i jako technolog.

Později přešel pracovat na Slovensku Nafta Gbely, k. p., a to jako vedoucí referent TOR. V té době byla organizace naftového průmyslu rozdělena v ČSSR tak, že těžba patřila pod Nafta Gbely a vrtna pod MND Hodonín.

V roce 1990 proběhla delimitace majetku mezi Nafta Gbely a MND Hodonín a pan Glombíček se vrátil pracovat na Moravu do Hodonína, kde také bydlel. Hodonínu zůstal věrný až do odchodu do důcho-



du v roce 2000 (30. prosince). Pan Glombíček patřil k těm největším tahounům v naftařském průmyslu. Prošel si nespočtem funkcí a vychoval mnoho odborníků, kteří pracují v MND, a. s., dodnes. Z těch pozic vyjmenuji ty nejdůležitější: a to vedoucí oddělení těžby, vedoucí oddělení přípravy projektů nebo těžební inženýr. Jako odborník byl velice ceněný, a i proto se zúčastnil budování nového naftového střediska v Sýrii v roce 1988. Jeho dítětem je možno nazvat i vybudovaná technologie pro zpracování ropy a ztláčení plynu na v té době největším středisku Dambořice. Jako vedoucí oddělení vedl své podřízené k zodpovědnosti a pracovitosti. Jako člověk byl laskavý, upřímný uměl naslouchat problémům druhých.

Nejraději vzpomínám na jeho neskutečný smysl pro humor, kterým by se snad mohl i žít. I teď, kdy už není mezi námi, a někdo řekne Honza Glombíček, tak se usměji. Byl to neuvěřitelný člověk.

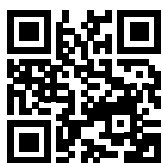
Igor Chmel

technolog

Piana do škol gratulují

ZUŠ Hodonín a Mikulov mají vybráno!

ZÁKLADNÍM UMĚLECKÝM ŠKOLÁM V HODONÍNĚ A MIKULOV SE ZA NECELÉ DVA MĚSÍCE OD STARTU SBÍRKY PIANA DO ŠKOL 2022 PODAŘILO MEZI VYBRAT NA NOVÉ PIANINO! KAŽDÁ ZE ŠKOL VE VEŘEJNÉ SBÍRCE ZÍSKALA 124 500 KČ. RODINNÁ NADACE KARLA KOMÁRKA POSÍLÁ OBĚMA ŠKOLÁM STEJNOU ČÁSTKU. MND KAŽDÉ ŠKOLE PŘÍSPĚLY DVACET TISÍC KORUN.



Zbylým sedmi školám můžete darovat příspěvek prostřednictvím webu pianadoskol.cz, kde se také dočtete o jejich příbězích.

Nadace Karel Komárek Family Foundation otevřela ve druhém kole projektu Piana do škol cestu k novým nástrojům 12 základním uměleckým školám.

Školy dostanou celkem deset pianin a dva klavíry značky PETROF za více než pět milionů korun. Získají je díky nadační podpoře ve výši bezmála 2,3 milionu korun a související veřejné sbírce. Počáteční nepeněžitý dar poskytnou školám z devíti krajů České republiky i výrobce nástrojů.

ZUŠ Hodonín, která se brzy bude moci těšit z nového nástroje, poskytuje vzdělávání ve čtyřech oborech. Díky dlouholeté tradici a kvalitě výuky výrazně obohacuje kulturní život ve městě. Žáci sbírají úspěchy v celostátních soutěžích, absolventi pak pokračují ve studiu na konzervatoři. Bývalí a současní studenti působí také jako sólisté v žánrovém orchestru a Hodonínském symfonickém orchestru.

Jako druhá byla ve sbírce úspěšná ZUŠ v Mikulově. Ta má ve svém názvu motto „Umění spojuje“ a její počátky sahají do období první republiky. Žákem školy byl tehdy i mikulovský rodák a pozdější významný jazzový hudebník a skladatel Karel Krautgartner. Škola nabízí čtyři obory, kromě nejrozsáhlejší hudební sekce také obor výtvarný a literárně dramatický.

Piana do škol
na Bořislavce

28. 3. | 18.30

Emil Viklický Trio

25. 4. | 18.30

Meme a Marcell

30. 5. | 18.30

Beata Hlavenková
& HRTL a Karel Havlíček

27. 6. | 18.30

Jaroslav Uhlíř s kapelou



Více informací o koncertech a vstupenky na pianadoskol.cz.
Výtěžek z prodeje je určen na podporu sbírky.

Soutěž

o poukázky do hobby marketů

Jaro je tu, a tak s MND Reportem opět soutěžíme o poukázky do hobby marketů!

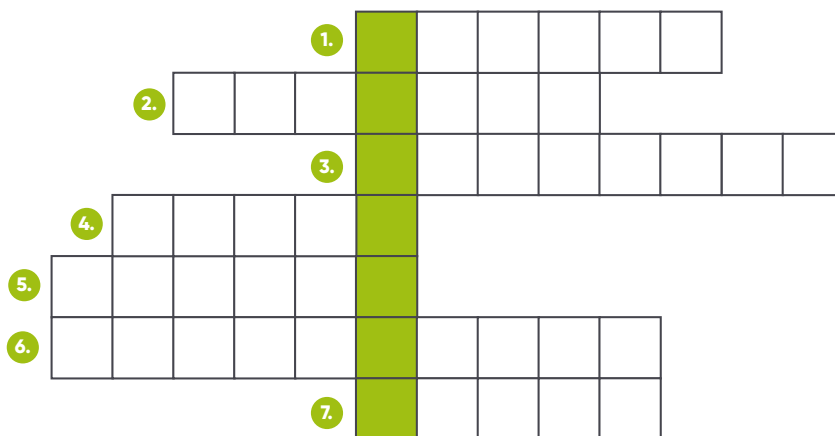
Stačí správně vyluštit křížovku a tajenku zaslat do konce března na adresu redakce@mnd.cz.

Pokud budete mít štěstí, můžete získat voucher a koupit si třeba něco pěkného na zahrádku či balkon. Výběr hobby marketu tentokrát necháme na vás!

Výherci z minulého čísla, kterým MND Report pod stromeček nadělil poukázky do knihkupectví Knihy Dobrovský: Gabriela Kličková, Dominik Kaňa, Ivana Dudová. Gratulujeme!

Otázky do křížovky

1. Jaká byla první pozice v laboratořích, kterou v MND zastávala Dana Fialíková?
2. Z jakého města je základní škola, která jako druhá vybrala cílovou částku v projektu Piana do škol?
3. Kdo byl vyznamenám medailí Jiřího Agricoly (příjmení)?
4. Ve kterém ukrajinském městě pomáhají generátory MND?
5. Jak se jmenuje ložisko MND na Ukrajině, kde se podařilo vytěžit čtvrt miliardy kubíků plynu?
6. Co znamená písmeno G ve zkratce ESG?
7. Jak se jmenuje stavbyvedoucí Orivu (křestní)?



Projekty obnovy Hodonína

Dům přírody

Národní přírodní památka Hodonínská
Důbrava je vstupní branou do areálu. Dům
přírody bude kombinací moderní architektury
s respektem k přírodě a udržitelnosti.



Dům
přírody

Dokončení
jaro 2024

Sportovní areál U Červených domků

Rozsáhlý sportovní areál, který bude nabízet
nové sportovní náměstí, park se sportovišti
a komunitní prostor se zázemím.



Sportoviště

Příměstský lesopark Bažantnice

Obnovení rekreační, ekologické a přírodní
funkce lesa. Veřejný prostor pro aktivní
trávení volného času.



Lesopark

Obnova parku před ZŠ U Červených domků

Celková obnova prostoru, který děti využívaly
k volnočasovým aktivitám. Park bude řešen
na základě architektonického návrhu.



Předškolí



INFORMAČNÍ ZPRAVODAJ PRO ZAMĚSTNANCE
SPOLEČNOSTÍ SKUPINY MND

JARO
2023

MND.EU

INFORMAČNÍ ZPRAVODAJ PRO ZAMĚSTNANCE SPOLEČNOSTÍ SKUPINY MND \ MND.EU

Své připomínky a komentáře k obsahu MND REPORTU posílejte na adresu redakce@mnd.cz. Zároveň můžete s náměty kontaktovat i členy redakční rady, kterým tímto děkujeme za spolupráci při plánování tohoto čísla i těch následujících. **Členové redakční rady:** Dana Dvořáková, Jana Hamršídová, Karel Luner, Pavel Kotásek, Michal Sasín, Radim Ciprys, Martin Pich, Jan Sýkora, Tereza Lázenská, Tomáš Baldrián, Magda Lengálová, Petra Kulčárová, Jan Havlíček, Jaromír Havlásek, Martin Beneš.

Design: filipsodomka.cz